PREFEITURA MUNICIPAL DE FOZ DO IGUAÇU

Estado do Paraná

www.pmfi.pr.gov.br

Foz do Iguaçu, 13 de junho de 2025.

Ofício nº 7310/25 – GAB - GABINETE DO PREFEITO

Assunto: **RESPOSTA AO REQUERIMENTO Nº 220/2025**

Senhor Presidente,

Em atenção ao Requerimento nº 220/2025, de autoria do Nobre Vereador Bosco Foz, encaminhado pelo Ofício nº 548/2025-GP, de 7 de maio de 2025, dessa Casa de Leis, sobre o cronograma de revisão do Plano Municipal de Inovação de Foz do Iguaçu (2024-2025), remetemos a manifestação da Secretaria Municipal de Tecnologia, Inovação e Modernização Digital, por meio do Memorando nº 42942, de 12 de junho de 2025.

Atenciosamente,

Ao Senhor
PAULO APARECIDO DE SOUZA
Presidente da Câmara Municipal
FOZ DO IGUAÇU – PR

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu 1
Prefeitura de Foz do Iguaçu 2

PREFEITURA MUNICIPAL DE FOZ DO IGUAÇU

Estado do Paraná

www.pmfi.pr.gov.br

MEMORANDO INTERNO		
Emitente:	STIM / DIRETORIA DE CONSTRUÇÃO DE PARCERIAS E CAPTAÇÃO DE RECURSOS	**Data:** 12/06/2025
Destinatário:	SMAD / DIAD / DVCMR - DIVISÃO DE CONTROLE E MONITORAMENTO DOS REQUERIMENTOS LEGISLATIVOS.	**Número:** 42942/2025
Assunto:	R: REQUERIMENTO Nº 220/2025 – DILAÇÃO DE PRAZO	

Senhor Vereador,

Cumprimentando cordialmente Vossa Excelência, em atenção ao Requerimento nº 220/2025, encaminhado internamente por meio do Memorando Interno nº 33.751/2025 da Secretaria Municipal de Administração, vimos, por meio deste, prestar os devidos esclarecimentos com relação ao Plano Municipal de Inovação de Foz do Iguaçu (2025–2026).

Inicialmente, cumpre destacar que, com a reestruturação da Administração Pública Municipal a partir de 1º de janeiro de 2025, a então Secretaria de Tecnologia da Informação teve suas atribuições ampliadas e redefinidas, passando a atuar como Secretaria de Tecnologia, Inovação e Modernização Digital (STIM). Esta mudança reflete uma nova abordagem na condução da pauta da inovação, com foco estratégico na transformação digital dos serviços públicos e na construção de soluções efetivas para os desafios da cidade.

É importante ressaltar que, conforme preceitua a Lei Complementar nº 283/2017, ainda em vigor, a responsabilidade pela formulação da Política Municipal de Inovação é atribuída ao Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação (CMCTI), que, em conjunto com os demais integrantes do Sistema Municipal de CT&I, tem competência para deliberar sobre as diretrizes, metas e instrumentos de fomento à inovação.

Em que pese o prazo para revisão do Plano Municipal de Inovação (2024–2025) já ter sido ultrapassado, informamos que, após entendimentos verbais estabelecidos entre esta Secretaria e a Presidência do CMCTI, o referido Conselho dará início à elaboração da minuta do novo documento. Esta minuta será posteriormente submetida à apreciação da STIM e das demais entidades do Sistema Municipal de CT&I, que poderão contribuir com subsídios técnicos e estratégicos, alinhados ao planejamento institucional da Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu.

Ademais, informamos que as principais diretrizes, metas e ações planejadas para o biênio 2025–2026 já foram apresentadas na última Reunião Ordinária do CMCTI, realizada no dia 06 de junho de 2025, na qual esta Secretaria, por meio do Secretário Luiz Ninoff Teixeira, compartilhou as prioridades e programas em curso na área de tecnologia e inovação.

No tocante à realização de audiência pública ou oficina técnica, informamos que esta sugestão será formalmente encaminhada ao Conselho, a quem compete deliberar sobre a realização e coordenação de tais atividades, conforme previsto no art. 11 da Lei Complementar nº 283/2017.

Por fim, anexamos a esta resposta a versão revisada do Plano Municipal de Inovação 2024–2025,

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
2
Prefeitura de Foz do Iguaçu
3

elaborado no ano de 2023, sob coordenação do CMCTI, com a participação de diversos atores do ecossistema local, incluindo SEBRAE, instituições de ensino superior, setor produtivo e entidades públicas e privadas, conforme registrado no relatório final que ora se apresenta.

Permanecemos à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos complementares que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
4

Prefeitura de Foz do Iguaçu
3

Plano Municipal de Inovação 2024-25



2023

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Promotores

Prefeitura do Município de Foz do Iguaçu/PR
Site: https://www5.pmfi.pr.gov.br/home
+55 (45) 3521-1329

Prefeito do Município de Foz do Iguaçu
Francisco Lacerda Brasileiro

Desenvolvimento Comercial, Industrial e Agropecuário
Vilmar Andreola

Planejamento e Captação de Recursos
Andrey Bachixta Dias

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - Sebrae/PR
https://www.Sebraepr.com.br/
(45) 3521-5300

Gerente Regional SEBRAE/PR
Augusto Cesar Stein

Consultor do SEBRAE/PR
Alan Alex Debus

Consultor credenciado SEBRAE/PR
Alexandre Augusto Pastre

Consultora credenciada SEBRAE/PR
Yuri Shirado

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Promotores

INSTITUIÇÃO		NOME
01	Secretaria de Turismo Indústria Comércio e Projetos Estratégicos	Leandro Vandré Heineck
		Lourenço Kurten
02	Secretaria Municipal de Tecnologia da Informação	Evandro Ferreira
		Sandro Lopes
03	Câmara Municipal de Foz do Iguaçu	Thiago Yoshio Fingstag Kodama
		Rafael Sanches
04	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE	Maisa Silvestri
		Alan Alex Debus
05	Federação das Indústrias do Estado do Paraná - FIEP	Felipe Alencar Brittes
		Thiago D'Arisbo
06	Associação Comercial e Industrial de Foz do Iguaçu - ACIFI	Mariangela Lückmann
		Dimas Bragagnolo
07	Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social de Foz do Iguaçu - CODEFOZ	Edna Rubio
		Fernando Castro Alves
08	Fundação Parque Tecnológico de Itaipu - PTI	Karina Zavilenski Custodio -
		Jonhey Nazario Lucizani
09	Iguassu-IT	Adélio de Souza Conter
		SEM INDICAÇÃO
10	Itaipu Binacional	Antonio Augusto Murat de Sousa Torres
		Alex Felipe Follmann
11	Universidade Federal da Integração Latino-America (UNILA)	Daniel Teotonio Nascimento
		Edina Oliveira
12	Universidade Estadual do Oeste do Paraná (UNIOESTE campus Foz do Iguaçu)	Eduardo Cesar Dechechi
		Antonio Marcos Massao Hashisuca

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Promotores

	INSTITUIÇÃO	NOME
13	Instituto Federal do Paraná (IFPR campus Foz do Iguaçu)	Patrícia de Lara Ramos
		Lauisa Barbosa Pinto
14	Centro Universitário Dinâmica das Cataratas	Fabiano Damin
		Carlos Massami Kaneko
15	Centro de Ensino Superior de Foz do Iguaçu	Genival Balbino de Oliveira
		Jose Carlos Rolim de Moura
16	Centro Universitário Uniamérica	Márcia Cristina David de Souza
		Igor Conceição Cabral
17	UNIFOZ - Faculdades Unificadas de Foz do Iguaçu	Conrado Sotomaior Justus de Souza Machado
		SEM INDICAÇÃO
18	Instituto de Desenvolvimento do Turismo - IDESTUR	Newton Paulo de Abreu Angeli
		Elaine Cristina da Luz
19	Instituto de Tecnologia Aplicada e Inovação - ITAI	Alessandra Bussador
		Elida Suellen dos Santos
20	Quantika Ecossistemas de Inovação	Cid Vianna
		Evandro Razzoto
09	Iguassu-IT	Adélio de Souza Conter
		SEM INDICAÇÃO
10	Itaipu Binacional	Antonio Augusto Murat de Sousa Torres
		Alex Felipe Follmann
11	Universidade Federal da Integração Latino-America (UNILA)	Daniel Teotonio Nascimento
		Edina Oliveira
12	Universidade Estadual do Oeste do Paraná (UNIOESTE campus Foz do Iguaçu)	Eduardo Cesar Dechechi
		Antonio Marcos Massao Hashisuca

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Promotores

INSTITUIÇÃO		NOME
21	Faculdade MULTIVERSA	Wellington Correia
		-
22	Secretaria Municipal da Educação	Lidiane Canever Wernke
23	Secretaria do Estado do Turismo	Edinardo Antônio Borba de Aguiar
24	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Industrial, Comercial e Agropecuário	José Borges Bomfim Filho
25	Secretaria Municipal da Fazenda	Diogo Pelissoli

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Metodologia do planejamento do ecossistema
Figura 2 - Delta opportunity
Figura 3 - Território de Foz do Iguaçu
Figura 4 - Metodologia para análise das vocações
Figura 5 - Fórmula de cálculo do quociente locacional e índice de especialização
Figura 6 - Interpretação do quociente locacional e do índice de especialização
Figura 7 - Balança comercial do território de Foz do Iguaçu (em U$$)
Figura 8 - Produtos exportados Siscomex (202)
Figura 9 - Produtos importados Siscomex (202)
Figura 10 - Mapa de produtos exportados Siscomex (202)
Figura 11 - Mapa de produtos importados Siscomex (202)
Figura 12 - Taxa anual de crescimento de empresas (2021)
Figura 13 - Taxa anual de crescimento de empregos (2021)
Figura 14- Áreas de vocação de Foz do Iguaçu
Figura 15 - Metodologia de análise do potencial
Figura 16 - Principais tecnologias e temática
Figura 17 - Destaques de cada análise
Figura 18- Metodologia de análise das tendências
Figura 19 - Áreas de tendência de Foz do Iguaçu
Figura 20 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu
Figura 21 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu - Saúde
Figura 22 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu - Logística e Transporte
Figura 23 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu - Economia Criativa
Figura 24 - Áreas portadoras de oportunidades de Foz do Iguaçu - Setores Prioritários com TIC
Figura 25 - Mapa de Atores da região de Foz do Iguaçu
Figura 26 - Radar de Inovação
Figura 27 - Radares de Inovação dos Setores Estratégicos de Foz do Iguaçu
Figura 28 - Estágio de maturidade da vertente ICTI
Figura 29 - Estágio de maturidade de Capital
Figura 30- Ambientes de inovação identificados em Foz do Iguaçu
Figura 31 - Estágio de maturidade da vertente ambientes de inovação
Figura 32 - Estágio de maturidade da vertente de políticas públicas
Figura 33 - Estágio de maturidade da vertente de programas e ações

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

LISTA DE FIGURAS

Figura 34 - Estágio de maturidade da vertente de governança
Figura 35 - Radar de Inovação do Ecossistema de Foz do Iguaçu
Figura 36 - Benchmarking dos modelos de gestão de Santa Rita do Sapucaí e Recife
Figura 37 - Benchmarking dos modelos de gestão de Florianópolis e São José dos Campos

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
11

Prefeitura de Foz do Iguaçu
10

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Dados comparativos e indicadores gerais
Tabela 2 - Instituições de ensino e dados estatísticos
Tabela 3 - Cursos de pós-graduação em áreas tecnológicas, engenharias e atreladas ao setor estratégico de Foz do Iguaçu
Tabela 4 - Tendências Nacionais
Tabela 5 - Tendências Estaduais
Tabela 6 - Tendências Globais
Tabela 7 - Tendências PNI
Tabela 8 - Painel de Níveis de maturidade das vertentes do Radar de Inovação de Foz do Iguaçu
Tabela 9 - Níveis de maturidade dos setores estratégicos de Foz do Iguaçu (Radar de Inovação)
Tabela 10 - Quantidade de cursos de pós-graduação (UTFPR e UNILA)

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
11

Prefeitura de Foz do Iguaçu
12

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Quantidade de cursos por área do conhecimento
Gráfico 2 - Quantidade de grupos e linhas de pesquisa

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
12

Prefeitura de Foz do Iguaçu
13

SUMÁRIO

1. Apresentação
2. Metodologia
   - Identificação dos Setores Estratégicos
   - Análise da Região
   - Análise das Vocações
   - Balança Comercial
   - Dados Econômicos Empresariais
   - Análise de Potencial
   - Análise de Tendências
   - Definição das Oportunidades
   - Mapa de Atores
3. Diagnóstico de Maturidade
   - Maturidade do Ecossistema
   - ICTI
   - Capital
   - Ambientes de Inovação
   - Políticas Públicas
   - Programas e Ações
   - Governança
4. Resultado do Radar de Inovação
   - Priorização de Vertentes
5. Plano de Ação
   - Plano de Ação do Ecossistema
6. Estruturação da Gestão do Ecossistema
7. Considerações Finais
8. Anexos

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

APRESENTAÇÃO

Um ambiente propício à inovação é fundamental para a competitividade das empresas e para a diversificação econômica dos municípios. Com essa percepção o SEBRAE/PR, vêm apoiando as cidades a estruturar Ecossistemas de Inovação, que configuram-se como sustentáculos para o desenvolvimento de melhores condições para os processos de estímulo, geração e promoção regional mais inovadoras para empreendedores e empreendimentos.

Mediante ao exposto, e de forma conjunta e colaborativa o SEBRAE/PR, a Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu, e as diversas entidades parceiras e participantes do Ecossistema de Inovação Iguaçuense, vislumbraram a imprescindibilidade de apoiar a elaboração do Planejamento do Ecossistema de Inovação Municipal, com vistas a aplicação de metodologias e ferramentas desenvolvidos pela instituição CERTI, e direcionadas a propiciar a estruturação de habitats, programas, ações, políticas públicas e como também ambientes de inovação. Esta iniciativa, visa promover a estruturação do planejamento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, e fundamenta-se no processo de aplicação de metodologias e ferramentas, que priorize a inovação no município.

Este relatório apresenta os resultados do planejamento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu com ênfase nas cadeias de saúde, economia criativa e logística e transporte, que apresentam-se como setores potenciais para alavancar o desenvolvimento local por meio da inovação.

Este documento está dividido em cinco capítulos: apresentação do projeto; metodologia adotada; identificação dos setores estratégicos; plano de ação e considerações finais

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



METODOLOGIA

O Planejamento do Ecossistema de Inovação compreendeu três etapas.

1. **Identificação dos setores prioritários**
   - A primeira etapa apresenta a identificação das áreas e setores com oportunidades para inovação. Para isso foi feito uma análise das vocações locais e das potencialidades da região em termos de pesquisa científica e tecnológica, alinhadas às tendências mundiais. Dessa forma, identificaram-se as oportunidades de atuação em termos de setores estratégicos com potencial de inovação. Com a identificação das cadeias e dos setores de oportunidade, torna-se possível a formulação de um mapa de atores que podem apoiar no fortalecimento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu.
2. **Caracterização do Ecossistema de Inovação**
   - Após a identificação das cadeias produtivas, delineou-se uma análise detalhada das vertentes que compõem o Radar da Inovação. Foram analisados aspectos de capital humano, potencial de pesquisa nas instituições locais, cultura empreendedora, políticas públicas de apoio à inovação e empreendedorismo, governança e acesso à capital. Após a validação do estágio atual dos setores estratégicos em cada vertente, foi definida a posição futura desejada para o Ecossistema de Inovação para os próximos anos.
3. **Elaboração do Plano de Ação**
   - O plano de ação compreendeu a elaboração de estratégias, ações e responsabilidades para os próximos 02 anos, considerando-se as vertentes priorizadas do Ecossistema de Inovação Iguaçuense.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

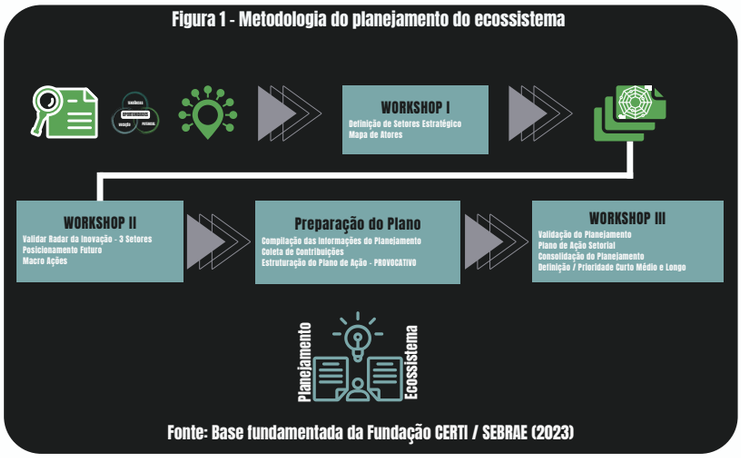
Para elaboração do planejamento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, a metodologia, conforme apresentado na Figura 1 preconiza a atuação participativa da sociedade na elaboração do Planejamento do Ecossistema de Inovação.

Desta forma, logo após a primeira etapa - Identificação dos setores prioritários, e que congrega três ações, à saber: Mapeamento de informações sobre o Ecossistema, Desenvolvimento do *Delta Opportunity* e Desenvolvimento do mapa dos atores, realizou-se o primeiro workshop. Esse evento teve por finalidade integrar as lideranças locais para definição de estratégias que poderão nortear o desenvolvimento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, e que requerem prioridade no planejamento das inovações dos setores estratégicos.

Na segunda etapa, foi desenvolvido o Radar da inovação para os setores estratégicos de Foz do Iguaçu, o qual foi, inicialmente enquadrado em um cenário, e permitiu avaliar o grau de maturidade do Ecossistema local. Para validar o referido cenário, foi realizado uma reunião geral, que possibilitou a sociedade a validação e o compartilhamento do processo construtivo e de uma visão unificada do cenário atual, e como também a propositiva de estabelecimento de uma visão de futuro para a inovação do município. Adicionalmente, e durante o workshop, foi proposto, pelos participantes, macro ações para alcançar a maturidade estabelecida para os próximos anos.

Após este workshop, a equipe técnica do SEBRAE/PR organizou e compilou as informações do segundo workshop e abriu um espaço para que a sociedade continuasse a contribuir com macro ações para o planejamento do Ecossistema do município. Na sequência foi estruturado um Plano de Ação provocativo que foi discutido no terceiro workshop.

Figura 1 - Metodologia do planejamento do ecossistema



Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI / SEBRAE (2023)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

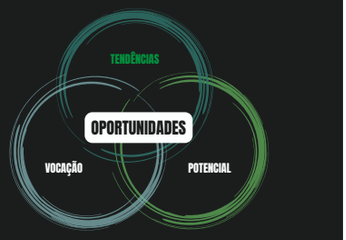
Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

IDENTIFICAÇÃO DOS SETORES ESTRATÉGICOS

O planejamento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu iniciou-se com a identificação dos setores estratégicos para o município. Para isso, fez-se uso da metodologia ***"Delta Opportunity"***, que correlaciona e considera três aspectos de relevância, à saber: Competências produtivas, Potencialidades científico-tecnológicas e Tendências, conforme demonstrado na figura 2. A análise com foco na tríade foi desenvolvida pela Fundação CERTI, e configura-se como um dos principais instrumentos utilizado em projetos de implantação de mecanismos de inovação como, por exemplo: parques tecnológicos, incubadoras de empresas e/ou programas de incentivo ao empreendedorismo, uma vez que permite a identificação de setores prioritários da região de análise. A partir do cruzamento das três vertentes - vocações, potencialidades e tendências - são definidos os setores estratégicos prioritários.

Figura 2 - Delta Opportunity



Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI

A metodologia abrange, além das três variáveis - vocação, potencial e tendências - os indicadores socioeconômicos, tais como: as características da população, índices demográficos, índices de desenvolvimento, balança comercial e o levantamento do Produto Interno Bruto (PIB). A partir da análise dos indicadores e do cruzamento dessas variáveis temos como resultado as oportunidades.

Para a identificação da **VOCAÇÃO** (competências produtivas instaladas), pesquisaram-se as principais aglomerações produtivas, quantificando-as em termos do número de empresas, número de empregos, índices de especialização, quociente locacional e valor adicionado fiscal. Para efeitos deste levantamento, realizou-se a análise dos códigos de atividades econômicas da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE), implantados pela Comissão Nacional de Classificação (CONCLA), um órgão colegiado do Ministério do Planejamento Desenvolvimento e Gestão. A estrutura da CNAE 2.0 está organizada em 21 seções, 87 divisões, 285 grupos, 673 classes e 1.301 subclasses.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

O acesso a essas informações foi possibilitado pelo Ministério do Trabalho e Emprego por meio das bases de dados da RAIS - Relação Anual de Informações Sociais, e de onde se obteve informações acerca do volume de empresas e empregos. Esses dados têm como referência base, prioritariamente a data a partir de 31 de dezembro de 2021, última atualização disponível no período da execução do projeto.

A variável **POTENCIAL** (potencialidades científico-tecnológicas) foi avaliada a partir do levantamento dos cursos de graduação, pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado), grupos e linhas de pesquisa e produtividade dos pesquisadores. Para o levantamento de informações, foram utilizadas as bases de dados do CNPq (2020/21), CAPES (2020/21), MEC e INEP (2017/19) e sites de instituições de ensino superior identificadas nas bases de dados anteriormente elencadas.

No que se refere ao levantamento das **TENDÊNCIAS**, a coleta de informações considerou iniciativas identificadas no âmbito local através de entrevistas com empresários, professores universitários e governo, iniciativas de setores portadores de investimentos públicos e privados, iniciativas relacionadas aos setores tradicionais portadores de futuro, contemplado em políticas e programas do governo federal e estadual, e áreas tecnológicas que são tendências globais. Através da análise dos indicadores e do cruzamento dessas três variáveis (vocação, potencial e tendência) aponta-se a oportunidade, trazendo recomendação estratégica para o Ecossistema de Inovação Iguaçuense



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

FOZ DO IGUAÇU

ESTUDO E ANÁLISE REGIONAL PARA INOVAÇÃO



Esta análise considerou os atores e ativos que contribuem para o processo de inovação do município de Foz do Iguaçu, principalmente e de forma a considerar as iniciativas e ações que fomentam as inovações regionais, sendo o processo iniciado em Junho de 2023 a Outubro de 2023.

Mediante a aplicação do *"Delta Opportunity"*, ressalta-se que as vertentes de Logística e Transporte, Economia Criativa e Saúde, apresentam grande representatividade para a região metropolitana de Foz de Iguaçu, fator este que, possibilita o desenvolvimento e a consolidação de polo inovativo para os referidos setores, e no qual a cidade possui destaque ímpar na geração de resultados junto às cadeias produtivas citadas.

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Análise da Região



O município de Foz do Iguaçu localiza-se na região do Oeste Paranaense, sendo-lhe conferida o reconhecimento internacional como a "Terra das Cataratas".

"Foz do Iguaçu está localizada no extremo oeste do Paraná, na divisa do Brasil com o Paraguai e a Argentina. A cidade é centro turístico e econômico do oeste do Paraná, e é um dos mais importantes destinos turísticos brasileiros. O município é caracterizada por sua diversidade cultural. São aproximadamente 80 nacionalidades, sendo que as mais representativas são oriundas do Líbano, China, Paraguai e Argentina."*

A nominação do município faz referência e evocação ao topônimo indígena (tupi guarani), podendo ser decomposto originalmente em Y (água) e guazú (grande), portanto rio caudaloso, sendo nominado pela primeira vez em 1918.

Desde sua fundação, e perpassando pela cronologia histórica, Foz do Iguaçu apresenta suas bases evolutivas diretamente atreladas ao agronegócio e alimentos, tais como: a exploração da madeira e da erva mate.

Foz do Iguaçu obteve sua emancipação em 10 de Junho de 1914 e comemorou seus 109 anos de fundação, e atualmente contempla uma população territorial de 285.415 mil habitantes, e abrange uma extensão de 609 km², conforme figura 3.

Figura 3 - Território de Foz do Iguaçu



Fonte: ABREU, Raphael Lorenzeto (2022)

*(https://www5.pmfi.pr.gov.br/cidade/#next)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

DADOS COMPARATIVOS

Tabela 1 - Dados comparativos e indicadores gerais

	ESTADO	REGIÃO
Dados	PARANÁ	FOZ DO IGUAÇU
Número de Municípios	399	01
População (2022)	11.443.208	285.415
Área (km²)	199.297	609
Densidade Demográfica (*)	57,42	468,51
PIB (2020 em R$ 1.000,00)	R$ 487.930.594	R$ 17.883.003
PIB per capita (2020 em R$ 1,00	R$ 42.367,00	R$ 69.247,00
IDH-M (2010 (**)	0,769	0,751
Total de Empresas 2021	527.634	12.394
Total de Empregos 2021	3.792.445	79.501

(*) Densidade considerando-se dados de 2021 - projeções IBGE
Fonte: IPARDES (2023), DATABASE SEBRAE (2021), IBGE (2021)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



DESCRIÇÃO

Foz do Iguaçu é um município localizado no Oeste paranaense, possui localização estratégica, ou seja, está na interseção denominada como tríplice fronteira, à saber: Argentina, Brasil e Paraguai. Esta condição maximiza o seu desenvolvimento econômico, considerando-se a demanda de negócios e oportunidades de inovação. De forma complementar o município está localizada a 636 quilômetros da capital do estado, Curitiba. Possui uma população de 285.415 mil habitantes, segundo estimativa do IBGE (2022), ocupando a 7ª posição entre os 399 municípios paranaenses e a 97ª posição entre os 5.570 municípios brasileiros.

O PIB de Foz do Iguaçu em 2020, segundo o IBGE, foi de R$ R$ 17.883.003 bilhões, sendo este o 6º maior PIB do Paraná. Salienta-se ainda que, o setor industrial corresponde por 64,69% do total do referido indicador, ou seja, são resultantes positivas do valor adicionado fiscal junto a cidade de Foz do Iguaçu. Já o PIB per capita do município foi de R$ 69.247,00 valor este, 63,44% acima se comparado ao PIB per capita estadual que é de R$ 42.367,00

Foz do Iguaçu concentrava, em 2021, conforme dados do RAIS, 2,34% sendo 12.394 empresas, somente no município.

Quanto aos empregos, a concentração foi de 2,09% dos empregos do estado, o equivalente a 79.5012 empregos em 2021. Tabela 1.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ANÁLISE DE VOCAÇÕES



O termo vocação diz respeito à competência produtiva local instalada em uma região, levando em consideração o número de empresas e empregos.

Essa base empresarial pode indicar a presença de ecossistemas, clusters ou arranjos produtivos locais (APL), informações essas que podem facilitar o processo de geração de soluções inovadoras nesses setores.

A análise da vocação requer pesquisas em bases de dados oficiais, como a RAIS - Relação Anual de Informações Sociais, do MTE - Ministério do Trabalho e Emprego e bases do IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.

A partir desses dados é possível analisar o panorama econômico e os segmentos produtivos da região. A Figura 4 apresenta a metodologia de identificação das vocações econômicas.

DESCRIÇÃO

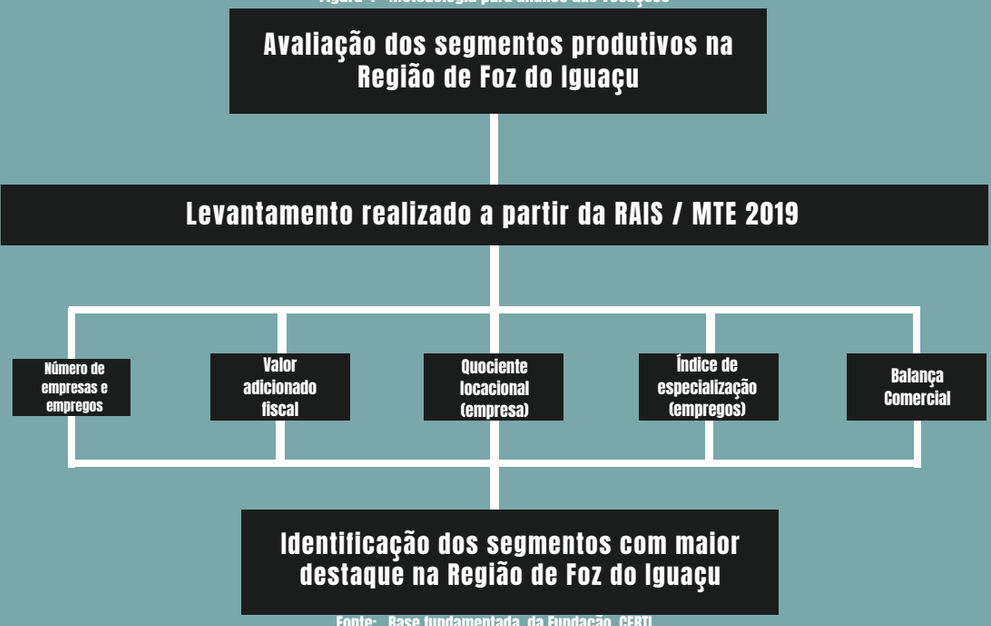
Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Figura 4 - Metodologia para análise das vocações



Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI

Para identificar os segmentos produtivos mais representativos na região utilizam-se o número de empresas, número de empregos, quociente locacional (QL), índice de especialização (IE), o valor adicionado fiscal e as informações referentes à balança comercial. O QL analisa a representatividade das empresas de um determinado setor na região em comparação ao estado ou ao país. O IE analisa a representatividade dos empregos de um determinado setor na região em comparação ao estado ou país.

O objetivo do quociente locacional e do índice de especialização é comparar duas estruturas setoriais-espaciais. Assim, o quociente é dado pela razão entre a atividade produtiva em estudo e a atividade produtiva de referência, conforme demonstra a Figura 5, na qual E = empresas ou empregos.

Figura 5 - Fórmula de cálculo do quociente locacional e índice de especialização

$$QL \text{ (ou IE)} = \frac{\frac{E\,i \text{ setor região estudada}}{\sum E \text{ total região estudada}}}{\frac{E\,j \text{ setor região referência}}{\sum E \text{ total região referência}}} = \frac{\text{Representatividade Região}}{\text{Representatividade Estado ou País}}$$

Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

A fórmula é interpretada conforme a Figura 6:

Figura 6 - Interpretação do quociente locacional e do índice de especialização

QL ou IE > 1	Atividade econômica é MAIS concentrada na região do que em nível estadual ou nacional
QL ou IE < 1	Atividade econômica é MENOS concentrada na região do que em nível estadual ou nacional

Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI

Desta forma, se o valor do quociente for menor do que um, a atividade econômica é menos concentrada na região do que em nível estadual ou nacional, dependendo da base em que foi estabelecida a comparação. Se for maior do que um, a atividade econômica é mais concentrada na região do que em nível estadual ou nacional.

O Valor Adicionado Fiscal (VAF) de um município corresponde ao valor que se acrescenta (adicional) nas operações de entradas/saídas de mercadorias e/ou prestações de serviços de transporte e de comunicação em seu território, em determinado ano civil. Com base na análise de todas essas informações é possível identificar as atividades econômicas mais representativas na região, bem como a evolução de crescimento ou retração nos últimos cinco anos.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

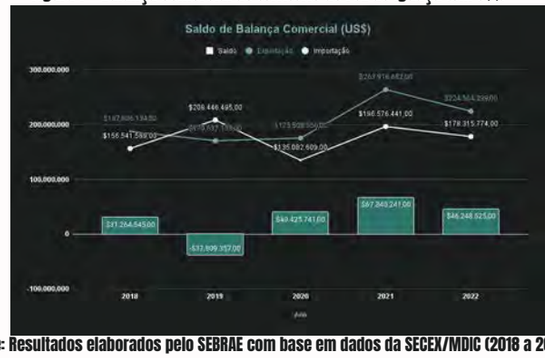
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

BALANÇA COMERCIAL DE FOZ DO IGUAÇU



A balança comercial registra as importações e exportações de bens e serviços. Sua análise possibilita identificar quais são os principais itens produzidos na região (exportações), além dos principais produtos importados. O saldo pode ser expresso pela subtração entre as exportações e importações. Assim, buscou-se no Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC) dados da balança comercial de Foz do Iguaçu entre o período de 2018 a 2022, conforme a Figura 7.

Figura 7 - Balança comercial do território de Foz do Iguaçu (em U$S)



Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da SECEX/MDIC (2018 a 2022)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Entre o período de 2018 a 2022, a balança comercial de Foz do Iguaçu apresentou de forma global superávit geral de suas operações. O saldo da balança comercial mostrou-se positivo nos últimos 03 anos.

A Figura 8, e 9 de forma complementar, apresenta os principais produtos exportados e importados pelo município de Foz do Iguaçu em 2022.

Figura 8 - Produtos Exportados Siscomex (2022)

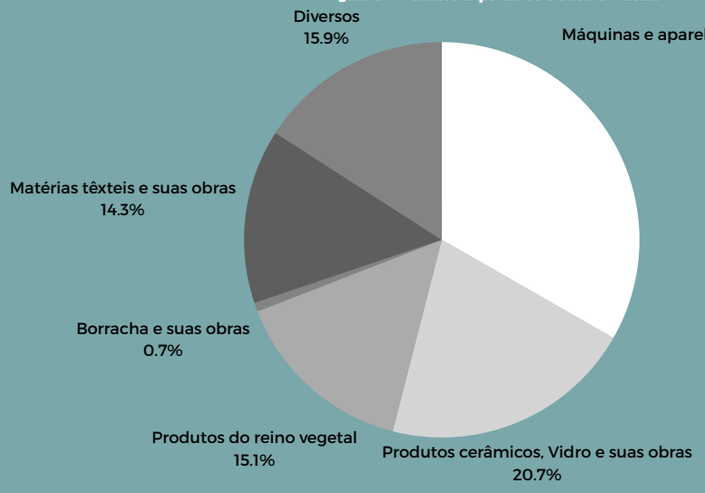
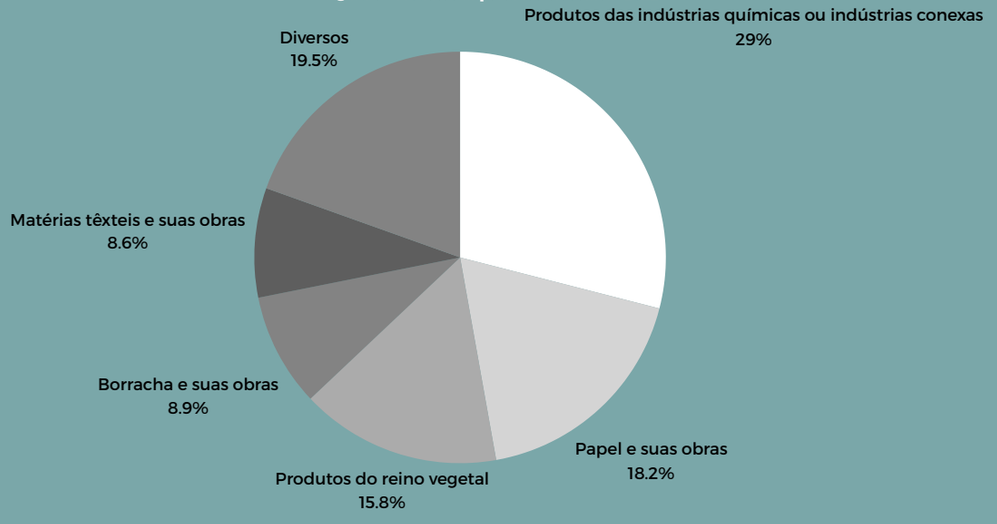


Figura 9 - Produtos Importados Siscomex (2022)



Foz do Iguaçu, em 2022, exportou o montante de US$ 224,56 milhões em produtos, sendo o principal: Máquinas e aparelhos, material elétrico e suas partes. Por outro lado, as importações atingiram, em 2022 US$ 178,32 milhões, em produtos. Desse total, os principais produtos importados foram: Produtos das indústrias químicas ou indústrias conexas.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

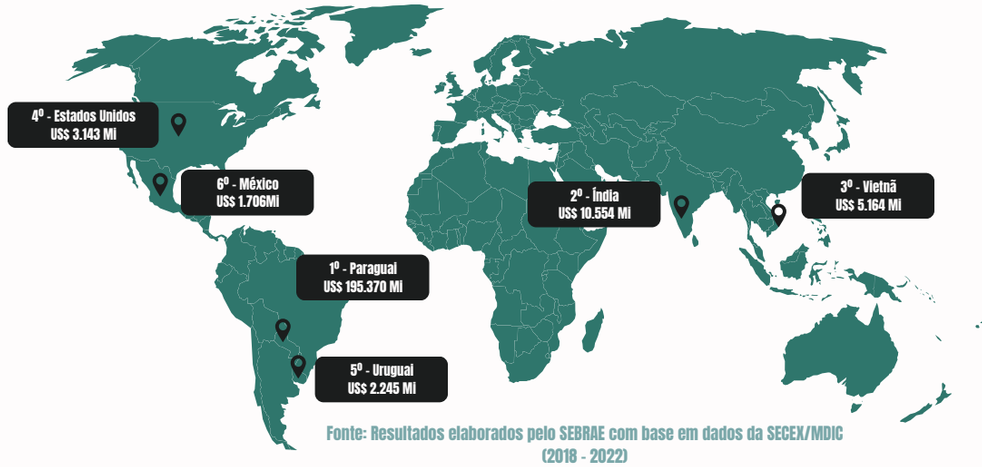
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

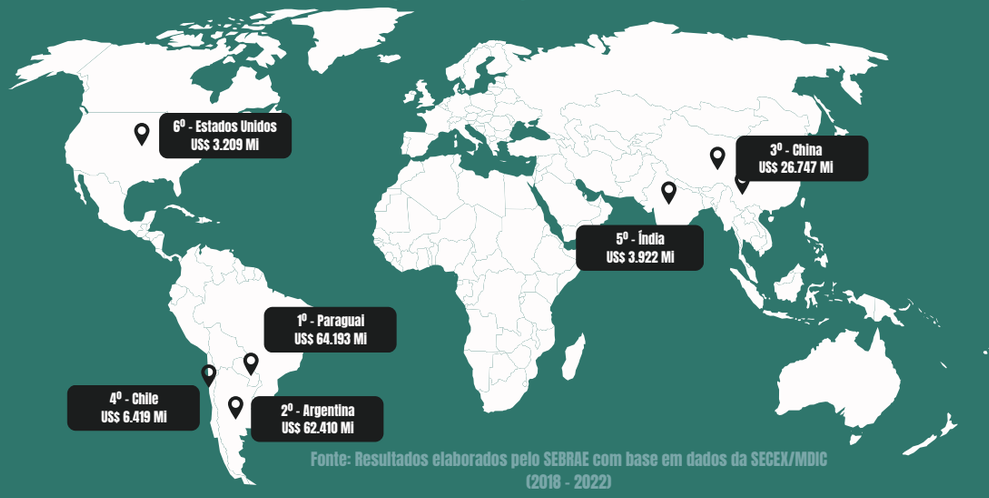
DESTINOS MUNDIAIS

Figura 10 - Mapa de Produtos Exportados Siscomex (2022)



Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da SECEX/MDIC (2018 - 2022)

Figura 11 - Mapa de Produtos Importados Siscomex (2022)



Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da SECEX/MDIC (2018 - 2022)

O destino das exportações e a origem das importações são apontados a partir das Figuras 10 e 11 através dos principais parceiros comerciais da região.

Considerando os principais produtos exportados, os países destacados respondem por 97,16% do comércio exterior e são os principais compradores de produtos exportados por Foz do Iguaçu. Em relação aos principais produtos importados, cerca de 93,60% do valor auferido estão concentrados nas parcerias com o Paraguai e a Argentina.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

DADOS ECONÔMICOS E EMPRESARIAIS



No que concerne à análise, os dados econômicos e empresariais pertencem à região foco deste estudo, e estão de acordo com o sistema RAIS do MTE - Ministério do Trabalho e Emprego, separados pelas categorias do CNAE 2.0.

A taxa anual de crescimento do número de empresas e empregos foi analisada de forma específica para o município de Foz de Iguaçu entre os anos de 2018 a 2021, conforme ilustra a figura 12 e 13.

O município de Foz de Iguaçu possui um percentual maior de empregos no setor terciário (serviços e comércio), percentualmente a região apresenta 83,99% de seus estabelecimentos atrelados a serviços e comércio, sendo que 74,93% estão categorizados como Microempresa e Empresa de Pequeno Porte, segundo dados do SEBRAE (2021). Quanto à alocação de empregos considerando-se o porte das empresas, cerca de 66,87% da alocação de força de trabalho concentra-se junto as Microempresas e Empresas de Pequeno Porte. (SEBRAE, 2021).



12.394 EMPRESAS EM FOZ DO IGUAÇU

Figura 12 - Taxa anual de empresas (2021)



79.501 EMPREGOS EM FOZ DE IGUAÇU

Figura 13 - Taxa anual de empregos (2021)

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da RAIS/MTE (2018) e DataBase Sebrae (2021)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Mediante a aplicação da metodologia do ***Delta Opportunity***, a resultante dessa ação apresentou os setores econômicos de maior representatividade para Foz do Iguaçu, à saber:

- 86 - Atividades De Atenção À Saúde Humana
- 35 - Eletricidade Gás e Outras Utilidades
- 61 - Telecomunicações
- 62 - Atividades Dos Serviços De Tecnologia Da Informação
- 23 - Fabricação De Produtos De Minerais Não Metálicos
- 10 - Fabricação De Produtos Alimentícios
- 14 - Confecção De Artigos Do Vestuário E Acessórios

Contudo, e considerando-se a proposta macro de desenvolvimento regional com base em processos inovativos, adicionalmente à resultante inicialmente apresentada, foram ponderados dados complementares arrolados por entidade pública municipal, com vistas a promover o melhor entendimento do cenário a ser efetivamente apreciado para este estudo, visto que a metodologia proposta, corresponde a um corte de análise apenas com o segmento econômico de maior destaque, podendo o panorama ser ajustado, desde que, convencionado por todos os participantes e com fundamentado em dados lastreados.

Nesse sentido, e após a análise dos dados complementares, e a realização de ações decisórias internas, o grupo de trabalho considerou a validação de três setores prioritários e vocacionais que são entendidos como de maior representatividade de Foz do Iguaçu, à saber: Saúde, Economia Criativa e Logística e Transporte, que são apresentadas à seguir. figura 14.

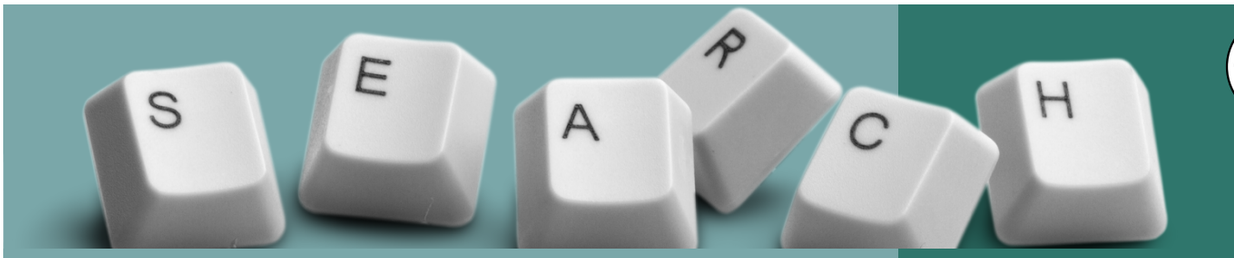
Figura 14 - Áreas de vocação de Foz do Iguaçu



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



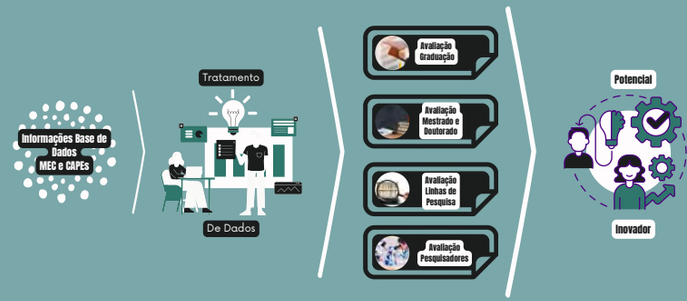
ANÁLISE DE POTENCIAL

O segundo item da metodologia *Delta Opportunity* se dá pela avaliação das potencialidades de Ciência, Tecnologia e Inovação de uma região, as quais são determinadas pela base científica existente. O potencial do Município de Foz do Iguaçu foi avaliado a partir dos cursos de graduação, pós-graduação (mestrado e doutorado), grupos e linhas de pesquisa e pela produtividade dos pesquisadores.

Esse estudo objetiva identificar as áreas que são oportunidades de futuro para o Município de Foz do Iguaçu. Logo, sob essa ótica, priorizou-se a análise das áreas com maior potencial científico-tecnológico, assim, as áreas de conhecimento consideradas não tecnológicas, como ciências sociais, letras e ciências humanas, não são priorizadas na análise.

A Figura 15 apresenta a metodologia para a análise do potencial, demonstrando como as informações sobre os cursos de graduação, pós-graduação, dos grupos, linhas de pesquisa e qualificação dos pesquisadores foram adquiridas até a determinação do potencial.

Figura 15 - Metodologia de análise do potencial



fonte: base fundamentada no estudo da fundação certi (2016/2017)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

GRADUAÇÃO



Nesse item serão apresentados os cursos de graduação em áreas tecnológicas e nas áreas atreladas aos setores estratégicos de Foz do Iguaçu, e existente no município.

A análise tem como base os dados fornecidos pelo Censo da Educação Superior do INEP, que viabiliza a identificação dos cursos de graduação mais representativos em Foz do Iguaçu.

Nesse sentido, foram identificadas em Foz do Iguaçu 72 cursos de graduação (presencial), sendo 59 cursos selecionados e qualificados como áreas com maior potencial científico-tecnológico, e destes, 43 cursos foram considerados estratégicos para o desenvolvimento dos setores de Economia Criativa (09 cursos), Saúde (18 cursos) e Logística e Transporte (07 cursos), sendo considerado ainda o setor de TIC (Tecnologia da Informação e Comunicação com 09 cursos).

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

A seguir são apresentados às instituições de forma a considerar o volume de cursos de graduação nas áreas tecnológicas, engenharias e exatas da terra, na modalidade presencial, e que estão atrelados aos setores considerados prioritários para Foz do Iguaçu.

A Tabela 2 apresenta as instituições de ensino e os cursos atrelados à Economia Criativa, Saúde, Logística e Transporte e TIC

Tabela 2 - Instituições de ensino e dados estatísticos

Instituição	Saúde	Economia Criativa	Logística e Transporte	TIC
Centro Universitário União das Américas	08	01	-	02
Centro de Ensino Superior de Foz do Iguaçu	05	-	-	01
Instituto Federal Paraná Campus Foz do Iguaçu	-	-	-	01
Polo Iguassu - Trilha Jovem Iguassu	-	-	-	-
Centro Universitário Dinâmica das Cataratas	10	01	-	02
Faculdades Unificadas de Foz do Iguaçu	-	-	-	-
Universidade Federal da Integração Latino Americana	03	02	01	-
Universidade Estadual do Oeste do Paraná - Campus Foz do Iguaçu	01	01	-	01

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da CAPES (2019), CNPq (2019) e INEP (2017)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

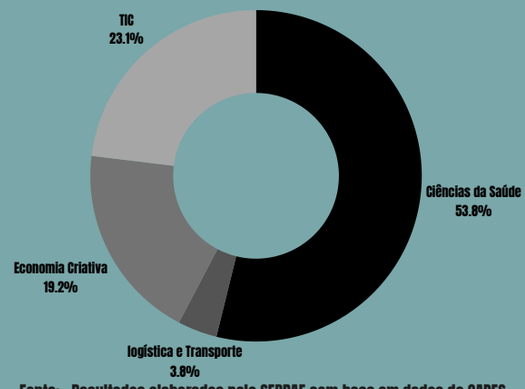
De forma complementar, a seguir são apresentados os cursos de graduação mapeados em Foz do Iguaçu com potencial tecnológico, de forma geral, e conforme as áreas do conhecimento:

- Ciências da Saúde (14): Biomedicina*, Ciências Biológicas*, Educação Física*, Enfermagem*, Farmácia*, Fisioterapia*, Nutrição*, Psicologia*, Fonoaudiologia, Gestão Hospitalar, Odontologia, Biotecnologia, Medicina e Saúde Coletiva.
- Logística e Transporte (01): Engenharia Civil de Infraestrutura.
- Economia Criativa (05): Música, Cinema e Audiovisual, Design Gráfico Digital, Design de Moda e Turismo.
- TIC (06): Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Engenharia de Software, Redes de Computadores, Técnico em Desenvolvimento de Sistemas, Sistemas de Informação, Ciência da Computação.

*: Mais de uma ocorrência de curso

Ressalva-se que as áreas de sociais aplicadas e linguísticas e letras foram suprimidas no referido gráfico, uma vez que, a proposta apresenta-se focada a cursos de graduação contribuintes e atrelados aos setores estratégicos de Economia Criativa, Saúde, Logística e Transporte e TIC (Tecnologia da Informação e Comunicação).

Gráfico 1 - Quantidade de cursos por área do conhecimento



Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da CAPES (2019), CNPq (2019) e INEP (2019)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

PÓS-GRADUAÇÃO



No presente item serão apresentados os programas de pós-graduação em áreas tecnológicas, de engenharias e atreladas aos setores estratégicos de Economia Criativa, Saúde, Logística e Transporte e TIC (Tecnologia da Informação e Comunicação), bem como o conceito CAPES a eles relacionados. A análise tem como base os dados fornecidos pela Plataforma Sucupira da CAPES, que viabiliza a identificação dos programas de pós-graduação.

Foram identificados 08 cursos de pós-graduação Stricto Sensu, sendo 05 cursos na modalidade de mestrado acadêmico, 01 curso na modalidade de mestrado profissional e 02 cursos na modalidade de doutorado. Desse total, foram selecionados 04 cursos de pós-graduação em áreas inerentes aos setores estratégicos de Saúde e Logística e Transporte, sendo 02 cursos para cada área. Ressalta-se que Universidade Federal da Integração Latino Americana e a Universidade Estadual do Oeste do Paraná - Campus Foz do Iguaçu concentram 100% dos mestrados e doutorados ofertados e relativos a cursos de pós-graduação na modalidade Stricto Sensu.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Os cursos de pós-graduação são avaliados conforme o conceito CAPES. Assim, aqueles que atingirem nota igual ou superior a "3" são recomendados pela CAPES. Dessa forma, os cursos de pós-graduação são avaliados com conceitos que variam de 3 a 7. Nos parâmetros da CAPES, a nota 5 é atribuída aos cursos de excelência em nível nacional e as notas 6 e 7 correspondem a cursos de qualidade internacional.

A nota mínima 3 é atribuída a cursos novos no momento de sua implantação e/ou em instituições ainda sem muita tradição em pós-graduação.

De forma geral, observam-se mais cursos nas áreas de engenharias, agrárias e tecnologia da informação.

A Tabela 3 apresenta os cursos de pós-graduação em áreas tecnológicas, engenharias e atreladas ao setor estratégico de Foz do Iguaçu.

Tabela 3 - Cursos de pós-graduação em áreas tecnológicas, engenharias e atreladas ao setor estratégico de Foz do Iguaçu

Cursos - Stricto Sensu	ME	DO	MP
Biociência	4	-	-
Saúde Pública em Região de Fronteira	3	-	-
Energia e sustentabilidade	4	4	-
Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade	-	-	4
Sociedade, Cultura e Fronteiras	5	5	-
Engenharia Elétrica e Computação	3	-	-

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da CAPES - Plataforma Sucupira (2022)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

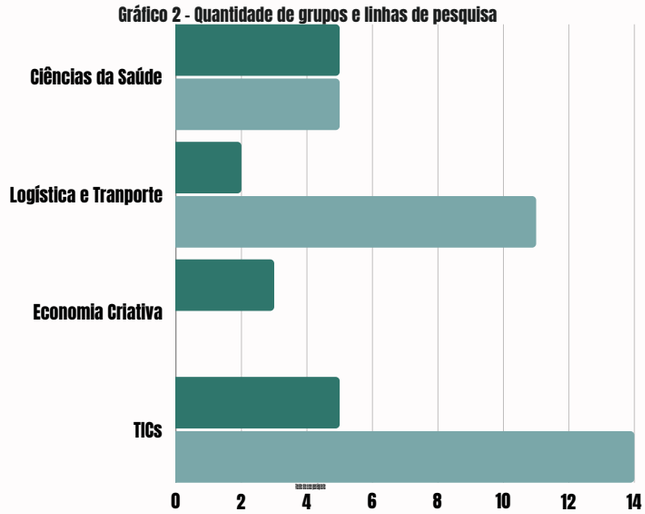
GRUPOS DE PESQUISA



Esse item refere-se aos grupos e linhas de pesquisa, que representam o potencial científico-tecnológico produzido por Instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICTIs). Eles permitem identificar as tecnologias e áreas específicas que estão sendo pesquisadas na fronteira do conhecimento pelas ICTIs de Foz do Iguaçu. Para a análise dos grupos e linhas de pesquisa foi realizado um levantamento completo na base de dados do CNPq (2021/22) de todos os grupos e linhas de pesquisa das principais áreas de conhecimento científico-tecnológico: ciências agrárias, ciências biológicas, ciências da saúde, ciências exatas e da terra e engenharias. Foi identificado um total de 03 grandes áreas de concentração, 15 linhas de pesquisa e 30 grupos de pesquisas em áreas atreladas ao setor estratégico priorizado junto ao Município de Foz do Iguaçu. Os grupos e linhas de pesquisa, distribuídos por áreas do conhecimento, estão apresentados no gráfico 2.

As áreas de ciências da saúde, exatas e da terra (TICs) e engenharias congregam os grupos e linhas de pesquisa, uma vez que os grupos e linhas costumam estar ligados aos programas de pós-graduação. Para identificar as principais tecnologias e temáticas de atuação foi realizada uma análise de conteúdo nas linhas de pesquisa.

Gráfico 2 - Quantidade de grupos e linhas de pesquisa



Fonte: Resultado elaborado pelo SEBRAE com base na CNPq (2021/22)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

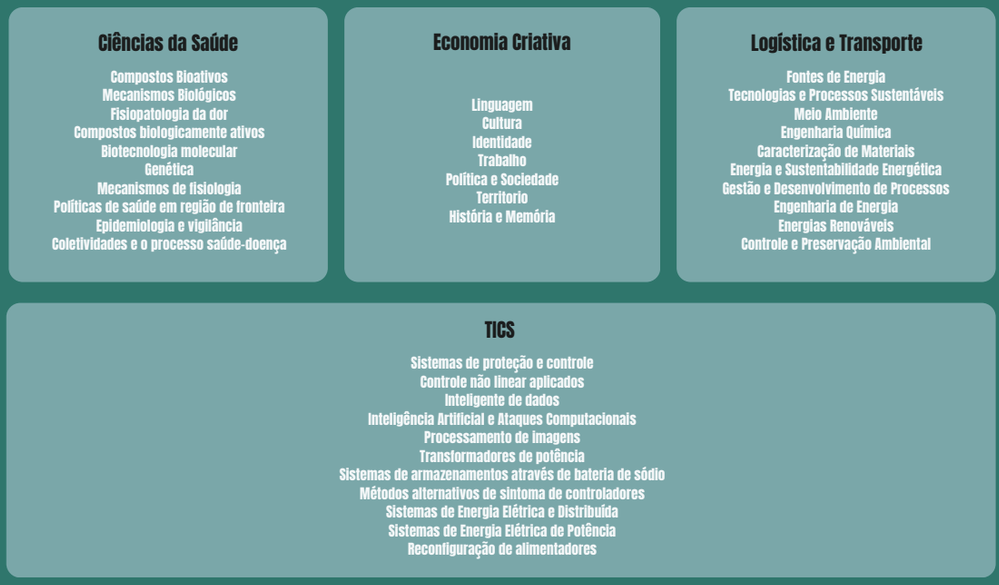
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

As linhas similares foram agrupadas, conforme tecnologia e/ou temática trabalhada. Na Figura 16 são apresentadas as principais tecnologias e temáticas trabalhadas nessas linhas de pesquisa, separadas por área do conhecimento, organizadas em ordem decrescente pelo número de ocorrências.

Figura 16 - Principais tecnologias e temáticas



Fonte: Resultado elaborado pelo SEBRAE com base na CNPq (2021/22)

As principais temáticas, advindas do potencial científico-tecnológico trabalhado nas linhas de pesquisa e como também abordados nos grupos de pesquisas estão diretamente relacionados às vocações econômicas da região, e como também considerou-se o recorte estratégico junto aos setores com potenciais de inovação.

De forma complementar, analisou-se o impacto das pesquisas realizadas pelos pesquisadores, sendo assim, realizado o levantamento e a avaliação do número de professores/pesquisadores que recebem bolsa de produtividade do CNPq (bolsa conferida aos pesquisadores com maior produtividade, em termos qualitativos e quantitativos de suas pesquisas). Nesse sentido, junto a entidades presentes no município de Foz do Iguaçu foram verificados a ocorrência de 03 bolsas de produtividade no nível PQ2, As bolsas atreladas as seguintes áreas de conhecimento e pesquisa: Geografia Agrária, Teoria Antropológica e Divulgação Científica.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Figura 17 - Destaques de cada análise

GRADUAÇÃO

Biomedicina
Ciências Biológicas
Educação Física
Enfermagem
Farmácia
Fisioterapia
Nutrição
Psicologia
Fonoaudiologia
Gestão Hospitalar
Odontologia
Biotecnologia
Medicina
Saúde Coletiva
Engenharia Civil de Infraestrutura
Música
Cinema e Audiovisual
Design Gráfico Digital
Design de Moda
Turismo
Análise e Desenvolvimento de Sistemas
Engenharia de Software
Redes de Computadores
Técnico em Desenvolvimento de Sistemas
Sistemas de Informação
Ciência da Computação.

PÓS-GRADUAÇÃO

Biociência (ME)
Energia e sustentabilidade (ME/DO)
Saúde Pública em Região de Fronteira (ME)
Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade (MP)
Sociedade, Cultura e Fronteiras (ME/DO)
Engenharia Elétrica e Computação (ME)

GRUPOS E LINHAS

Compostos Bioativos
Mecanismos Biológicos
Fisiopatologia da dor
Compostos biologicamente ativos
Biotecnologia molecular
Genética
Mecanismos de fisiologia
Políticas de saúde em região de fronteira
Epidemiologia e vigilância
Coletividades e o processo saúde-doença
Linguagem
Cultura
Identidade
Trabalho Política e Sociedade
Território
História e Memória
Fontes de Energia
Tecnologias e Processos Sustentáveis
Meio Ambiente
Engenharia Química
Caracterização de Materiais
Energia e Sustentabilidade Energética
Gestão e Desenvolvimento de Processos
Engenharia de Energia
Energias Renováveis
Controle e Preservação Ambiental
Sistemas de proteção e controle
Controle não linear aplicados
Inteligente de dados
Inteligência Artificial e Ataques Computacionais
Processamento de imagens
Transformadores de potência
Sistemas de armazenamentos através de bateria de sódio
Métodos alternativos de sintoma de controladores
Sistemas de Energia Elétrica e Distribuída
Sistemas de Energia Elétrica de Potência
Reconfiguração de alimentadores

PRODUTIVIDADE

Geografia Agrária
Teoria Antropológica
Divulgação Científica.

Fonte: Resultado elaborado pelo SEBRAE com base na CNPq (2021/22)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ANÁLISE DE TENDÊNCIAS

O último tripé da metodologia possui como objetivo identificar os setores e áreas que são tendências para o futuro. Para isso, são analisados os setores que concentram investimentos públicos e privados e que são foco de programas governamentais, estes podem ser divididos em tendências globais: setores portadores de futuro que são foco de investimentos de países desenvolvidos, nacionais: setores foco de programas governamentais e estaduais: setores que compõe a economia regional portadores de investimento. Assim, o estudo das tendências, junto ao estudo das vocações econômicas e do potencial científico-tecnológico, orienta a identificação das áreas e setores de oportunidades para Foz do Iguaçu. As áreas identificadas como tendências foram levantadas a partir da análise de relatórios de tendências tecnológicas, anúncios de investimentos, programas de incentivo e políticas governamentais. A metodologia para análise dessas tendências está apresentada na Figura 17.

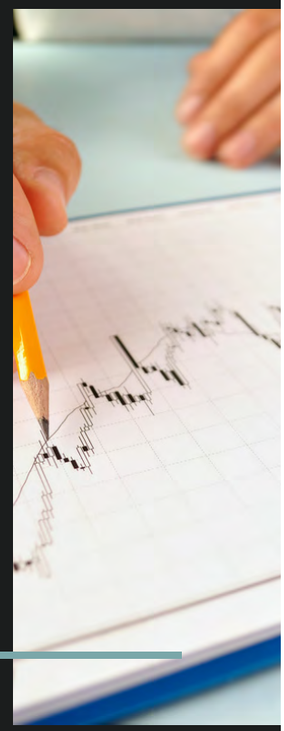


Figura 18- Metodologia de análise das tendências



Fonte: Base fundamentada da Fundação CERTI

Dentre os programas e políticas públicas nacionais foram analisados a Política Nacional de CTI 2016 - 2022, o Inova FINEP e a Agenda Tecnológica Setorial da ABDI e como também considerou-se o Programa Nacional de Apoio aos Ambientes Inovadores - PNI (*).

Cada um desses programas e políticas públicas possui como foco determinadas áreas e setores estratégicos. Essas áreas e setores foram classificados conforme a sua ocorrência dentro dos programas. Essa classificação resultou nas principais tendências nacionais, apresentados na Tabela 4.

*Portaria MCTI nº 6.762, de 17 de dezembro de 2019

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Tabela 4 - Tendências Nacionais

Agronegócio	Saúde	Petróleo	Biotecnologia	Minerais Estratégicos	Construção Civil	Água
TIC	Energia	Fármacos	Telecom	Cidades Inteligentes	Cibersegurança	Indústria 4.0
Aeroespacial e Defesa	Sustentabilidade	Nanotecnologia	Nuclear	Biomas	Transformação Digital	Têxtil

03 ocorrências 02 ocorrências 01 ocorrência

Fonte: Base Fundamentada na Política Nacional de CTI 2016-2022

Os setores representados pela cor verde escura: Agronegócio e Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) possuem ocorrência nos três programas e políticas governamentais; os quatro setores em verde claro: Saúde, Aeroespacial e Defesa, Energia e Sustentabilidade, tiveram duas ocorrências, enquanto os quinze setores em branco apresentaram somente uma ocorrência. Dessa forma foram identificados vinte e um setores considerados estratégicos em âmbito nacional.

No que tange às tendências estaduais, estas foram identificadas a partir das áreas foco do Programa Paraná Competitivo: Plano Estratégico do Paraná. Esse programa definiu seis setores prioritários para atração de investimentos ao Estado para os próximos anos. Os setores estratégicos são: Tecnologia da informação e Comunicação (TIC) e Economia Digital; Life Science; Energia; Agroindústria e Biotecnologia; Automotivo e Transporte; e Aeroespacial e Defesa. A tabela 5 apresenta as tendências estaduais.

Tabela 5 - Tendências Estaduais

TIC e Economia Digital	Life Science	Agroindústria Biotecnologia
Automotivo Transporte	Energia	Aeroespacial Defesa

Fonte: Base Fundamentada no Plano Estratégico do Paraná

A identificação de tendências globais foi realizada a partir da revisão de relatórios internacionais de tendências tecnológicas e pela identificação das tecnologias que estão sendo trabalhadas na fronteira tecnológica pelos países desenvolvidos. A tabela 6 indica as tendências globais identificadas.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Tabela 6 - Tendências Globais

Internet of Things	Big Data	Cloud Computing	Blockchain	Coisas Autônomas
Machine Learning	Energia	Nanotecnologia	Inteligência Artificial	Rastreabilidade
Realidade Aumentada	Saúde	Agroindústria Biotecnologia	Biotecnologia	Computação de Borda
Realidade Virtual	Mobilidade	Indústria 4.0	Grafeno	Nuvem Distribuída

Fonte: Base Fundamentada no Inova FINEP e a Agenda Tecnológica Setorial da ABDI

As vinte tendências tecnológicas identificadas em âmbito global são: Internet of Things (IOT), Big Data, Cloud Computing, Machine Learning, Nanotecnologia, Indústria 4.0, Realidade Virtual, Mobilidade, Realidade Aumentada, Energia, Saúde, Biotecnologia, Agroindústria, Grafeno, Blockchain, Inteligência Artificial, Coisas Autônomas, Rastreabilidade, Computação de Borda e Nuvem Distribuída.

Por fim, de forma complementar, e considerando-se as vertentes estratégicas delineadas junto aos editais temáticos (Praças da Ciência, Laboratórios Abertos de Prototipagem, Centros de Inovação, Parques Tecnológicos, Cidades Inteligentes e CATEs) do PNI, verificou-se o mapeamento de 08 tendências selecionadas como prioritárias, a saber: Biotecnologia, Nanotecnologia, Energias Renováveis, Tecnologia 4.0, Defesa Cibernética, Saneamento e Economia Circular, Construção Civil e Inteligência artificial, conforme demonstrado na tabela 7.

Tabela 7 - Tendências PNI

Biotecnologia	Nanotecnologia	Energias Renováveis	Tecnologia 4.0
Saneamento e Economia Circular	Construção Civil	Inteligência Artificial	Defesa Cibernética

Fonte: Base Fundamentada Programa Nacional de Apoio aos Ambientes Inovadores - PNI (*).
*Portaria MCTI nº 6.762, de 17 de dezembro de 2019

Após a identificação prioritariamente das áreas de tendência estadual, nacional e global, foi realizado cruzamento e a interseção das áreas, fator este que permitiu determinar os setores considerados como tendência para Foz do Iguaçu. Dessa forma, as áreas que apresentaram ocorrência em pelo menos dois âmbitos (Estadual e Nacional; Estadual e Global ou Nacional e Global), e foram classificados como tendência para Foz do Iguaçu, considerando-se ainda nesta análise a vocação econômica da região identificadas pelo VAF. A Figura 19 ilustra o resultado dessa análise.

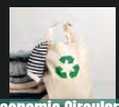
Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

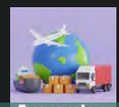
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Figura 19- Áreas de tendência de Foz do Iguaçu

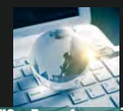
Tendências



Economia Circular e Sustentabilidade



Transporte e Mobilidade



TIC e Transformação Digital



Saúde e Life Science

A partir do cruzamento e da interseção das tendências estaduais, nacionais e globais, obteve-se a resultante prioritária de setores de tendência, que convergem com o município de Foz do Iguaçu.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

DEFINIÇÕES DE OPORTUNIDADES

A análise do *Delta Opportunity* identifica as áreas prioritárias, a partir do cruzamento dos setores definidos na análise das vocações, potencial e tendências. Esse cruzamento possibilitou a identificação de três grande áreas, à saber: Saúde, Economia Criativa e Logística e Transporte. Salienta-se ainda o setor de TIC, por sua transversalidade, apresentam-se como uma necessidade proeminente para o desenvolvimento de oportunidades para o empreendedorismo e o desenvolvimento científico e tecnológico de Foz do Iguaçu.

O cruzamento das vocações, potencialidades e tendências pode ser visualizado a seguir. Em síntese, a Figura 20 relembra as áreas identificadas como vocação, potencial e tendência. A partir dos quais os cruzamentos foram realizados, resultando nas oportunidades para a região, que podem ser visualizados na sequência.

Figura 20 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu



Para que uma área seja considerada uma oportunidade de empreendedorismo e desenvolvimento científico e tecnológico, ela deve estar apontada em pelo menos duas dessas vertentes: vocação e potencial, vocação e tendência ou potencial e tendência. A Figura 21 ilustra a identificação da área de saúde como uma das áreas de oportunidade para Foz do Iguaçu.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

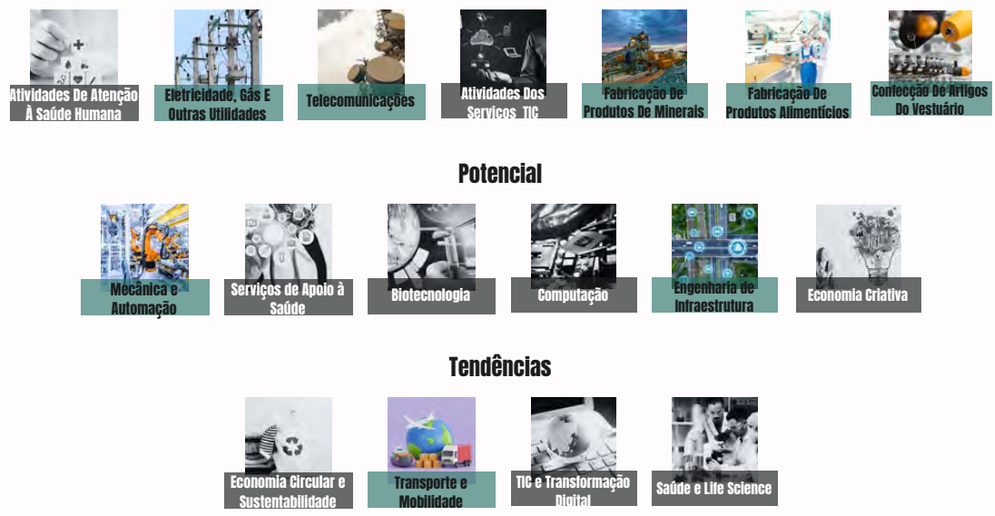
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Figura 21 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu - Saúde



Nesse sentido, e conforme ilustra a Figura 21 a primeira área vislumbrada como um dos setores estratégicos e de oportunidades para Foz do Iguaçu é a cadeia da saúde. Nesse panorama e a partir da vocação regional (Atividades De Atenção À Saúde Humana), das potencialidades (Serviços de Apoio à Saúde e Biotecnologia) e das tendências (Saúde e Life Science), foi possível destacar a cadeia produtiva como uma área de oportunidade e para o desenvolvimento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu.

Figura 22 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu - Logística e Transporte



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

A segunda área vislumbrada como um dos setores estratégicos e de oportunidades para Foz do Iguaçu é a cadeia de logística e de transporte, conforme ilustra a Figura 22. A partir das vocações regionais (Eletricidade, Gás E Outras Utilidades, Telecomunicações e Fabricação de Produtos Diversos), da potencialidade (Engenharia de Infraestrutura e Mecânica) e das tendências (Transporte e Mobilidade), foi possível destacar a cadeia de logística e de transporte como uma área de oportunidade para o desenvolvimento do ecossistema de inovação de Foz do Iguaçu.

Figura 23 - Áreas de vocação, potencial e tendência para Foz do Iguaçu - Economia Criativa



Por fim, mas não menos relevante, a terceira área vislumbrada como um dos setores estratégicos e de oportunidades para Foz do Iguaçu é a cadeia de economia criativa, conforme ilustra a Figura 23. A partir das vocações regionais (Confecção De Artigos Do Vestuário e Atividades Dos Serviços TIC), da potencialidade (Economia Criativa e Computação) e das tendências (Economia Circular e Sustentabilidade e TIC e Transformação Digital), foi possível destacar a cadeia de economia criativa como uma área de oportunidade para o desenvolvimento do ecossistema de inovação de Foz do Iguaçu.

Complementarmente, e a partir do cruzamento realizado pela análise das vocações, do potencial e das tendências identificadas em Foz do Iguaçu foi possível inferir a relevância e a pertinência do setor de TIC, que atua conjuntamente com os três setores estratégicos identificados. O referido setor contribui especificamente nas vertentes de tecnologias embarcadas e de inteligência de dados e processos. Nesse sentido, e considerando-se o exposto, o setor de TIC, pode e deve ser entendida como área portadoras de oportunidade para o desenvolvimento de empreendimentos no município, conforme figura 24.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Figura 24 - Áreas portadoras de oportunidades de Foz do Iguaçu - Setores Prioritários com TIC



Mediante ao exposto, e objetivando-se maior esclarecimento acerca dos setores estratégicos e de oportunidades para Foz do Iguaçu, a seguir, e de forma sucinta, discorre-se sobre os setores e áreas elencadas, a saber: Saúde, Economia Criativa e Logística e Transporte

- **ECONOMIA CRIATIVA - Engloba uma ampla gama de indústrias e áreas que têm como característica principal a produção de bens e serviços criativos. Alguns dos principais setores que compõem a economia criativa são:**
  - **Artes Visuais e Cênicas, Mídia e Entretenimento, Design, Publicidade e Marketing, Arquitetura, Moda, Software e Jogos Digitais, Publicações e Mídia Impressa, Culinária e Gastronomia, Turismo Criativo, Artesanato e Produtos Culturais**
  - **A economia criativa está cada vez mais interconectada com avanços tecnológicos, resultando em novas formas de criação, distribuição e consumo de conteúdo criativo.**
- **LOGÍSTICA E TRANSPORTE - Engloba uma ampla gama de atividades que visam gerenciar eficientemente o fluxo de bens, serviços e informações de um ponto de origem para um destino final. Ele desempenha um papel crucial na cadeia de abastecimento e na movimentação de mercadorias em diferentes setores da economia. Algumas das áreas que compõem esse setor incluem:**
  - **Transporte Rodoviário, Transporte Ferroviário, Transporte Marítimo, Transporte Aéreo, Armazenagem e Estoque, Gestão de Cadeia de Suprimentos, Logística Reversa, Tecnologia na Logística, Serviços de Courier e Entrega Rápida e Gerenciamento de Frota.**
  - **O setor de logística e transporte é essencial para o funcionamento suave da economia, garantindo que as mercadorias se movam de forma eficiente, pontual e segura, contribuindo assim para o sucesso de várias indústrias e para o comércio global.**

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

- **SAÚDE - Engloba e abrange diversas áreas e serviços destinados a promover, manter ou restaurar a saúde das pessoas. Aqui estão algumas das principais áreas e elementos que compõem o setor de saúde:**
  - **Atendimento Médico, Profissionais de Saúde, Pesquisa Médica e Desenvolvimento de Medicamentos, Indústria Farmacêutica, Tecnologia da Saúde, Seguro Saúde e Planos de Saúde, Saúde Pública, Educação em Saúde, Instituições de Ensino em Saúde, Gestão de Serviços de Saúde, e Organizações Não Governamentais (ONGs) de Saúde.**
  - **O setor de saúde é essencial para o bem-estar da sociedade e envolve uma combinação complexa de serviços clínicos, pesquisa, tecnologia e esforços de prevenção para garantir que as necessidades de saúde sejam atendidas de maneira abrangente e eficaz.**
- **TICs (Tecnologia da Informação e Comunicação) - Engloba os segmentos de telecomunicações, serviços de tecnologia (desenvolvimento de software/hardware), e como também prestações de serviços inerentes ao setor, tais como: infraestrutura, segurança e tratamento de dados, consultoria e treinamentos, suporte técnico.**

Essas três áreas identificadas, somadas à TIC apresentam-se como portadoras de futuro, a partir das potencialidades identificadas em Foz do Iguaçu, possuem características ímpares para promover inovações, e assim alavancar e ampliar a competitividade de setores tradicionais na região.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

MAPA DE ATORES



O mapa de atores consiste na identificação de entidades, empresas, órgãos públicos e corporações chaves do Ecossistema. Com o objetivo de detalhá-lo e, posteriormente, utilizá-lo na realização de um plano direcionado, com ações estratégicas para o fortalecimento e desenvolvimento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu como um todo. O mapa traz os atores classificados em cinco categorias: ICTIs, Empresas, Mecanismos de Inovação, Governo e Sociedade Organizada. Nesse sentido, a seguir apresenta-se o resultado da análise dos principais atores, relacionados às áreas consideradas como de oportunidade para a região de Foz do Iguaçu (Economia Criativa, Saúde, Logística e Transporte e TIC)

- Governo
- Mecanismos de Inovação
- Sociedade Organizada
- Empresas
- ICTIs

Vide Figura 25 - Mapa de Atores.

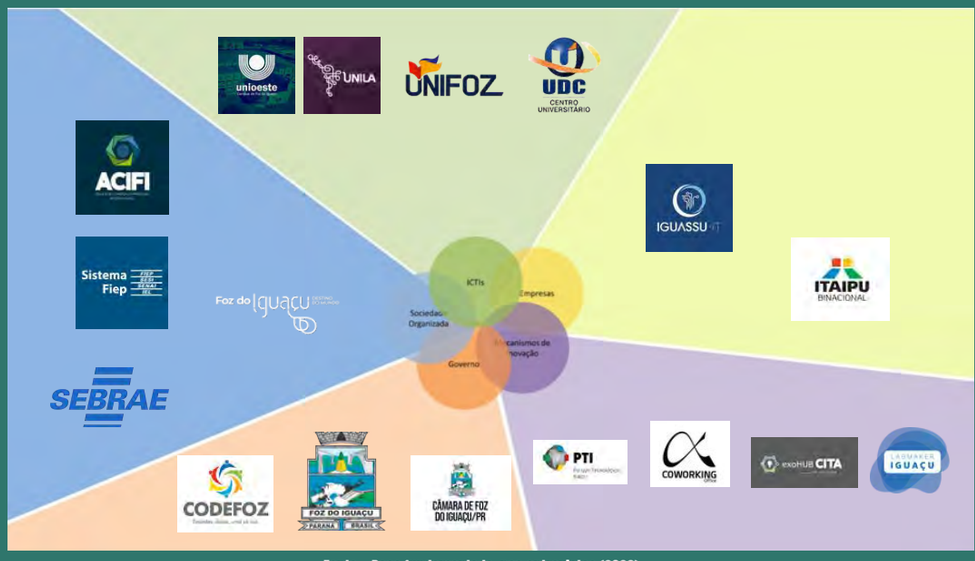
Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

MAPA DE ATORES

Figura 25 - Mapa de Atores da região de Foz do Iguaçu



Fonte: Base fundamentada nas entrevistas (2022)



RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Diagnóstico de Maturidade do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu



Nesse item, será apresentado o RADAR do nível de maturidade das vertentes analisadas, considerando as resultantes do mapeamento dos atores e ativos do Ecossistema de Inovação Iguaçuense, e como também visa-se apresentar o Radar de Nível de Maturidade de Foz do Iguaçu.

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

51

MATURIDADE DO ECOSSISTEMA

A avaliação do nível de maturidade do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu foi projetada a partir da matriz de análise individual de cada perspectiva na ótica do Ecossistema, que contemplam seis vertentes de análise, como pode ser observado na Figura 26. É importante observar que o nível de maturidade de cada vertente é avaliado sob o ponto de vista das áreas identificadas como oportunidades para o território em análise.

O desenvolvimento do grau de maturidade do Ecossistema pode ser dividido em duas fases. Inicialmente constitui-se um estudo preliminar pautado na coleta, análise e tratamento de dados e informações secundárias. Posteriormente, os resultados preliminares obtidos foram apresentados e validados nos Workshops I e II, junto à participação das principais lideranças e atores integrantes do Ecossistema de inovação de Foz do Iguaçu. A identificação dos estágios de maturidade de cada vertente do indicador possibilita a elaboração e o planejamento de ações que busquem o desenvolvimento das mesmas, alavancando o Ecossistema de inovação como um todo.

Figura 26 - Radar de Inovação



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Os tópicos a seguir apresentam brevemente as vertentes, bem como os parâmetros utilizados para o posicionamento do nível de maturidade.

- Instituição de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICTI) - Essa vertente avalia o nível de maturidade da geração de conhecimento científico-tecnológico e formação de capital humano dentro das áreas identificadas como oportunidades, e que contribuem para a promoção da inovação. Para essa vertente são consideradas duas linhas de análise:
  - Inovação - Programas de pós-graduação (mestrado e doutorado), bem como suas linhas de pesquisas e laboratórios, paralelamente a visão dos atores locais.
  - Talentos - Graduação, ensino técnico, emprego e mão de obra, além de considerar a visão dos atores locais sobre a vertente em análise.
- Capital - A vertente analisa a disponibilidade e a capacidade das empresas da região de acessarem recursos e incentivos para a promoção da inovação. Para essa vertentes são considerados os seguintes elementos: recursos financeiros e incentivos fiscais, além da percepção dos atores locais sobre essa vertente.
- Ambientes de Inovação - Essa vertente analisa os ambientes de inovação e a cultura empreendedora da região. Para essa vertente foram considerados como elementos de análise: Pré-Incubadora, Incubadora, Aceleradora, Parque Tecnológico, Espaço Maker e Coworking, e como também foi considerada a visão dos atores locais sobre a vertente.
- Programas e Ações - Essa vertente avalia a existência de programas e ações que possibilitem aos atores e ativos o desenvolvimento da jornada inovativa em seus diversos níveis de maturidade.
- Políticas Públicas - Nessa vertente avalia-se a existência e a efetividade das políticas públicas voltadas à promoção da inovação nas áreas consideradas como de oportunidade. Para essa vertente foram considerados como pontos de análise: políticas atuais de CT&I, paralelamente a visão dos atores locais sobre a vertente em análise.
- Governança - A vertente analisa o grau de articulação entre os atores e se existe alguma liderança relacionada às áreas consideradas como de oportunidade. Para essa vertente foram considerados como pontos de análise: entidades representativas de classe, núcleos setoriais e eventos setoriais. Além da visão dos atores locais sobre a vertente em análise.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Em relação ao cenário atual, observa-se que, entre as seis vertentes analisadas, a Governança foi a vertente que registrou o maior nível de maturidade - nota 5,00. As demais vertentes obtiveram as seguintes notas: Políticas Públicas - 4,50, Ambientes de Inovação - 3,57, Programas e Ações - 3,50, ICTI - 3,28 e Capital - 3,00.

A seguir apresenta-se a tabela resultante da análise Foz do Iguaçu, seus ativos, e como também os radares de inovação dos setores estratégicos.

Tabela 08 - Painel de Níveis de maturidade das vertentes do Radar de Inovação de Foz do Iguaçu

Vertente	Geral	Saúde	Logística Transporte	Economia Criativa
Ambientes de Inovação	3,57	2,07	1,93	3,21
Programas e Ações	3,50	2,84	3,16	3,38
ICTI	3,28	3,30	2,52	2,58
Políticas Públicas	4,50	4,00	4,00	4,00
Capital	3,00	2,67	3,33	2,33
Governança	5,00	5,00	5,00	5,00

Figura 27- Radares de Inovação dos Setores Estratégicos de Foz do Iguaçu

Saúde



Economia Criativa



Logística e Transporte



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Salienta-se a seguir, a tabela resultante da análise da maturidade de inovação geral e por setores estratégicos de Foz do Iguaçu, obtidos por intermédio da análise global das seis vertentes que compõem o Radar de Inovação.

Tabela 09 - Níveis de maturidade dos setores estratégicos de Foz do Iguaçu (Radar de Inovação)

Vertente	Nível de Maturidade
Saúde	19,88
Economia Criativa	19,50
Logística e Transporte	19,94
Geral	22,85

Considerando-se a metodologia de análise, e como também a pontuação obtida pelo processo de mapeamento de inovação, o município de Foz do Iguaçu apresenta o estágio de maturidade classificado como EM DESENVOLVIMENTO, que configura-se como o estágio três de um total de quatro estágios de classificação, como observado na tabela denominada: Estágio de Maturidade.

Nota	Classificação
De 0,00 a 11,99	Inicial
De 12,00 a 17,99	Em Estruturação
De 18 a 23,99	Em Desenvolvimento
De 24 a 30	Consolidado



EM DESENVOLVIMENTO: 22,85

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



ICTIS

A vertente ICTI tem como objetivo analisar a geração de conhecimento científico tecnológico nas áreas estratégicas de Foz do Iguaçu. A partir de dados publicados pela CAPES (2021) é verificado a existência de programas de pós-graduação em sintonia com as áreas estratégicas e a sua capacidade de gerar inovações. A tabela 8 apresenta os cursos de pós-graduação identificados, relacionando-os às instituições de ensino ofertantes, bem como o conceito CAPES a elas relacionadas.

Tabela 10 - Quantidade de cursos de pós-graduação (UTFPR e UNILA)

Cursos - Stricto Sensu	ME	MP	DO
Saúde: • Biociência (Capes 4) • Saúde Pública em Região de Fronteira (Capes 3)	2	0	0
Logística e Transporte: • Energia e sustentabilidade (Capes 4 - ME/DO) • Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade (Capes 4)	1	1	1
Economia Criativa: • Sociedade, Cultura e Fronteiras (Capes 5)	1	0	1
TICs e Engenharias • Engenharia Elétrica e Computação (Capes 3)	1	0	0

Fonte: Resultados elaborados pelo SEBRAE com base em dados da CAPES (2021)

Foz do Iguaçu conta com a presença de instituições e universidades, que possuem poucos laboratórios que prestam serviços para empresas. A UNIOESTE e a UNILA apresentam-se como referência em pesquisas na área de ciências da saúde e ciências exatas e da terra.

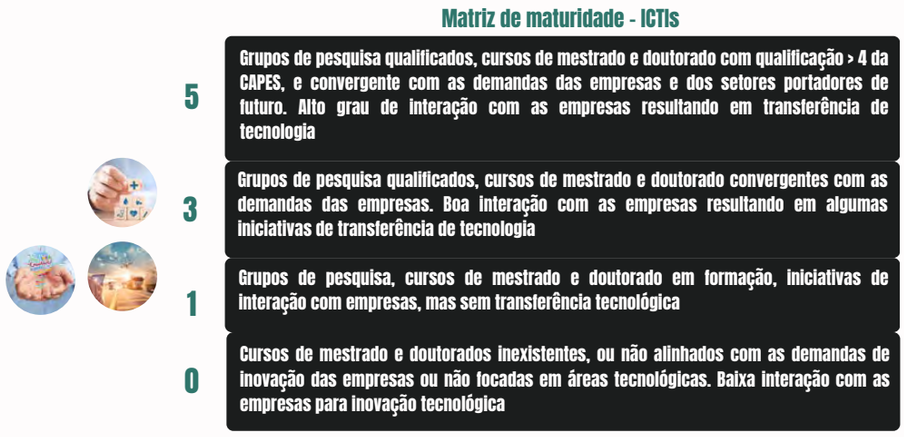
Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Contudo, a grande maioria dos laboratórios ainda possuem fragilidade no processo de interação com empresas e para atendimento das necessidades e demandas do mercado. Após a coleta, análise, tratamento de dados e validação através do workshop, foi elaborado um quadro que sintetiza o estágio de maturidade da vertente ICTI de cada setor, conforme a Figura 28.

Figura 28 - Estágio de maturidade da vertente ICTI



Em relação à maturidade da vertente analisada, a área estratégicas que se destacam no que tange a existência de grupos de pesquisa, e cursos de pós-graduação *stricto sensu*. A partir desse cenário é possível observar que, apesar das instituições apresentarem grupos de pesquisa, e cursos de pós-graduação *stricto sensu*, o processo de transferência tecnológica ainda não ocorre de forma sistêmica, sendo as interações ainda incipientes. Esta vertente obteve a nota global de 3,28 de maturidade.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

CAPITAL



A vertente capital assume como objetivo analisar a disponibilidade de recursos financeiros e incentivos fiscais para as empresas exercerem atividades de P&D e projetos voltados à inovação no ambiente produtivo. Bem como a capacidade das empresas do território em utilizarem esses recursos e incentivos.

Para as empresas do município de Foz do Iguaçu foram verificadas as seguintes fontes de recursos financeiros:

- Âmbito federal: FINEP, BNDES e BRDE.
- Âmbito estadual: Fundação Araucária e Fomento Paraná
- Âmbito regional: Fundo de Investimento Anjo

Em relação aos incentivos fiscais, foram identificadas as seguintes fontes:

- Âmbito federal: Lei do Bem e Lei da Informática.
- Âmbito estadual: Programa Centelha
- Âmbito regional: Fundo de Investimento Anjo

Nesse sentido, as fontes de recursos financeiros para inovação para as empresas dos municípios, foram verificadas os três âmbitos: federal, estadual e regional. Em relação aos incentivos fiscais, a Lei do Bem e a Lei de Informática estão à disposição para as empresas locais, assim como o lançamento de chamadas públicas como o Programa Centelha.

A capacidade de utilização dessas fontes de capital pelas empresas da região pode ser observada a partir da identificação dessas empresas nos relatórios de atividades e em dados abertos, que listam os projetos aprovados/incentivados.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Mediante as pesquisas realizadas, e que consideraram captações de recursos a partir de 2020, verificou-se duas captações pontuais, a saber:

- FINEP - Crédito Direto no montante de R$ 26.380.084,27 para projetos focados em: TIC, Energia e Inovação
- Centelha 2023 no montante aproximado de R$ 120.000,00 para duas Startup com a temática de TIC e Piscicultura.
  - Título do Projeto: GEN7 - Transformação na Tecnologia da Informação
  - Título do Projeto: Despolpadeira de Peixe.

Foz do Iguaçu conta com uma atuação efetiva de grupos de investimento, e possui infraestrutura que apoia a etapa inicial de empreendimentos inovadores e/ou startups. Adicionalmente observou-se que algumas empresas acessaram recursos na FINEP (Crédito Direto e Subvenção Econômica) e Centelha (2023), entretanto ainda há pouca recorrência do processo de captação de recursos, devido principalmente ao desconhecimento das linhas de financiamento e incentivos disponíveis para inovação. Após a coleta, análise, tratamento de dados e validação por meio do workshop, foi elaborado um quadro que sintetiza o estágio de maturidade da vertente Capital de cada um dos setores, conforme ilustra a Figura 29.

Figura 29 - Estágio de maturidade de Capital



Em relação à maturidade da vertente analisada, foi pontuada com a nota global de 3,00. A partir desse cenário é possível observar a disponibilidade de recursos e incentivos e a capacidade das empresas de Foz do Iguaçu em acessar essas fontes. De forma geral, as empresas da região ainda não acessam com frequência os recursos e incentivos para atividades de PD&I no ambiente produtivo.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



AMBIENTES DE INOVAÇÃO

A vertente de Ambientes de Inovação busca analisar os ambientes de inovação identificados em Foz do Iguaçu, como: parques tecnológicos, centros de inovação, incubadoras, aceleradoras, fablabs, coworkings, entre outros. E analisa, ainda, a cultura empreendedora de uma região por meio da evolução na quantidade de empresas. Na região foram identificados alguns ambientes de inovação, apresentados na Figura 30.

Figura 30 - Ambientes de inovação identificados em Foz do Iguaçu



De forma geral, o Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu conta com mecanismos de apoio ao empreendedorismo inovador para as fases iniciais de desenvolvimento de um empreendimento, tais como: Hackathons, Sebraetec, TechbySebrae e Radar da Inovação. Ainda assim, os mecanismos carecem melhorar os processos de interação e efetividade dos ambientes junto à esfera empresarial, de modo a promover o processo de geração de demandas qualificadas para os ambientes e mecanismos, e nesse sentido possibilitar a estruturação de procedimentos sustentáveis.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

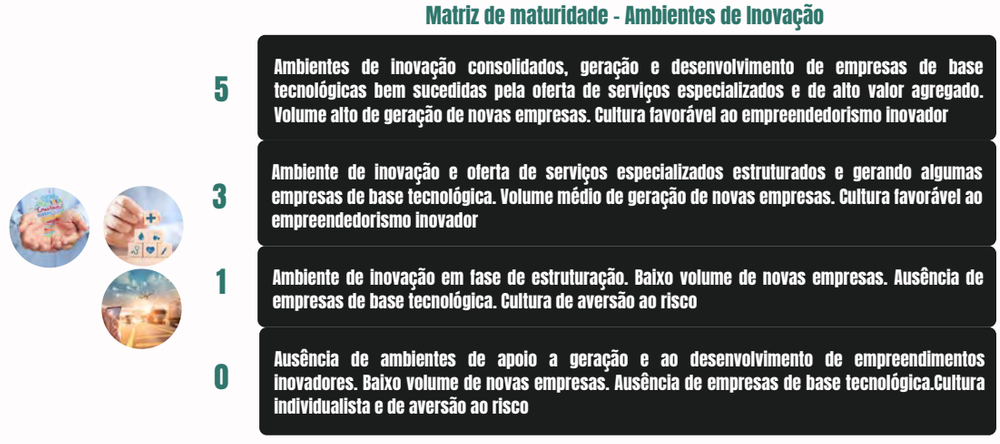
Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Também foi observado que falta dar continuidade às iniciativas, principalmente no estímulo ao empreendedorismo, quando os eventos, por exemplo, costumam ser pontuais e não de forma orgânica pelo ecossistema.

Em consequência, por meio da coleta, análise, tratamento de dados e validação foi elaborado um quadro síntese sobre o estágio de maturidade da vertente Empreendedorismo e Inovação para os setores estratégicos, conforme a Figura 31.

Figura 31 - Estágio de maturidade da vertente ambientes de inovação



Em síntese, a vertente de ambientes de inovação obteve a nota global de 3,57 pois foi verificado baixo volume de novas empresas e como também baixa adesão aos processos de inovação, ou seja, cultura com aversão ao risco.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

POLÍTICAS PÚBLICAS



A vertente Políticas Públicas do Radar da Inovação analisa a existência e a efetividade de instrumentos de políticas para a promoção da inovação na região de Foz do Iguaçu. Para atender o objetivo proposto, procurou-se identificar ações de políticas de inovação, a partir de informações secundárias retiradas de relatórios e de sites governamentais. De forma complementar, também foram consideradas as visões dos atores locais sobre o tema dessa vertente.

Em síntese, foi identificado que o município possui instituído dois ativos de grande relevância para o desenvolvimento econômico pautado nos processos de inovação, a saber:

- Legislações Vigentes:
  - Lei Ordinária nº 283 de 26/12/2017 (Incentivo à inovação e à pesquisa científica e tecnológica em ambiente produtivo no Município de Foz do Iguaçu.)
  - Lei Ordinária nº 30.160 de 18/04/2022 (Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação - CMCTI)
  - Lei Ordinária nº 5.079 de 17/03/2022 (Centro Municipal de Inovação de Foz do Iguaçu - CMI-FI)
  - Lei Municipal n°30.566/2022 (Programa Municipal de Incentivo ao Empreendedorismo Inovador e Criativo)
- Órgão de Inovação:
  - Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação - CMCTI.

Também foi observado que existe interesse por parte da Prefeitura Municipal de incentivar a convergência de empresas para a região e promover a inovação, a partir de projetos de leis que buscam atrair investimentos produtivos, apoiar o desenvolvimento de startups e criar ambientes de inovação.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Em consequência, por meio da coleta, análise, tratamento de dados e validação foi elaborado um quadro síntese sobre o estágio de maturidade da vertente Políticas Públicas para os setores estratégicos, conforme a Figura 32.

Figura 32 - Estágio de maturidade da vertente de políticas públicas



Matriz de maturidade - Políticas Pública

5	Existe um plano integrado de longo prazo, programas, mecanismos e leis que promovem a inovação e o aumento de competitividade das empresas
3	Existe um conjunto de programas, mecanismos e leis porém carentes de integração e planejamento futuro conjunto
1	Existem leis e/ou iniciativas de apoio à inovação no setor
0	Ausência de programas, mecanismos para a promoção da inovação

m síntese, as políticas públicas atrelados a inovação de Foz do Iguaçu, obtiveram a nota média de 4,50. pois foi verificado mecanismos e leis que promovem a inovação e o aumento da competitividade das empresas

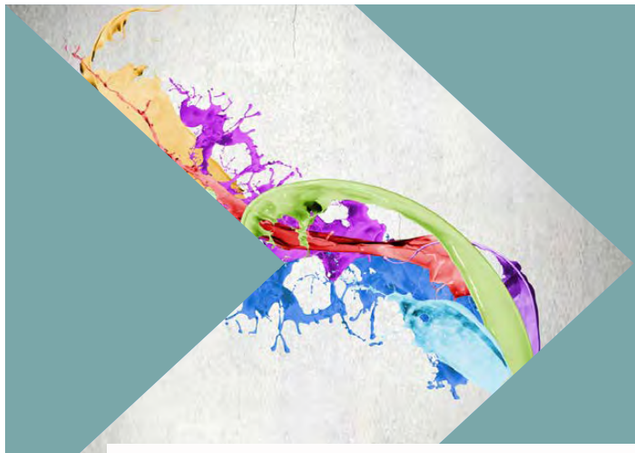
- Legislação de Inovação e Benefícios: Nota 4,00
- Órgão Público de Inovação: Nota 5,00

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

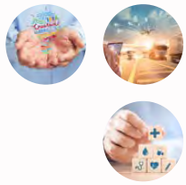


PROGRAMAS E AÇÕES

A vertente Programas e Ações está relacionada com as atividades que promovam a inovação e o empreendedorismo nos agentes de inovação dos municípios de Foz do Iguaçu, e atrelados aos setores estratégicos. Nas entrevistas e também nas pesquisas realizadas, junto aos ativos, a região possui ações através de Programas, tais como: Festival Cataratas, Hack4Cities, Hackatour Cataratas, Hangar PTI Startups - Cidades Inteligentes, Iguassu Conecta, Jornada de Inovação e Empreendedorismo (NIT-UNILA), Latinoware - trilha acadêmica Latin Science, Mindfulness no Ensino Superior - UNIFOZ, Mostra Universitária Summit Iguassu Valley, Programa Empreender - ACIFI, Programas Sebrae (Empretec, ALI, Startup PR, Startup Garage, Hackathon), Sandbox - Programa Vila a Inteligente, Startup Garage - UNILA, TRImpact Day e UDC - Inovação e Extensão que apoiam principalmente os setores estratégicos iguaçuense. A seguir é apresentado o quadro síntese sobre o estágio de maturidade da vertente Programas e Ações para os setores estratégicos, conforme a Figura 33.

Figura 33 - Estágio de maturidade da vertente de programas e ações

Matriz de maturidade - Programas e Ações



5	Os programas e ações acontecem sistematicamente com resultados relevantes em um ou mais estágios de desenvolvimento e qualificam a demanda dos ambientes e inovação
3	Os programas e ações acontecem periodicamente com alguns resultados relevantes e voltado a atender um ou mais estágios de desenvolvimento e qualificam a demanda dos ambientes e inovação
1	Os programas e ações acontecem de forma esporádica e não está estruturado para fortalecer estrategicamente um ou mais estágios de desenvolvimento. (estímulo ao empreendedorismo, desenvolvimento de empreendimentos e inovação).
0	Não há programa/ação para o estímulo do empreendedorismo, desenvolvimento de empreendimentos e de inovações no município

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Em síntese, os programas e ações atrelados a inovação de Foz de Iguaçu, obtiveram a nota global de 3,50, pois foi verificados programas e ações que subsidiam os processos de inovação, mas, ainda carecem melhorar a integração e o apoio dos atores junto ao protagonismo empresarial junto a promoção da inovação e do aumento da competitividade das empresas.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

GOVERNANÇA



A última vertente apresentada, governança, tem como objetivo analisar a existência de lideranças setoriais e/ou associações representativas de classes, que a partir da articulação entre atores, promovem o surgimento de inovações, dentro das cadeias estratégicas de Foz do Iguaçu. Para atender o objetivo proposto por essa vertente, foram realizadas entrevistas com atores locais e levantamento a partir de informações secundárias retiradas de notícias sobre o tema.

A título de governança foi observada uma atuação intensificada, com foco junto ao desenvolvimento estratégico da região. Em contrapartida não foi verificado projetos estruturantes de longo prazo, principalmente relacionado à promoção da inovação.

Figura 34 - Estágio de maturidade da vertente de governança



Matriz de maturidade - Governança

5	Fóruns com representatividade dos diferentes atores da economia que discutem e se articulam para a promoção da inovação. Possui projetos estruturantes com gestão compartilhada em núcleos setoriais
3	Fóruns com representatividade dos diferentes atores da economia em estágio de desenvolvimento, com iniciativas e projetos estruturantes para promover a inovação no setor. Existência de núcleo setorial
1	Fóruns com representatividade dos diferentes atores da economia ou núcleo setorial em estágio de desenvolvimento
0	Inexistência de articulação entre os atores do setor

Em síntese, a Governança do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu obteve nota global de 5,00 pois foi verificado a existência da Governança de Foz do Iguaçu, que projeta e possibilita considerável volume de interações e articulações dos ativos de inovação do Ecossistema Iguaçuense.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

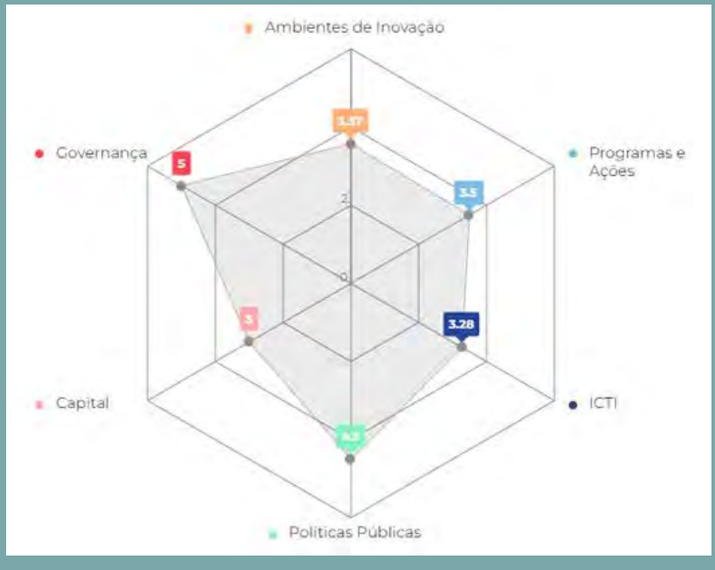
Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Resultado do Radar de Inovação

Nesse item, será apresentado o Radar da Inovação, destacando o cenário atual. Dessa forma, é possível sintetizar o nível de maturidade das vertentes analisadas, considerando as resultantes do mapeamento dos atores e ativos do Ecossistema de Inovação Iguaçuense. A Figura 34 apresenta o Radar de Inovação de Foz do Iguaçu.

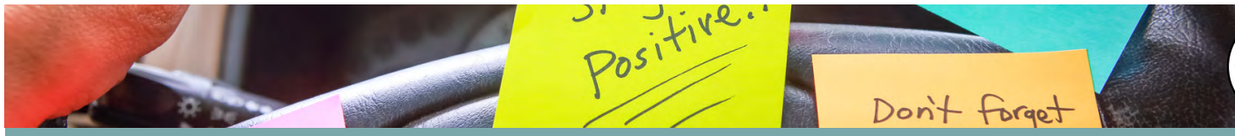
Figura 35 - Radar de Inovação do Ecossistema de Foz do Iguaçu



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



Priorização de Vertentes de Inovação

Os tópicos a seguir apresentam brevemente as vertentes de inovação, bem como os parâmetros utilizados para o posicionamento do nível de maturidade. Ressalva-se que análise das vertentes considerou a visão e a percepção dos atores locais.

- **Instituição de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICTI)** - Essa vertente avalia o nível de maturidade da geração de conhecimento científico-tecnológico para a promoção da inovação. Para essa vertente foram considerados como elementos de análise: programas de pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado), bem como as linhas de pesquisas e infraestruturas disponíveis.
- **Capital** - A vertente analisa a disponibilidade e a capacidade das empresas da região de acessarem recursos e incentivos para a promoção da inovação. Para essa vertentes são considerados os seguintes elementos: recursos financeiros e incentivos fiscais.
- **Políticas Públicas** - Nessa vertente avalia-se a existência e a efetividade das políticas públicas voltadas à promoção da inovação nas áreas consideradas como de oportunidade. Para essa vertente foram considerados como pontos de análise: políticas atuais de focadas em Ciência, Inovação e Tecnologia.
- **Governança** - A vertentes analisa o grau de articulação entre os atores e se existe alguma liderança relacionada às áreas consideradas como de oportunidade. Para essa vertente foram considerados como pontos de análise: entidades representativas de classe, núcleos setoriais e eventos setoriais.
- **Ambientes de Inovação** - Esta vertente considera os ambientes instalados no município com capacidade de geração de inovação, como: Pré- incubadoras, Incubadoras, Aceleradoras, Espaço Maker, Coworking, Parque Tecnológicos Tecnológicos e Centros de Inovação.
- **Programas e Ações** - São as atividades desenvolvidas pelo município que incentivam e promovem a inovação em empresas, e nos diversos atores dentro do município, tais como: Cidade Empreendedora, Sala do Empreendedor, Educação Empreendedora, Realização de Hackathons, Meetups, Open Innovation, Startup Weekend, dentre outros eventos de estímulo ao empreendedorismo e a inovação.

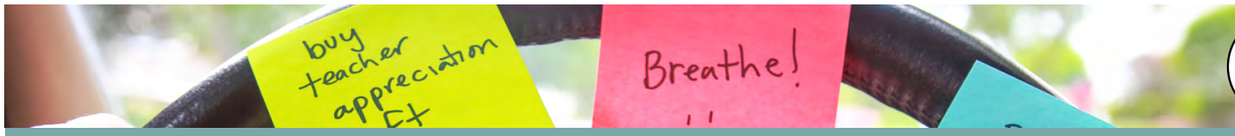
Considerando a avaliação feita, o nível de maturidade, a pontuação existente e o cenário atual, consideram-se cinco principais áreas que serão trabalhadas para os próximos anos para a cidade de Foz do Iguaçu.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

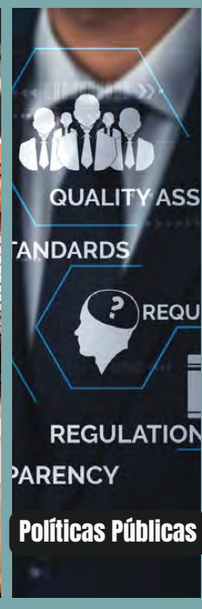
Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

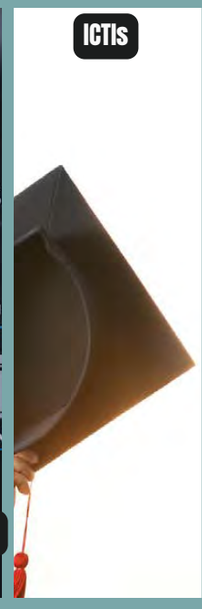
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



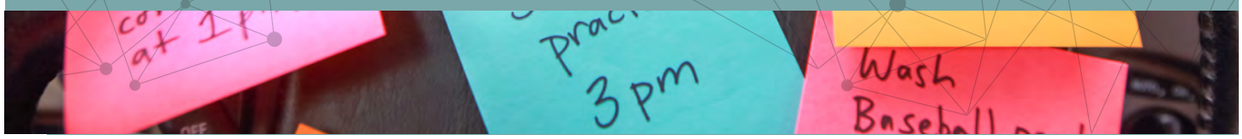












Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

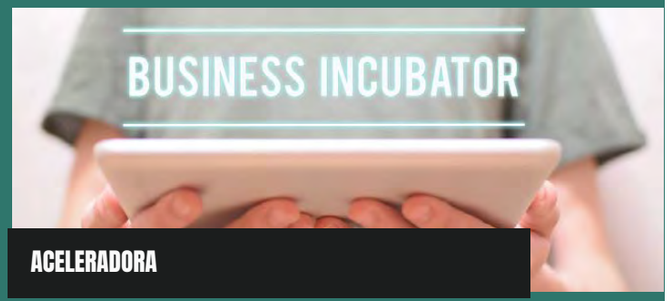
Ambientes de Inovação

De acordo com as definições descritas e aceitas pelo MCTIC - Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações e pela SDECTI - Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação, os ambientes de inovação são conceituados como:

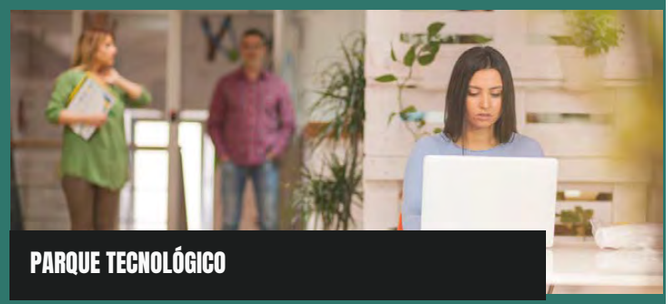
Espaços propícios à inovação e para o empreendedorismo, constituindo ambientes e espaços com característicos da nova economia, ou seja, baseada no conhecimento, articulando empresas de diferentes níveis de Governo, Instituições de Ciência e Tecnologia, Fundações de fomento e Sociedade.



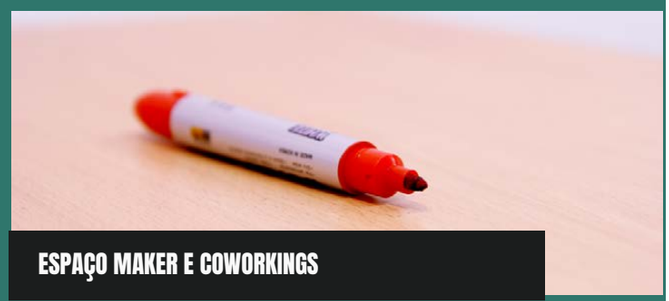
PRÉ INCUBADORA e INCUBADORA



ACELERADORA



PARQUE TECNOLÓGICO



ESPAÇO MAKER E COWORKINGS

IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Programas e Ações



MEETUPS



TCC DAY / TCC NIGHT



WORKSHOP / SEMINÁRIO E PALESTRA



EVENTOS DE INOVAÇÃO

Programas e ações são iniciativas que são realizadas de forma complementar, à aquelas efetivadas e criadas pelos ambientes de inovação de forma rotineira.

Tem por objetivo atender as diferentes e diversas demandas e necessidades dos ativos, reduzir gargalos e dinamizar as etapas de desenvolvimento das empresas, e assim visar o fortalecimento do Ecossistema de Inovação.

IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Políticas Públicas

Objetiva o fortalecimento do sistema local de inovação, prevendo:

- Mecanismos que facilitem a integração de ICTIs e empresas;
- A definição de políticas públicas;
- O incentivo à criação de ferramentas que beneficiam fiscal, financeira e economicamente os empreendimentos;
- Criação políticas de atração de empresas inovadoras; e
- Tributação e legislação diferenciada para a criação e instalação de empresas no município.



LEI DE INOVAÇÃO MUNICIPAL



FUNDO DE INVESTIMENTO EM INOVAÇÃO



LEI DE INCENTIVO À INOVAÇÃO



ESTRUTURAÇÃO DE ENTIDADES DE APOIO

IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

RELATÓRIO FINAL

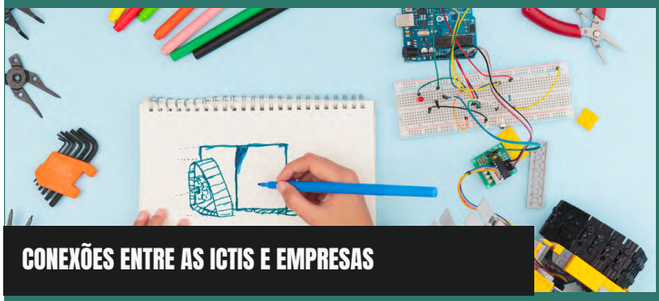
Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ICTIs



CONEXÕES ENTRE AS ICTIS E EMPRESAS



PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO



FOMENTAR GRUPOS DE PESQUISAS NAS ÁREAS PRIORITÁRIAS



POTENCIALIZAR A OFERTA DE SERVIÇOS DOS NITS

Iniciativas atreladas as ICTIs são ações realizadas de forma a promover o conhecimento e o processo de aprendizado em áreas de potencialidades para o município, e que abarquem temáticas como inovação, robótica, automação, empreendedorismo, programação (lógica), e outros.

Tem por objetivo atender às diferentes e diversas demandas e necessidades dos ativos, reduzir gargalos e possibilitar uma maior dinamização das etapas de desenvolvimento humano, e assim visar o fortalecimento do Ecossistema de Inovação.

IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Governança



DESENVOLVIMENTO DA GOVERNANÇA

Objetiva o fortalecimento do sistema local de inovação, prevendo:

- Mecanismos que facilitem a integração de ICTIs e empresas;
- A definição de políticas públicas;
- O incentivo à criação de ferramentas que beneficiam fiscal, financeira e economicamente os empreendimentos;
- Criação políticas de atração de empresas inovadoras; e
- Tributação e legislação diferenciada para a criação e instalação de empresas no município.

IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



PLANO DE AÇÃO

O plano de ação compreendeu macro estratégias para os próximos 24 meses. os quais estão desdobrados com as premissas de prazos, indicadores e responsáveis para as ações atreladas ao desenvolvimento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, de forma a considerar as diretrizes dos setores estratégicos definidos nas etapas anteriores. Além disso, o Plano de Ação compreende uma proposta de estruturação das vertentes estratégicas para o Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, a saber: Ambientes de Inovação, Programas e Ações e ICTIs, conforme apresentados na sequência.

O Plano de Ação foi elaborado a partir das estratégias e ações sugeridas pelos participantes do Workshop II, e pelo grupo que se reuniu para pensar nas estratégias setoriais. O SEBRAE/PR realizou uma análise de consistência, cruzando o grau de maturidade atual das vertentes do Radar da Inovação, o cenário apontado como grau de maturidade desejado para cada vertente do Radar e as estratégias e ações sugeridas pelos participantes do Workshop II. A partir desta análise de consistência, foram realizadas propositivas complementares pelo SEBRAE/PR, e quando percebido que não se alcançariam o grau de maturidade estabelecido e projetado para os próximos 02 anos, determinadas propostas de estratégias e ações complementares àquelas sugeridas pelos participantes do workshop II. Estas propostas foram discutidas no workshop III por todos os participantes de maneira a se consolidar um plano de Ação para o Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu. Este plano de Ação é apresentado a seguir.



Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Pré-Incubadora
Status: Baixa efetividade da gestão
Estratégia 1: Qualificar equipe gestora

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Viabilizar a participação das equipes de Pré-incubadoras em cursos sobre empreendedorismo e inovação.	SEBRAE PTI	SEBRAE PTI	Capacitação, aumento da qualificação das equipes	Quantidade de membros participantes dos cursos	10/01/24	06/06/24
Divulgar edital da pós-graduação GAPI e outras oportunidades nos grupos do Iguassu Valley.	CMCTI - FOZ	CMCTI - FOZ	Capacitação, aumento da qualificação das equipes	Quantidade de projetos pré-incubados	10/01/24	06/06/24

Ambiente de Inovação: Pré-Incubadora
Status: Baixa efetividade da gestão
Estratégia 2: Ampliar interação da pré-incubadora com outros atores do Ecossistema de Inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Desenvolver projeto para auxiliar na conexão entre as universidades (cursos de extensão) e as empresas locais.	IGUASSU VALLEY FOZ	IGUASSU VALLEY FOZ Parcerias	Projeto concluído	Quantidade de projetos pré-incubados	10/01/24	06/06/24

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Incubadora
Status: Baixo volume de graduados
Estratégia 1: Ampliar a qualidade das propostas apresentadas para a Incubadora

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Realização de Meetups para divulgação dos editais de incubação e critérios para os professores.	GT EDUCAÇÃO PTI	Parceiros do IGUASSU VALLEY	Melhoria da qualidade das propostas apresentadas	Número de participantes nos Meetups	10/10/23	31/12/24
Desenvolver trilha de capacitação (empreendedorismo, inovação) para professores fundamental, médio e superior.	PTI UNILA UNIOESTE	PTI UNILA UNIOESTE	Aumento da qualificação dos professores	Comparar o número de professores capacitados antes e depois da realização da trilha.	10/01/24	31/12/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Aceleradora
Status: Baixa interação com demais atores
Estratégia 1: Integrar aceleradora ao Ecossistema de Inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Criar momentos de integração para divulgação das oportunidades do ecossistema nas reuniões do CMCTI.	CMCTI - FOZ	CMCTI - FOZ	Aumento da visibilidade e integração da aceleradora e das oportunidades do ecossistema	Aumento de participantes e ampliação dos projetos acelerados	01/11/23	01/11/25
Realizar Fórum anual dos atores do Ecossistema de Inovação Local.	CMCTI PTI IGUASSU VALLEY FOZ	ITAI Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu Parceiros	Aumento da integração e projetos da aceleradora	Nº de atores integrados do Fórum nos projetos do ecossistema	01/11/23	01/11/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Parque Tecnológico
Status: Pequeno número de empresas instaladas no Parque
Estratégia 1: Estruturar Modelo de Negócio que atrair empresas

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Potencializar o modelo de negócio para ampliar o número de empresas no Parque Tecnológico PTI.	PTI	PTI	Aumento do Nº de empresas instaladas e geração de empregos	Números de empresas instaladas no PTI	01/11/23	31/12/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Espaço Maker
Status: Poucas ações que estimulam o empreendedorismo e a inovação
Estratégia 1: Ampliar número de empreendedores utilizando os espaços makers

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Divulgar os atores e ações do Ecossistema de Foz do Iguaçu em diversos canais.	IGUASSU VALLEY FOZ	Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	Melhorar a comunicação das ações entre os atores locais do ecossistema	Nº de pessoas que se conectaram com o ecossistema como resultado da divulgação.	01/11/23	01/06/24

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Centro de Inovação
Status: Baixa diversidade de mecanismos no Centro de Inovação
Estratégia 1: Ampliar a diversidade de mecanismos no Centro de Inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Promover ações de forma integrada com os diversos atores do ecossistema de inovação.	ExoHUB CITA	ExoHUB CITA	Aumentar a efetividade das ações com os atores do ecossistema	Comparar o número de ações antes e depois da realização da ação.	01/11/23	31/12/24
Definir o modelo de negócio do Centro de Inovação da Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu.	PTI Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	PTI Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	Um modelo de negócio bem definido que atenda às necessidades dos seus usuários e parceiros	Nível de satisfação dos usuários e parceiros com o modelo de negócio	01/11/23	31/03/24
Viabilizar a instalação do Centro de Inovação da Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu.	PTI Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	PTI Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	A conclusão e implementação do Centro de Inovação de Foz	Nº de startups e empreendedores atendidos pelo CI e Nº de novos negócios criados ou acelerados pelo CI	01/11/23	31/12/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

AMBIENTES DE INOVAÇÃO

Ambiente de Inovação: Coworking
Status: Poucas ações que estimulam o empreendedorismo e a inovação
Estratégia 1: Ampliar ações que estimulam o empreendedorismo e inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Divulgar os atores e ações do ecossistema de Foz em diversos canais.	IGUASSU VALLEY FOZ	Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	Tornar o ecossistema mais conhecido e acessível para empreendedores, investidores e outros stakeholders.	Nº de pessoas alcançadas pelas ações de divulgação. Nº de pessoas que se conectaram com o ecossistema como resultado da divulgação	01/11/23	01/06/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

PROGRAMAS E AÇÕES

Programas e Ações
Status: Baixo volume de ações ou pouco efetivos
Estratégia 1: Potencializar a efetividade dos Programas e Ações

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Avaliação de efetividade dos programas e ações do Fórum, (referente ao Caderno de Indicadores do Iguassu Valley).	CMCTI - FOZ	Prefeitura Municipal de Foz de Iguaçu	Ajudar a identificar oportunidades de melhoria, para que os programas e ações sejam mais eficazes no alcance de seus objetivos	O grau de satisfação dos participantes dos programas e ações do Fórum, bem como o impacto dos programas e ações no ecossistema de inovação de Foz do Iguaçu	01/11/23	30/06/24
Elaborar o calendário anual das principais ações do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu.	SEBRAE - ALI	SEBRAE	Garantir uma densidade de eventos	Nº de pessoas que acessaram o calendário. Nº de pessoas que participaram de ações do ecossistema como resultado do calendário	10/10/23	10/11/23

Programas e Ações
Status: Não existe protagonismo empresarial
Estratégia 1: Ampliar a participação de grandes empresas na promoção da inovação

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Estimular micro, pequenas, médias e grandes empresas a gerarem desafios de inovação.	IGUASSU VALLEY FOZ ACIFI	ACIFI	Aumento da quantidade empresas demandantes por soluções inovadoras	Número de desafios de inovação gerados por empresas	10/10/23	31/12/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ICTIS

ICTIs
Status: ICTI sem mestrado e doutorado
Estratégia 1: Estimular a criação ou parceria com mestrados/doutorados já existentes

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Realizar um Fórum com os programas de pós graduação de Foz do Iguaçu.	UNIOESTE	Parcerias com organizações do Ecossistema de Inovação e empresas	Ampliar a integração, fortalecer o Ecossistema, promovendo a colaboração e o networking entre os atores	Número de parcerias entre programas de Pós-graduação e empresas	10/10/23	30/04/24
Desenvolver projeto para fomentar grupos de pesquisas nas áreas prioritárias (Logística e Transporte, Economia Criativa e Saúde).	UNIOESTE ITAI	Publicação de Editais	Potencializar os setores priorizados do ecossistema (Logística e Transporte, Economia Criativa e Saúde)	Nº de grupos de pesquisas formados ou fortalecidos. Nº publicações científicas e tecnológicas produzidas por esses grupos.	30/05/24	30/10/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ICTIS

ICTIs
Status: Cursos não alinhados com os setores prioritários da região
Estratégia 1: Ampliar número de profissionais empreendedores nos setores prioritários para a região

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Desenvolver projeto para auxiliar na conexão entre as universidades (cursos de extensão) e as empresas locais.	IGUASSU VALLEY FOZ	IGUASSU VALLEY FOZ Parcerias	Projeto pronto	Quantidade de estudantes e egressos que foram conectados com empresas destes projetos dos cursos	10/01/24	06/06/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ICTIS

ICTIs
Status: Baixo volume de serviços prestados às empresas
Estratégia 1: Ampliar a oferta de serviços das ICTIs às empresas

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Potencializar a oferta de serviços dos NITs e similares, das ICTIs às empresas de Foz do Iguaçu referente a serviços de inovação. Ex. Sebraetec, Empresa Júnior.	UNILA - NIT	UNILA	Maior integração empresa e universidade. Aumento da competitividade das empresas e Criação de novos empregos	Quantidade de serviços prestados. Número de empresas que utilizam os serviços dos NITs e similares, como o impacto dos serviços nas empresas	10/10/23	31/12/24
Estudo de viabilidade para criação de dispositivo de captação de recursos para fomento de projetos de ciência, tecnologia e inovação em Foz do Iguaçu.	SMTI CESUFOZ	Prefeitura Municipal de Foz de Iguaçu SMTI	Maior integração empresa e universidade. Aumento da competitividade das empresas e Criação de novos empregos	Quantidade de serviços prestados. Número de empresas que utilizam os serviços dos NITs e similares, como o impacto dos serviços nas empresas	10/10/23	12/31/24
Participação na elaboração do Plano de Desenvolvimento de Foz do Iguaçu no CODEFOZ.	CMCTI	Prefeitura Municipal de Foz de Iguaçu	Maior integração empresa e universidade. Aumento da competitividade das empresas e Criação de novos empregos	Quantidade de serviços prestados. Número de empresas que utilizam os serviços dos NITs e similares, como o impacto dos serviços nas empresas	10/10/23	12/31/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

ICTIS

ICTIs
Status: Cursos não alinhados com os setores prioritários da região
Estratégia 1: Ampliar número de profissionais empreendedores nos setores prioritários para a região

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Desenvolver projeto para auxiliar na conexão entre as universidades (cursos de extensão) e as empresas locais.	IGUASSU VALLEY FOZ	IGUASSU VALLEY FOZ Parcerias	Projeto pronto	Quantidade de estudantes e egressos que foram conectados com empresas destes projetos dos cursos	10/01/24	06/06/24

ICTIs
Status: Baixo volume de serviços prestados às empresas
Estratégia 1: Ampliar a oferta de serviços das ICTIs às empresas

ATIVIDADE	QUEM	VIABILIZAÇÃO	RESULTADOS	INDICADOR	INÍCIO	FIM
Potencializar a oferta de serviços dos NITs e similares, das ICTIs às empresas de Foz do Iguaçu referente a serviços de inovação. Ex. Sebraetec, Empresa Júnior.	UNILA - NIT	UNILA	Maior integração empresa e universidade. Aumento da competitividade das empresas e Criação de novos empregos	Quantidade de serviços prestados. Número de empresas que utilizam os serviços dos NITs e similares, como o impacto dos serviços nas empresas	10/10/23	31/12/24

RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



GESTÃO DO ECOSSISTEMA

Para que o Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu se fortaleça, entendeu-se, que se faz necessário a estruturação de uma estratégia de gestão, de forma que os principais atores deste ecossistema possam interagir e gerar a sinergia necessária para alcançar maturidade e capacidade de apoiar a competitividade das empresas e ativos instalados na região. Nesse sentido, e com vistas a promover fortalecer as identidades dos setores estratégicos de Foz do Iguaçu, a Governança, ora instalada, formalizou 15 estratégias que visam a ampliação, o desenvolvimento das pontuações e maturidade das vertentes de inovação de Foz do Iguaçu.

Adicionalmente, a elaboração de uma proposta de gestão do ecossistema da inovação tem por objetivo:

- Unir as entidades do ecossistema;
- Organizar a implementação do plano de ação;
- Envolver os atores no fortalecimento do ecossistema;
- Desenvolver projetos e captar recursos para o ecossistema;
- Articular ações de estímulo ao empreendedorismo; e
- Apoiar os gestores de habitats de inovação na melhoria de seus processos.

Para a elaboração da proposta de gestão do ecossistema, propõe-se o estudo de quatro cidades brasileiras que experimentaram diferentes modelos de gestão, conforme apresentado nas Figuras 35 e 36.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Santa Rita do Sapucaí (MG) Programa Municipal de Inovação Avançada de Empresas de Base Tecnológica	 • Reúne as principais lideranças do município • Gerencia alguns mecanismos • Apoio às ações de promoção do empreendedorismo
Recife (PE) Núcleo de Gestão do Porto Digital Entidade Sem Fins Lucrativos (OS) Possui conselho integrado pela Tríplice Hélice	É credenciado pelo Governo para obter mais flexibilidade e agilidade no desempenho de suas atribuições

Figura 36- Benchmarking dos modelos de gestão de Santa Rita do Sapucaí e Recife

Florianópolis (SC) CONTEC - Conselho das Entidade Promotoras do Tecnópolis (25 entidades - 1991) Fundação CERTI - Entidade Privada Sem Fins Lucrativos ACATE - Entidade de Classe	• Não Funcionou • Planejou o Ecossistema e Implantou Mecanismos • Estabeleceu Verticais e Implantou Mecanismos
São José dos Campos (SP) Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos Entidade Sem Fins Lucrativos (OS) Possui conselho integrado pela Tríplice Hélice	É credenciada pelo Governo para gerenciar o Parque e o Ecossistema

Figura 37 - Benchmarking dos modelos de gestão de Florianópolis e São José dos Campos

As quatro cidades pesquisadas no benchmarking tiveram diferentes modelos de gestão do ecossistema:

- Em Santa Rita do Sapucaí um programa coordenado pelo poder público municipal que reúne entidades da tríplice hélice;
- Um núcleo de gestão no Recife, composto por uma entidade privada sem fins lucrativos que alcançou bons resultados ao longo dos anos;
- Em Florianópolis um conselho de gestão, que não teve continuidade. Hoje a gestão é feita, principalmente, pelas iniciativas de duas instituições, a Fundação CERTI e a Associação Catarinense das Empresas de Tecnologia (ACATE).
- Já em São José dos Campos, assim como no Recife, a gestão é realizada por uma entidade privada sem fins lucrativos.

Todos esses modelos foram analisados, observando as especificidades de cada um, de forma a propor um modelo de gestão específico para o Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, ao levar em consideração as características locais. Este modelo busca a maximizar o desenvolvimento regional por meio de um projeto já existente ou ainda em andamento, de forma que estas iniciativas se tornem referências como projetos mobilizadores de inovação.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Neste relatório foi apresentado o estudo que resultou no planejamento do Ecossistema de inovação de Foz do Iguaçu.

O capítulo 1 apresentou o cenário geral deste estudo.

O capítulo 2 apresentou a metodologia utilizada na execução do projeto.

O capítulo 3 trouxe a identificação dos setores estratégicos da região. Essa identificação é de extrema importância para aplicação de esforços nas áreas relevantes para o desenvolvimento da região. Os três setores estratégicos identificados foram: Saúde, Economia Criativa e Logística e Transporte.

No capítulo 4 foi realizado uma análise em profundidade do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu a partir da análise do grau da maturidade, composta por sete vertentes: ICTI, Capital, Programas e Ações, Políticas Públicas, Ambiente de Inovação e Governança.

Além da identificação dos três setores estratégicos da cidade de Foz do Iguaçu, foi apresentado o panorama atual da inovação em Foz do Iguaçu, servindo de insumo para a proposição de estratégias e ações para o fortalecimento dos setores e do Ecossistema.

O capítulo 5 apresenta o plano de ação para o Ecossistema de Inovação Foz do Iguaçuense, elaborado pelos próprios atores partícipes.

Ao longo da execução do projeto foram realizados cinco workshops, que chegou a contar com uma média de 15 participantes. A dinâmica dos workshops eram compostas pela apresentação dos estudos pelo Sebrae, e em seguida pela complementação e validação do material apresentado pelos participantes do evento. Por fim, foram realizadas atividades com os participantes para colher informações acerca dos setores e do Ecossistema para a sequência dos trabalhos. Dessa forma, trata-se de um plano de ação construído de forma colaborativa. Por fim, é importante salientar que o trabalho desenvolvido até aqui com a ajuda do Sebrae foi apenas o planejamento de estratégias, ações, proposta de gestão e de projetos mobilizadores para o Ecossistema de inovação de Foz do Iguaçu.

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

PLANEJAMENTO DO ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO DE FOZ DO IGUAÇU

ANEXOS



RELATÓRIO FINAL

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

SÍNTESE DOS WORKSHOPS

O Primeiro Workshop teve por finalidade integrar as lideranças locais e realizar a apresentação geral do processo de mapeamento de inovação do município de Foz do Iguaçu, no que se refere à cronograma, entregas, responsabilidades e etapas.

No segundo Workshop foram pautados e apresentados os itens de metodologia, análise das vocações e potenciais econômicos de Foz do Iguaçu, e como também, a definição dos setores estratégicos que poderão nortear o desenvolvimento do município e que requerem prioridade no planejamento do Ecossistema de inovação.

Já no terceiro Workshop foi apresentado o resultado dos setores priorizados para o Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu, no qual realizou-se a atividade denominada de "espaço para contribuição", que possibilitou a sociedade civil a colaborar com contribuições e sugestões para o processo de estruturação das diretrizes e setores estratégicos para o planejamento do Ecossistema do município.

No quarto Workshop foram pontuados e identificados os agentes e atores que estrategicamente apresentam características para o processo de promoção da inovação.

No que tange ao quinto Workshop foi destinado a etapa de entrevistas individuais, sendo contabilizados um total de 15 entrevistas com os atores e ativos iguaçuenses.

Por fim, no sexto workshop foram apresentados e validados o nível de maturidade, o radar de inovação e elaboração do plano de ação.

- O Plano de Ação, de acordo com as diretrizes aprovadas pelos participantes contemplam os seguintes pontos: 1) Ações a serem realizadas; 2) Formato de como será a efetivação das ações; 3) Viabilização dos recursos financeiros e/ou econômicos para execução; 4) Resultados a serem obtidos e os resultados esperados; 5) Delimitação dos indicadores; e 6) Sugestão de cronograma de execução (Datas de início e término).

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

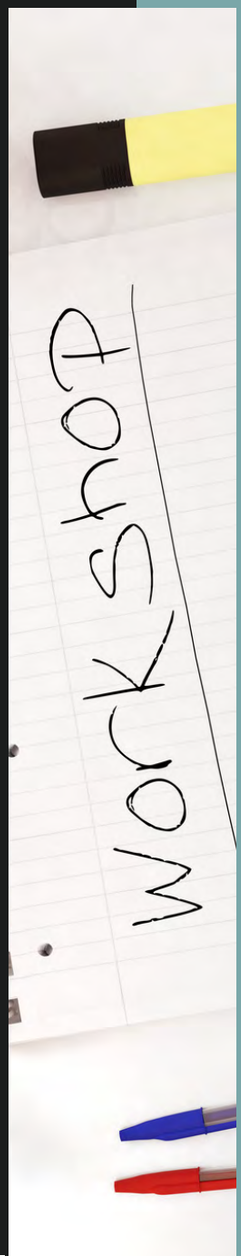
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

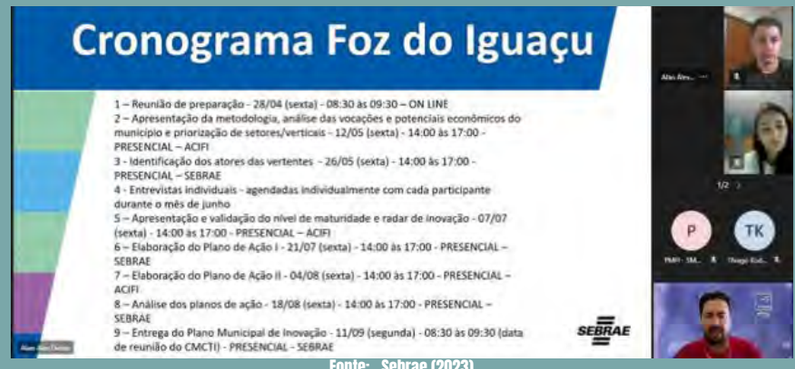
WORKSHOP I

Data de Realização: 28 de Abril de 2023
Local: Online
Número de participantes: 08 participantes





Fonte: Sebrae (2023)



Fonte: Sebrae (2023)

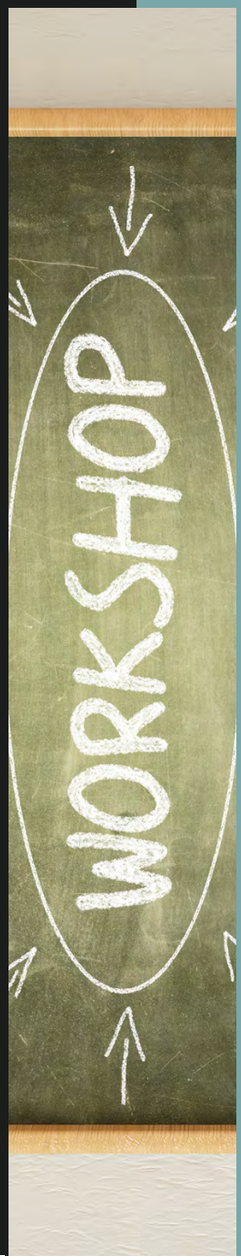
Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

WORKSHOP II

Data de Realização: 12 de Maio de 2023
Local: Presencial - ACIFI
Número de participantes: 16 participantes





Fonte: Sebrae (2023)



Fonte: Sebrae (2023)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

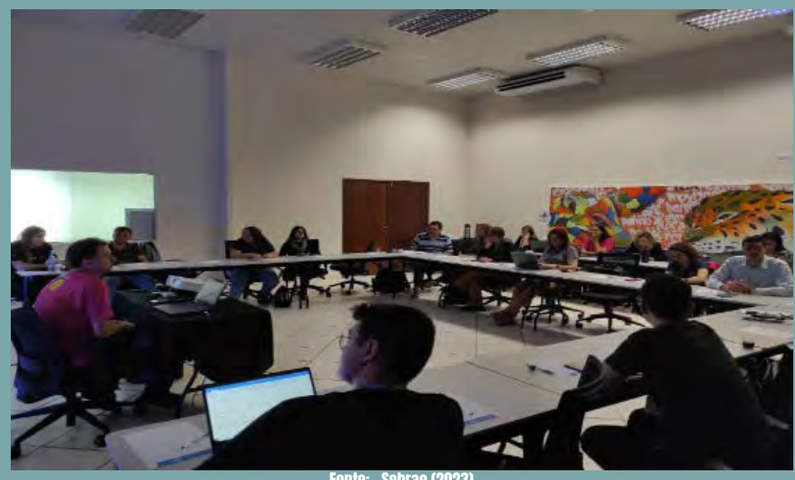
WORKSHOP III

Data de Realização: 26 de Maio de 2023
Local: Presencial - SEBRAE
Número de participantes: 16 participantes





Fonte: Sebrae (2023)



Fonte: Sebrae (2023)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

WORKSHOP IV

Data de Realização: 11 de Agosto de 2023
Local: Presencial - SEBRAE
Número de participantes: 14 participantes





Fonte: Sebrae (2023)



Fonte: Sebrae (2023)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

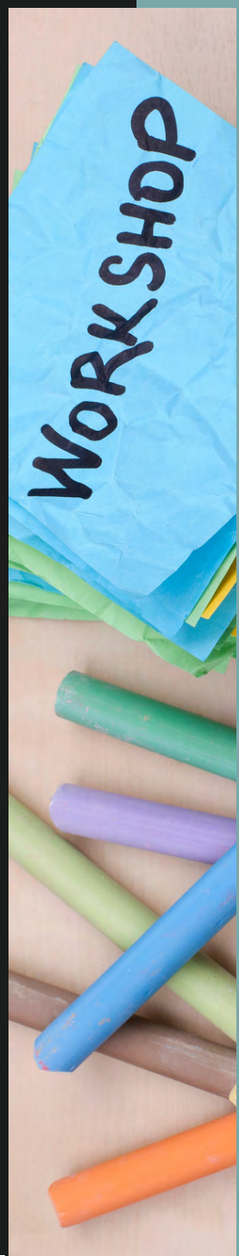
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

WORKSHOP V

Data de Realização: 11 de Agosto de 2023
Local: Presencial - SEBRAE
Número de participantes: 14 participantes





Fonte: Sebrae (2023)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

WORKSHOP V

Data de Realização: 22 de Setembro de 2023
Local: Presencial - SEBRAE
Número de participantes: 13 participantes





Fonte: Sebrae (2023)



Fonte: Sebrae (2023)

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

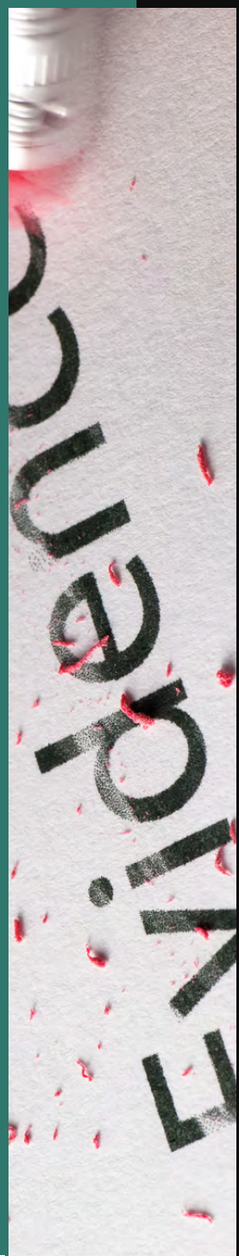
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

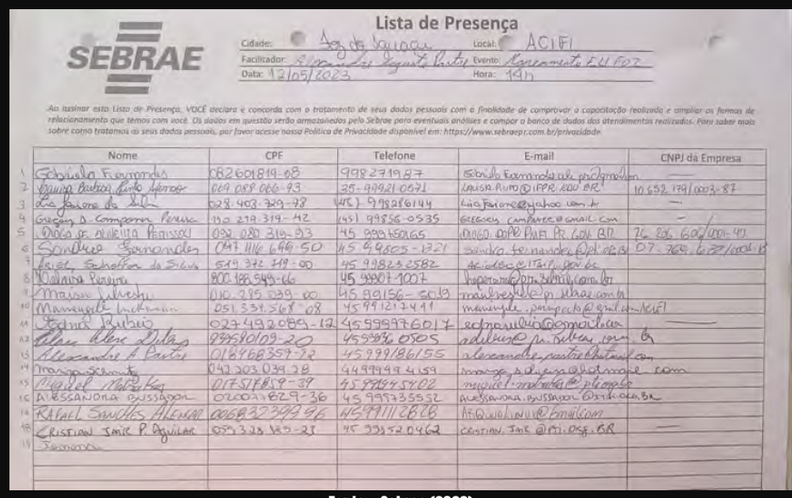
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

MATERIAIS COMPLEMENTARES

- Listas de Presença
- Setores priorizados



A seguir são apresentados documentos e evidências relativas ao processo de estruturação do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu.



Lista de Presença

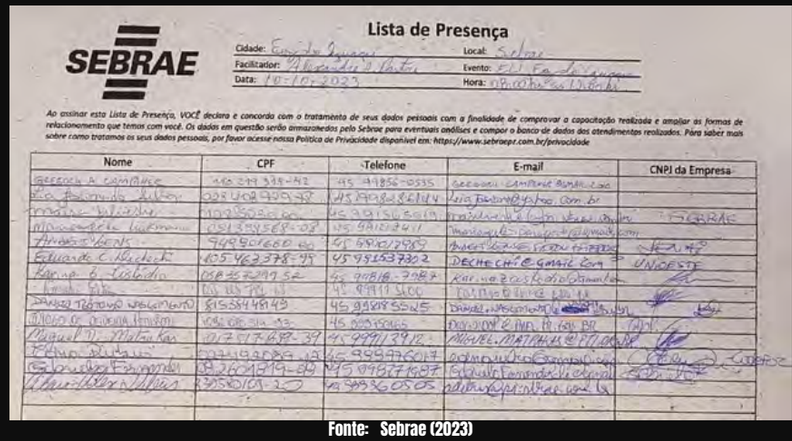
SEBRAE

Cidade: Foz do Iguaçu Local: ACIFI
Facilitador: Evento:
Data: 12/05/2023 Hora:

Ao assinar esta Lista de Presença, VOCÊ declara e concorda com o tratamento de seus dados pessoais com a finalidade de comprovar a capacitação realizada e ampliar as formas de relacionamento que temos com você. Os dados em questão serão armazenados pelo Sebrae para eventuais análises e compor o banco de dados dos atendimentos realizados. Para saber mais sobre como tratamos as seus dados pessoais, por favor acesse nossa Política de Privacidade disponível em: https://www.sebraepr.com.br/privacidade

	Nome	CPF	Telefone	E-mail	CNPJ da Empresa
1	Gabriela Fernandes	082001819-03	99824719.87	Gabriela.fernandes@pr.gov.br	
2	Laura Beltrão Leite Moraes	069 085 086-93	35-99821.0671	LAURA.RUTO@IAPAR.400.BR	10.652.179/0003-87
3	Lia Favero de Lima	028.402.329-78	(45) 99986144	Lia.favero@yahoo.com.br	—
4	Gregory D. Campana Pereira	110.278.319-42	(45) 99856-0535	gregory.campana@gmail.com	—
5	Diogo de Andrade Fernandes	032.080.316-03	45 999150165	DIOGO.ADF@UNILA.EDU.BR	76.186.160/001-40
6	Sandra Fernandes	047.116.699-50	45 99805-1321	sandra.fernandes@pr.gov.br	07.769.627/0001-15
7	Ariel Schaffer da Silva	549.342.119-00	45 998232582	ariel.silva@itaipu.gov.br	
8	Daniela Pereira	800.188.549-66	45 99901-1007	hiperanalise@gmail.com.br	
9	Marcos Schreiber	010.295.529-00	45 99015-5013	marcosschreiber@unila.edu.br	
10	Marcyelle Inkotte	051.331.568-08	45 99121-7491	marcyelle.inkotte@gmail.com	
11	Fernanda Barbosa	027.492.089-17	45 99999760 17	ecopraia@cacimbacafe.com.br	
12	Allan Alves Dutra	09580109-20	45 9936 0505	adutra@pr.sebrae.com.br	
13	Alexandre A. Pontes	018.468.359-72	45 999186155	alexandre.pontes@ibama.gov.br	
14	Thiago Schmitz	042.303.039-28	44 99949-4159	thiago.schmitz@ibama.gov.br	
15	Miguel Matheus	017.517.879-39	45 99911 2918	miguel.matheus@pr.gov.br	
16	Alessandra Bassayan	010.011.629-36	45 99933 5552	alessandra.bassayan@pr.sebrae.com.br	
17	Rafael Sanches Allemar	006832349 96	45 9911 1286	RAFAELALLEMAR@gmail.com	
18	Cristian Jair P. Aguilar	053 328 349-23	45 99952 0462	cristian.jair@pti.org.br	
19					

Fonte: Sebrae (2023)



Lista de Presença

SEBRAE

Cidade: Foz do Iguaçu Local: Sebrae
Facilitador: Evento:
Data: Hora:

Ao assinar esta Lista de Presença, VOCÊ declara e concorda com o tratamento de seus dados pessoais com a finalidade de comprovar a capacitação realizada e ampliar as formas de relacionamento que temos com você. Os dados em questão serão armazenados pelo Sebrae para eventuais análises e compor o banco de dados dos atendimentos realizados. Para saber mais sobre como tratamos as seus dados pessoais, por favor acesse nossa Política de Privacidade disponível em: https://www.sebraepr.com.br/privacidade

Nome	CPF	Telefone	E-mail	CNPJ da Empresa
Geovana A. Campana	110 278 319-42	45 99856-0535	geovana.campana@gmail.com	
Lia Favero de Lima	028.402.329-78	(45) 99986144	lia.favero@yahoo.com.br	
Marcos Schreiber	010.295.529-00	45 99015-5013	marcosschreiber@unila.edu.br	ITAIPU BINACIONAL
Marcyelle Inkotte	051.331.568-08	45 99121-7491	marcyelle.inkotte@gmail.com	
Eduardo C. Nogueira	105.462.378-95	45 99853-7302	DECHECHE@GMAIL.COM	UNIOESTE
Karine B. Carvalho	058.452.299-52	45 99816-7987	karine.carvalho@pti.org.br	
[illegible]	[illegible]	45 9911 3100	[illegible]	
Daniel Trevisan Nascimento	815.554.949-49	45 99885-5145	daniel.nascimento@pti.org.br	
Diogo de Andrade Fernandes	032.080.316-03	45 99915-0165	diogo.adf@unila.edu.br	
Miguel D. Matheus	017.517.879-39	45 9991 2918	miguel.matheus@pr.gov.br	
Fernanda Barbosa	027.492.089-17	45 99999760 17	ecopraia@cacimbacafe.com.br	
Gabriela Fernandes	082.001.819-03	45 99971907	gabriela.fernandes@pr.gov.br	
Allan Alves Dutra	09580109-20	45 9936 0505	adutra@pr.sebrae.com.br	

Fonte: Sebrae (2023)

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

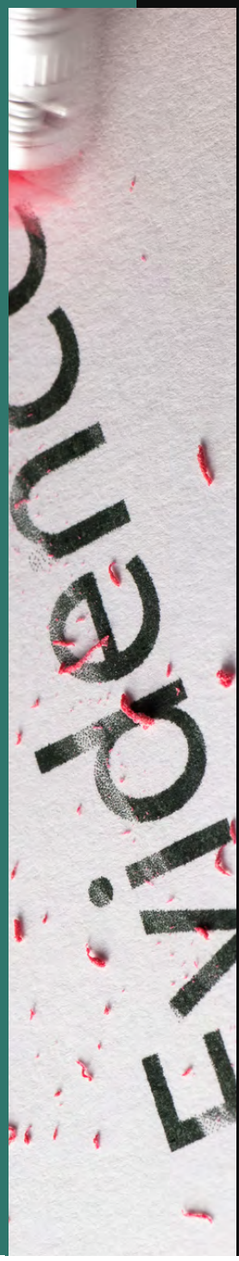
Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
100

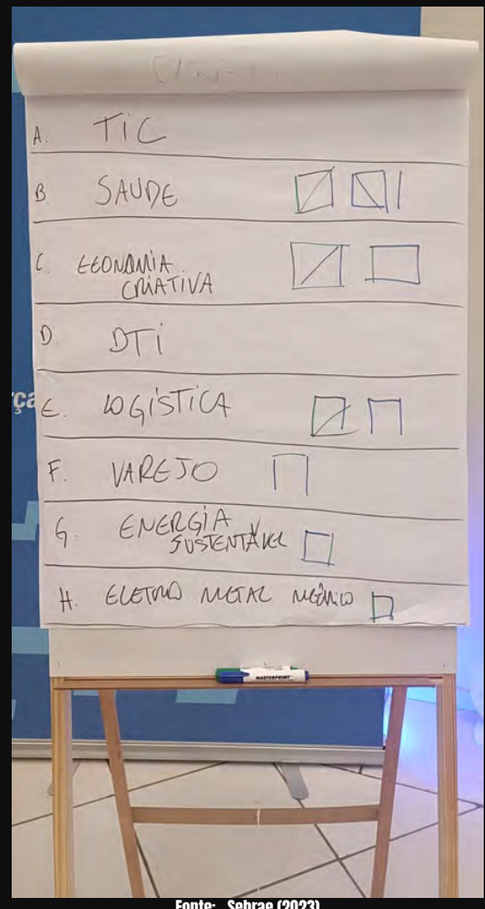
Prefeitura de Foz do Iguaçu
99

MATERIAIS COMPLEMENTARES

- Listas de Presença
- Setores priorizados



A seguir são apresentados documentos e evidências relativas ao processo de estruturação do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Foz do Iguaçu.



Fonte: Sebrae (2023)

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Prefeitura de Foz do Iguaçu
101

Prefeitura de Foz do Iguaçu
100



PLANEJAMENTO DO ECOSSISTEMA DE FOZ DO IGUAÇU

O Analfabeto do século XXI não será aquele que não consegue ler e escrever, mas aquele que não consegue Aprender, Desaprender e Reaprender!

Alvin Toffler
(1928 - 2016)

61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com senha por LUIZ NINOFF TEIXEIRA - SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DIGITAL - 12/06/2025 às 12:37:13
Documento Código: 61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **MEMORANDO INTERNO**

Número: **42.942/2025**

Assunto: **R: REQUERIMENTO Nº 220/2025 – DILAÇÃO DE PRAZO**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44
e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
61fc2513-db1c-400b-92de-ed6356401c44

Hash do Documento

0A40A682F11353301AD202EA6A5BCAA5FDD987164507C24199751EAA98B28AB9

Anexos

MI_FOZDOIGUACU_2023_REDUX-1_241203_133628.pdf - **f26bd429-a926-41d7-8946-eabbf99fdba9**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 12/06/2025 é(são) :

LUIZ NINOFF TEIXEIRA (Signatário) - CPF: ***39480662** em 12/06/2025 12:37:13 - OK
Tipo: Assinatura Eletrônica

A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta , Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 13/06/2025 às 09:40:26
Documento Código: 6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7 - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **OFÍCIO**

Número: **7.310/2025**

Assunto: **RESPOSTA AO REQUERIMENTO Nº 220/2025**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:

https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
6f9cb1e1-bd6d-4548-8da0-1a1e89f686a7

Hash do Documento

4932B85CE358B622621D85B11D5B6F3D6591166E7A2E35F3796FE93FAB2A674D

Anexos

REQ 220-2025.pdf - **f74298e8-d7d9-4865-8e95-ebf31701d9a0**
RESPOSTA REQ 220-2025 - MEMORANDO INTERNO- Nº 42942-2025 - STIM.pdf - **9afc24b6-5f3c-4b67-9816-b9e3b0f732be**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 13/06/2025 é(são) :

JOAQUIM SILVA E LUNA (Signatário) - CPF: ***86476734** em 13/06/2025 9:40:26 - OK
Tipo: Assinatura Digital

A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta , Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.