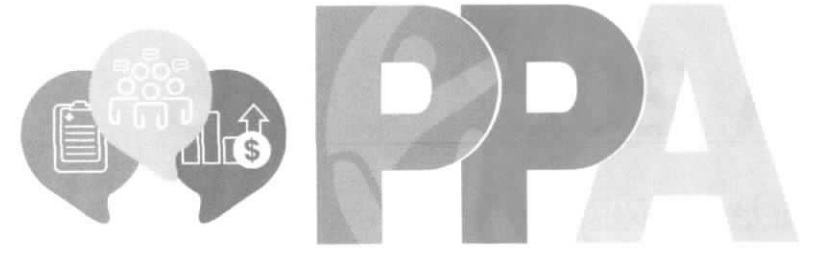
PREFEITURA DE
GURUPI
Nossa gente, nossa força.

VISÃO DE FUTURO

PPA 2022-2025

Referência na Região Norte em empreendedorismo, tendo a educação e a cultura como base do desenvolvimento tecnológico & inovação, a sustentabilidade e a humanização como nossa maior força.

PREFEITURA MUNICIPAL DE GURUPI



PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 - 2025

GURUPI
NOVEMBRO/2021

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

PREFEITURA MUNICIPAL DE GURUPI

JOSI NUNES
PREFEITA

Gleydson Nato Pereira
Vice-Prefeito

Salustriano Lucas Marquez Lemes
Secretário de Planejamento e Finanças

Celma Mendonça Milhomem Jardim
Procuradora Geral do Município

Vilma Alves de Souza
Controladora Geral do Município

Gleydson Nato Pereira
Secretário do Trabalho, Assistência Social e Proteção à Mulher
Secretário do Idoso

Amanda Pereira Costa
Secretária da Educação

Lady Sakay
Secretária de Ciência, Tecnologia e Inovação
Secretária de Cultura e Turismo

Valdeci Alves Rocha Junior
Secretário de Administração

Pedro Dias Corrêa da Silva
Secretário de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente

Thiago Barros de Sousa
Secretário de Infraestrutura

Zander Luis Guimarães Nascimento
Presidente do Instituto de Assistência dos Servidores de Gurupi - Ipasgu

David Henrique Garcia
Presidente da Agência Gurupiense de Desenvolvimento - AGD

Thiago Piñeiro Miranda
Presidente da Fundação UnirG

Sargento Jenilson
Presidente da Agência Municipal de Trânsito e Transportes - AMTT

Kárita Carneiro Pereira
Presidente do Instituto de Previdência Social do Município - GURUPIPREV

José Carlos Arruda de Bessa
Secretário de Juventude e Esportes

Vânio Rodrigues de Souza
Secretário de Saúde

Nicéia Menegon
Secretária de Comunicação

Sidnei Dourado Campos
Secretário Chefe de Gabinete

Eremilson Ferreira Leite
Secretário de Desenvolvimento Urbano

Cooperação Técnica:

Secretaria Estadual do Planejamento e Orçamento do Estado do Tocantins

Raimundo Nonato Casé de Brito
Economista

Romildo Leite Dias
Superintendente de Planejamento Governamental

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Equipe de Elaboração

Adenevaldo da Silva Machado Junior
Adriana de Miranda Santiago Terra
Adriano de Souza Rodrigues
Ailla Araújo Aguiar
Alessandra Milhomem de Souza
Alessandra Nascimento Andrade
Alexandre Glienke Rodrigues
Ana Lúcia César de Carvalho
Andressa Rodrigues Pereira
Anne Kássia Oliveira Almeida Valadão
Antônio Matheus da Silva Filho
Belzira Barbosa Santos
Betânia Nunes Maciel Fonseca
Camila Rodrigues de Souza Falcão
Carlos César Cardoso Gomes
Crislayne Lopes de Oliveira
Cristina Abreu de Jesus Carvalho
Daiane Silvina Carneiro
DalmaRégia Monteiro Silva
Daniella Prudente Vitorino
Denilza Carvalho Alexandre
Deusimar Noleto Soares
Diego Raoni da Silva Rocha
Diene Luz do Espirito Santo
Dilma Francisco Lopes Danta
Elvan Leão Costa
Fábio Araújo Silva
Francisco Rodrigues Andrade.
Gabriela da Silva Penno
Ismael Nascimento Macedo
Jéssica Lima Araújo
Jhonata Moreira Pereira
Joana D'arc Borges Nascimento
João do Carmo Rozeno Lira
João Paulo da Silva Lima
Jônatas Gomes Barreto
José Augusto dos Santos Filho
Karinne Ribeiro Portilho Schmitt
Kelly de Sousa Lôbo Ribeiro Silva
Lavínia Borges Bezerra Antunes
Letícia Nazian Campos Araújo
Liandra Fonseca Viana
Liliane Pagliarini
Manoel Moraes dos Reis Filho
Manoel Pereira da Silva
Margarete Costa Carneiro
Maria José da Silva Leite
Marilene Alves Ramos Dias
Mario Cezar Lustoza Ribeiro
Matheus Mariano do Nascimento Tavares
Milena Batista Borges
Mirian Carvalho Rocha
Neuryson Santana Nascimento
Paulo Vergílio da Rocha Ribeiro.
Priscila Saraiva Santos
Rafael Leal Bedas
Reges de Souza Soares
Reynaldo Pereira Fernandes
Silvania Rodrigues dos Santos
Silvia Renata B. Gomes
Suzane Daiana Costa
Thais Farias Pereira
Thiago Henrique do Nascimento Costa
Vilson Rodrigues Silva
Vinícius Fernandes Martins
Welerson Xavier Barros
Wilber França de Carvalho

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

PPA

PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 - 2025

VOLUME I

Mensagem da Prefeita



Gurupi, 30 de novembro de 2021

Senhor Presidente,

É sob a inspiração dos votos que nos consagraram nas eleições de 2020 que, neste primeiro ano do nosso mandato, em atenção a um rito constitucional basilar do processo democrático, venho submeter à apreciação desta Augusta Câmara Municipal, com vossa aquiescência e em atenção aos dispositivos que disciplinam o processo legislativo, o Projeto de Lei que "***DISPÕE SOBRE O PLANO PLURIANUAL PARA O PERÍODO DE 2022-2025***".

Ao cumprir as atribuições próprias do Poder Executivo, apresento deste modo, ao Parlamento Municipal — e à Sociedade Gurupiense — o Projeto de Lei que sistematiza e institui este Plano Plurianual (PPA), de acordo com o que preconiza a Constituição Federal, no §1° do Artigo 165, a Constituição de nosso Estado, no §1° do Artigo 80 e no disposto do §1° do art. 101 da Lei Orgânica Municipal.

Nesta orientação, é mister destacarmos a determinação fundamental de tais dispositivos constitucionais, desde que a Lei fundante do PPA estabeleceu, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública para as despesas de capital, e outras que delas decorrem, e para os dispêndios relativos aos programas de duração continuada.

Neste nível de articulação, os Eixos Temáticos elencados nesta proposta de PPA, fundem-se ao arcabouço da legislação orçamentária de planejamento governamental, que inclui as Leis de Diretrizes Orçamentárias e as Leis Orçamentárias Anuais. Mediante a integração destes instrumentos, busca-se o aprimoramento, a harmonização e o alinhamento entre o planejamento de médio prazo e a implementação das políticas públicas no curto prazo.

O PPA, na medida em que entrelaça a visão estratégica e a atuação tático-operacional externada nos programas, reunindo seus objetivos e ações, representa relevante ferramenta do planejamento de médio prazo da Gestão Pública Municipal — que persiste continuamente orientada para resultados —, efetivando a realização das metas gestadas na expectativa da maioria da sociedade, na busca contínua das transformações progressistas do nosso Município.

O Plano Plurianual 2022-2025, que agora submeto à apreciação desta Casa, solidamente alicerçado em nossa formulação teórica e conceitual, na experiência construída, nos princípios da legalidade democrática e da transparência ética, busca prospectivamente sequenciar e fomentar, nos anos vindouros e subsequentes, as transformações coletivamente inspiradas numa concepção de mundo sustentável, equitativo, próspero e com qualidade de vida.

Na concepção do PPA 2022-2025 os Programas atuarão como protagonistas de dispositivos inteligentes de organização do desempenho governamental, na busca mais estrutural dos resultados, que não devem ser confundidos com meros arranjos técnicos, mas no esforço da realização dos seus objetivos principais, à medida que perseguirão, além da ampliação dos investimentos a renovada equação das dificuldades, obstáculos, entraves, gargalos e demandas, laborando na criação e/ou maximização das oportunidades para o desenvolvimento gurupiense.

É relevante ressaltar, no encaminhamento dessa proposta do PPA 2022-2025, que nossa administração avalia que agiu corretamente ao enfatizar e estimular a interação, a integração e o diálogo, gestando a ampla articulação e colaboração das parcerias necessárias ao desenvolvimento do nosso Município, fermentando o debate inteligente e fomentando o evento de novas ideias, elevando o protagonismo de todos.

A participação popular, tão necessária, teve que ser reinventada, em função ainda da pandemia de SARS CoV-2, para tanto, realizamos consulta online com o uso do aplicativo Colab, nas revisões anuais, o desejo é de voltarmos com a participação social presencial, sem perdermos a conquista deste importante canal de interação entre o Poder Público Municipal e a Sociedade, que são as consultas on-line. O importante é aprofundarmos e revigorarmos a relevância do

controle social, como fundamento da eficiência, eficácia e efetividade na implementação das políticas públicas.

O novo PPA, envolve de modo reiterado, o dinâmico e diversificado entrelaçamento da intersetorialidade e transversalidade, que contribuirá para o enfrentamento dos grandes desafios, juntamente com os indispensáveis esforços de avançarmos no processo de monitoramento e avaliação das políticas públicas municipal.

O Projeto de Lei do PPA 2022-2025 incorpora e espelha o elevado espírito que preserva o compromisso de respeito à relação harmônica entre os Poderes e instâncias da Administração Pública. Nesta mesma sintonia, se afirma a convivência com o Poder Legislativo Municipal, no mais notável espírito republicano e grande ênfase nas proposições que incrementam a inclusão social, combate à pobreza, geração de emprego e renda, oferta de serviços essenciais e a infraestrutura municipal.

Por fim, agradeço aos que, direta e indiretamente, contribuíram nesta construção coletiva que se reproduz no conteúdo desta proposta de PPA, e reafirmo a expectativa de contar com as senhoras Vereadoras e com os senhores Vereadores na apreciação e implementação deste Projeto de Lei que institui o novo Plano Plurianual para o quadriênio de 2022-2025.

Centro Administrativo, da Prefeitura Municipal de Gurupi, aos 30 de novembro de 2021.

Josi Nunes
Prefeita Municipal

À Sua Excelência, o Senhor Vereador
Rodrigo Meneses Maciel
PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DE GURUPI

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

PPA

PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 - 2025

VOLUME II

Projeto de Lei



CÂMARA MUNICIPAL DE GURUPI
COORDENADORIA DE PROTOCOLO
PROTOCOLO Nº 1945
DATA 30 NOV. 2021 HORAS 10:21
Carimbo/Assinatura

PROJETO DE LEI Nº 35 - PPA, DE 30 DE NOVEMBRO DE 2021.

DISPÕE SOBRE O PLANO PLURIANUAL (PPA) DE GOVERNO DO MUNICÍPIO DE GURUPI PARA O QUADRIÊNIO 2022-2025.

A PREFEITA DO MUNICÍPIO DE GURUPI

Faço saber que a Câmara Municipal decretou e eu sanciono a seguinte Lei:

CAPÍTULO I
DO PLANEJAMENTO MUNICIPAL E DO PLANO PLURIANUAL

Art. 1º O Plano Plurianual (PPA) da Prefeitura Municipal de Gurupi para o quadriênio 2022-2025, em cumprimento ao disposto no §1º do art. 101 da Lei Orgânica Municipal.

Art. 2º O PPA 2022-2025 é instrumento de planejamento municipal que estabelece as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública municipal para as despesas de capital, custeio e outros delas decorrentes, e para as relativas aos programas de duração continuada.

CAPÍTULO II
DA ESTRUTURA E ORGANIZAÇÃO DO PPA

Art. 3º O PPA 2022-2025 organiza a atuação municipal em programas e ações, definidas para o período de sua vigência, as quais se encontram expressas na dimensão estratégica do Plano, orientados pelos seguintes Eixos Temáticos:

I. Economia, Meio Ambiente e Sustentabilidade;

II. Segurança, Assistência Social e Cidadania;

III. Gestão Pública e Governança;

IV. Saúde e Bem-Estar;

V. Educação, Ciência, Tecnologia & Inovação;

VI. Cultura, Esporte e Lazer; e

VII. Infraestrutura e Mobilidade.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Art. 4º O Plano Plurianual é elaborado em etapas interdependentes e complementares, que vão agregando e organizando as informações necessárias à sua construção de forma sintética, estruturados na seguinte sequência:

I - **Dimensão Estratégica**: etapa que precede e orienta a elaboração dos Eixos Temáticos, consistindo no conjunto de temas que orientam o planejamento, integrando os programas temáticos e os caminhos a serem percorridos para estabelecimento das políticas governamentais;

II - **Dimensão Tática**: define caminhos exequíveis para as transformações da realidade que estão anunciadas na Dimensão Estratégica, expressa em:

a) Programas temáticos: organizam as ações da Prefeitura, articulando-as com a finalidade de concretizar os objetivos pretendidos, mediante o enfrentamento de problemas ou aproveitamento de oportunidades, com indicadores e metas;

b) Objetivos: expressam o resultado positivo que se espera alcançar com o programa;

c) Indicadores: apresentam medida que permite aferir, periodicamente, o alcance do objetivo de um programa ou a oferta de seus produtos, auxiliando o seu monitoramento e avaliação, e são detalhados em valor mais recente e período de referência;

d) Metas: constituem medida de alcance do Objetivo, podendo ser de natureza quantitativa ou qualitativa, regionalizadas ou não;

III - **Dimensão Operacional**: relaciona-se com a otimização na aplicação dos recursos disponíveis e a qualidade dos produtos entregues, sendo especialmente tratada em Ações Orçamentárias, as quais identificam as entregas de bens e serviços à sociedade, contribuindo para atender aos objetivos do Programa.

Parágrafo único. Não consta da dimensão tática o Programa de Manutenção do Município, referente às ações de manutenção de recursos humanos, serviços de informática, transportes e a coordenação de serviços administrativos gerais da Prefeitura, por não prever objetivo, meta e indicador.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Art. 5º Integram o PPA 2022-2025 os seguintes anexos:

I. Anexo I: Dimensão Estratégica, Tática e Operacional;

II. Anexo II: Eixos Temáticos e Programas Temáticos;

III. Anexo III: Programa de Manutenção do Município.

CAPÍTULO III
DA INTEGRAÇÃO COM OS ORÇAMENTOS DO MUNICÍPIO

Art. 6º Os Programas e as Ações deste Plano devem ser observados nas Leis Orçamentárias Anuais e nas leis que as modifiquem.

§1º Nos Programas Temáticos, a ação orçamentária está vinculada ao objetivo.

§2º No Programa de Manutenção do Município, a ação orçamentária está vinculada ao respectivo programa.

§3º Na Lei Orçamentária Anual, deverão ser detalhados os valores dos programas e das ações para o exercício de sua vigência.

Art. 7º O valor total dos programas, os enunciados dos objetivos e as metas não constituem em limites à programação e à execução das despesas expressas nas leis orçamentárias e nas leis que as modifiquem.

CAPÍTULO IV
DA GESTÃO DO PLANO

Seção I
Da Gestão, do Monitoramento e da Avaliação

Art. 8º A gestão do PPA 2022-2025 consiste na implementação das ferramentas de execução, monitoramento e avaliação dos objetivos, indicadores, metas e valores globais, observando os princípios da publicidade, eficiência, impessoalidade, economicidade e efetividade.

Parágrafo único. O Poder Executivo organizará e disporá das informações para apoio à gestão do Plano, que será atualizado permanentemente e abrangerá a execução e o alcance das ações e consequentemente dos objetivos, e o acompanhamento de suas metas e indicadores disponibilizados, em linguagem objetiva e acessível à população.

Art. 9º Com a finalidade de viabilizar o alcance dos objetivos constantes do PPA 2022-2025, as atividades de monitoramento e avaliação visam aprimorar as práticas da gestão orientada para resultados, e propor o uso racional e qualitativo dos recursos e efetividade das políticas públicas.

Seção II
Da Revisão e da Alteração do Plano

Art. 10º. A Revisão do PPA 2022-2025 refere-se à inclusão, exclusão ou alteração de programas, objetivos, indicadores, metas e ações.

§1º As revisões de que trata o *caput* deste artigo serão propostas pelo Poder Executivo, por meio dos projetos de Lei de Diretrizes Orçamentárias e dos orçamentos anuais ou mediante Projeto de Lei específico.

§2º As alterações nas Leis Orçamentárias anuais podem ser incorporadas automaticamente a esta Lei.

Art. 11º A inclusão de ação orçamentária no Plano Plurianual 2022-2025 terá validade para o período de vigência do Plano.

CAPÍTULO V
DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

Art. 12º O investimento plurianual, de que trata o §1º do art. 106 da Lei Orgânica do Município, está incluído no valor total do programa para o período de 2022 a 2025.

Parágrafo único. Na Lei Orçamentária Anual e em seus anexos estão detalhados os investimentos, de que trata o caput deste artigo, para o ano de sua vigência.

Art. 13º As emendas parlamentares individuais deverão estar em consonância com o Plano e detalhado na Lei Orçamentária Anual.

Art. 14º O Poder Executivo fica autorizado, a qualquer momento, a alterar descrição dos indicadores, das metas e das ações e editar normas complementares para a execução desta Lei.

Art. 15º O Poder Executivo promoverá a participação da sociedade nas revisões anuais, no acompanhamento da execução e avaliação do Plano Plurianual de que trata esta Lei.

Art. 16º Esta Lei entrará em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Centro Administrativo, em Gurupi, aos 30 dias do mês de novembro de 2021; 199 anos da Independência, 132 anos da República, 33 anos do Estado e 63 anos de Gurupi.

JOSI NUNES

Prefeita Municipal

PPA

PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 – 2025

ANEXO I

PROJETO DE LEI Nº 35

Dimensão Estratégica, Tática e Operacional



Apresentação

O Plano Plurianual (PPA) do município de Gurupi para o período 2022-2025 estabelece os Programas e as Ações da gestão municipal com vistas à implementação de políticas públicas focadas no desenvolvimento local, reunindo informações das Propostas de Campanha, Plano Diretor Municipal, Consulta Pública à Sociedade, PPA dos Governos Federal e Estadual.

No seu processo de elaboração está contemplada a participação, a transparência, a valorização do saber e o conhecimento dos diversos participantes, que guardar na construção do PPA 2022-2025 íntima convergência com os princípios e diretrizes preconizados nos instrumentos legais: Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), Lei Orçamentária Anual (LOA) e Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

O que se pretende é a concretização progressiva das diretrizes, através de intervenções e procedimentos, ancorados em objetivos que visam ao enfrentamento dos problemas existentes, mas também o aproveitamento das diversas oportunidades.

Cumpre ressaltar que o processo de planejamento não se encerra na apresentação formal do referido Plano. É uma ferramenta de gestão útil ao acompanhamento das metas estipuladas fornecendo um norte para o desenvolvimento e que permite ações corretivas durante o período de execução, também previsto no PPA, nas suas revisões anuais.

Assim, espera-se que o PPA possa permitir aos *stakeholders*, avaliar a qualidade das ações e dos serviços, a evolução dos indicadores sociais, econômicos e institucionais, de modo a não perder de vista o alcance de seus objetivos.

Conhecer as tendências de crescimento da população, a base produtiva, o mercado de trabalho, os desafios e avanços quanto à questão da pobreza, educação e saúde foram etapas fundamentais na elaboração de um diagnóstico situacional que serviu de aporte a estrutura da proposta da Administração Pública Municipal.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

A Base Estratégica Municipal não é um documento exaustivo, mas uma síntese multitemática para subsidiar o trabalho.

A concepção de planejamento que norteou a elaboração deste PPA fundamenta-se nos conceitos de planejamento orientado por objetivos e, por conseguinte, focado no desenvolvimento de uma visão do futuro, na tomada de decisões no presente, na definição das mudanças desejadas e no acompanhamento com mais eficácia das ações empreendidas pela gestão pública municipal.

Dessa forma, o Plano Plurianual Municipal expressa:

- Excelência na Gestão Municipal, meritocracia e foco em resultados;
- Participação e controle social; e
- Transparência.

Para elaboração do PPA utilizamos o referencial teórico da metodologia de Planejamento Metaplan, que se configura com a expressão "aprender fazendo" e a matriz SWOT (FOFA) de estabelecimento de Fraquezas e Forças do Ambiente Interno e Oportunidades e Ameaças do Ambiente Externo, esses métodos combinados favorecem a concepção de um plano.

O PPA 2022-2025 consiste na articulação entre os Programas, os objetivos e as ações, pois permite apresentar de forma sistemática e lógica as relações de causalidade.

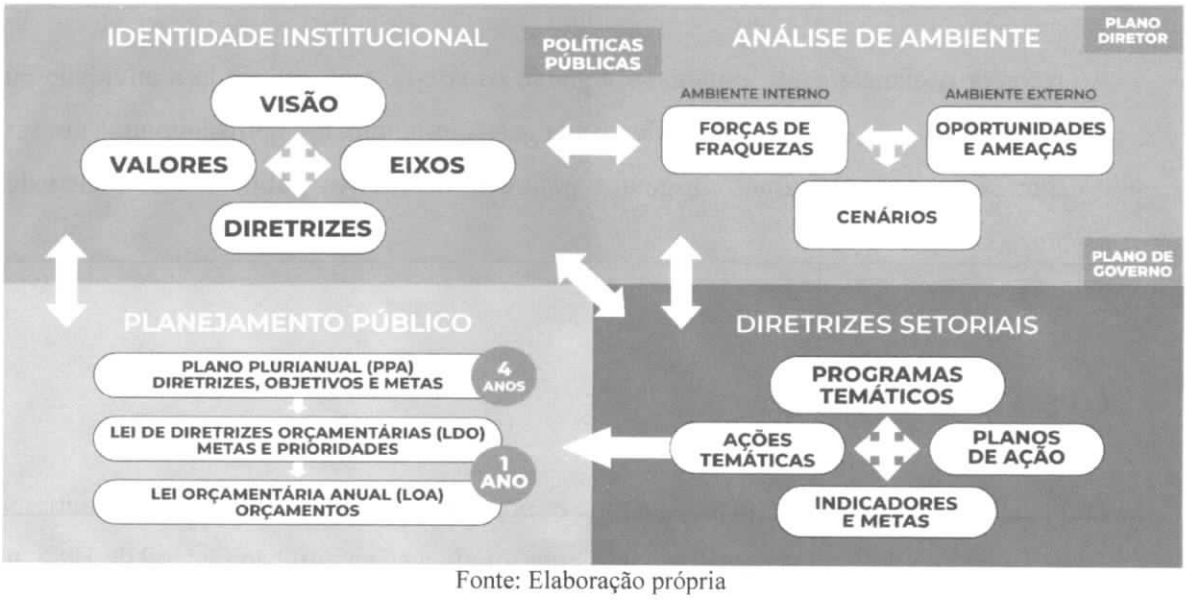
O resultado deste trabalho resulta em um plano possível de ser alcançado. Projeta, para os próximos anos, uma administração moderna, que resulte em uma cidade humana, inclusiva, com respeito aos cidadãos, cumpridora dos seus deveres constitucionais e com qualidade de vida para os que aqui vivem.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

A Metodologia

A elaboração do PPA fora concebida nas seguintes etapas:

Figura 1: Construção Metodológica – PPA 2022-2025



Fonte: Elaboração própria

A Primeira etapa destinou-se à proposição da Identidade Institucional da Prefeitura Municipal, definindo a Visão, os Valores, os Eixos Temáticos e seus Temas e as Diretrizes Estratégicas no horizonte temporal de quatro anos.

Em seguida, na segunda etapa, foi realizada a elaboração da Análise Ambiental, considerando o ambiente interno (Forças e Fraquezas) e o ambiente externo (Oportunidades e Ameaças), a confecção de quatro cenários alternativos e a análise de informações socioeconômicas municipal.

Na terceira etapa, os Órgãos Setoriais definiram os seus Programas, Ações e seus Indicadores e Metas, que ao final da quarta etapa de elaboração do PPA compõem os instrumentos legais de Planejamento público, PPA, LDO e LOA, apresentados ao Legislativo Municipal para suas análises e aperfeiçoamentos.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

O Município de Gurupi não conseguirá se desenvolver sem um Plano Plurianual robusto, coerente e factível, bem como um Arranjo Institucional que dote a Prefeitura Municipal de capacidade técnica e política para realizar os seus objetivos e tornar possível a busca pela tríade *eficiência, eficácia* e *efetividade* das ações governamentais.

Ao reforçar o planejamento estamos mitigando os riscos, racionalizando a atividade pública, reforçando a coesão e a cooperação dentro da gestão municipal, viabilizando uma convivência orgânica entre as secretarias, dirigentes políticos, servidores públicos e a sociedade civil organizada.

O Planejamento Municipal

O planejamento público (planejamento e orçamento) é a definição de objetivos e o estabelecimento dos meios para atingi-los, consagrado na Constituição Federal de 1988, no Art. 174. Como agente normativo e regulador da atividade econômica, o Estado exercerá, na forma da lei, as funções de fiscalização, incentivo e planejamento, sendo este determinante para o setor público e indicativo para o setor privado. A Lei de Responsabilidade Fiscal, a Lei nº 101/00 em conjunto com a Lei nº 4.320/64 se complementam a respeito das normais gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços das administrações públicas federal, estadual, municipal e distrital.

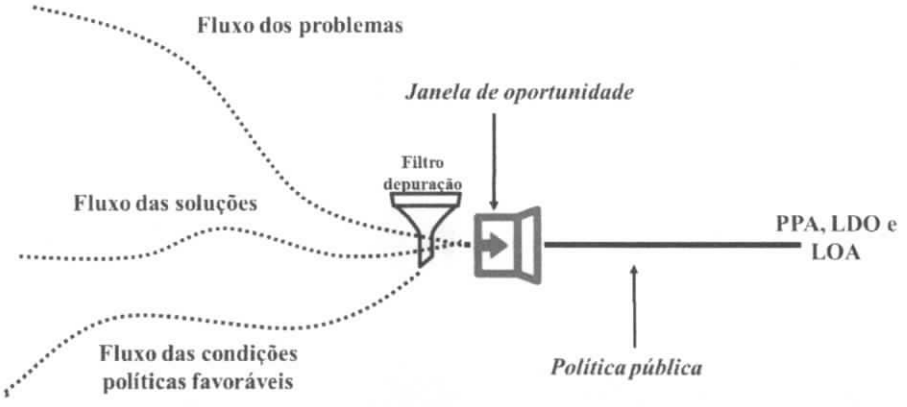
O planejamento público é, pois, mais do que um documento financeiro, mas principalmente, um instrumento de concretização das ações governamentais, viabilizando os objetivos governamentais em consonância com os planos e diretrizes estabelecidas. Ou seja, expressa uma realidade físico-financeira e os programas de trabalho são para executarem as funções clássicas do Estado moderno: alocar, redistribuir e estabilizar.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Esta proposta apresenta nitidamente um conteúdo técnico e as expressões mais elevadas da vida política.

Na elaboração da proposta procurou-se vislumbrar o fluxo da política e os eventos cotidianos e/ou especiais, propiciando a convergência de aproveitamentos múltiplos das possíveis janelas de oportunidades para a mitigação ou soluções de velhos ou novos problemas.

Figura 2: Modelo dos fluxos múltiplos



Fonte: Adaptado de Secchi, 2011, p. 43

Das etapas de Elaboração do PPA 2022-2025

No processo de Elaboração do PPA 2022-2025 seguimos, conforme a Figura 3, as seguintes etapas e as respectivas responsabilidades:

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 3: Etapas de Elaboração do PPA 2022-2025 - Gurupi



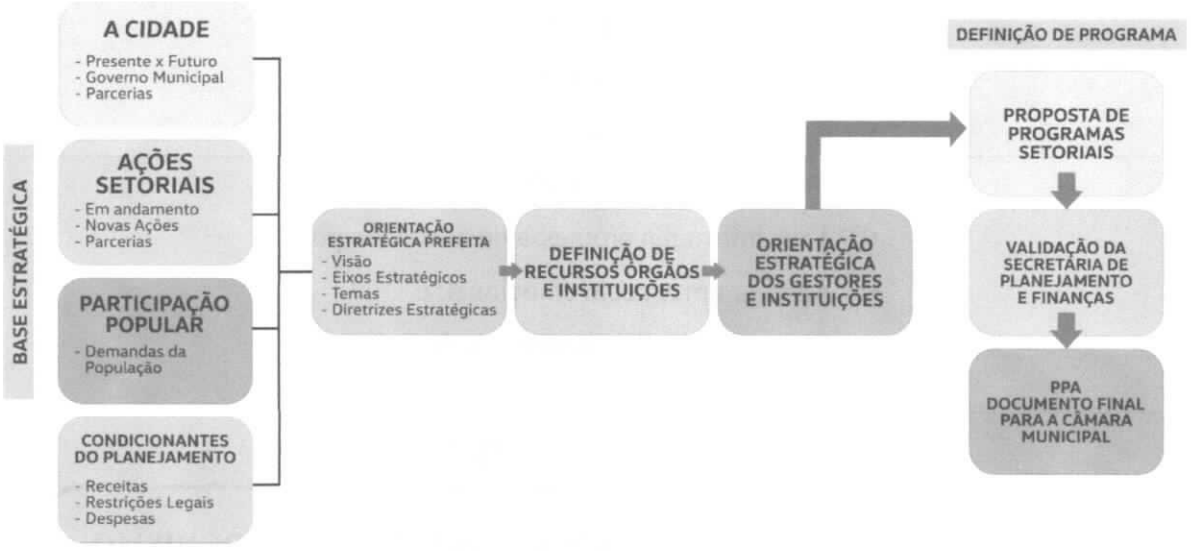
Fonte: Elaboração do autor

Sempre que se mostrou necessário, as sequências foram alteradas, bem como as responsabilidades, considerando sempre o aperfeiçoamento, a transparência e a qualidade do trabalho, preservando os interesses da administração municipal.

A base estratégica, figura 4, fora construída compreendendo a avaliação da situação atual e perspectivas para a ação municipal, considerando que o planejamento se desenvolve de forma contínua e cada fase orienta e inspira as seguintes.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 4: Base Estratégica



Fonte: Elaboração do autor

A Visão de Futuro

A elaboração da Visão de Futuro, construída de forma participativa, indicou conforme o tempo de execução do PPA, o horizonte de 4 anos, considerando algumas características e atributos:

- Transmitir uma noção de direção;
- Anunciar uma noção de descoberta; e
- Apresentar uma noção de destino.

A pergunta chave que norteou a formulação da Visão:

Como, ao final de 4 anos, o Município de Gurupi será reconhecido?

O que o futuro está nos convidando?

Ainda na definição da Visão foram consideradas características imprescindíveis, para que de fato, pudesse expressar o desafio, a inovação, a inspiração e a factibilidade que o PPA deve pronunciar com a Visão de Futuro.

- Compartilhada e apoiada por todos;
- Abrangente e detalhada;
- Positiva e inovadora;
- Desafiadora, mas viável;
- Transmitir uma promessa de novos tempos;
- Agregar um aspecto emocional; e
- Tornar-se algo intrinsecamente válido.

Visão de Futuro – PPA 2022-2025

REFERÊNCIA NA REGIÃO NORTE EM EMPREENDEDORISMO, TENDO A EDUCAÇÃO E A CULTURA COMO BASE DO DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO & INOVAÇÃO, A SUSTENTABILIDADE E A HUMANIZAÇÃO COMO NOSSA MAIOR FORÇA.

Fonte: Equipe de Elaboração

Para a validação da Visão de Futuro, fora considerada se estava claro o objetivo, se mensurável, inspiradora e desafiadora.

Os Valores da Administração

Os Valores são considerados como as ideias fundamentais em torno das quais se constrói a Instituição. Representam as convicções dominantes, as crenças básicas, aquilo em que a maioria das pessoas da Instituição acredita. Os valores, dessa forma devem constituírem uma fonte de orientação e inspiração para a Administração Municipal e a Sociedade. São elementos motivadores que direcionam as ações dos servidores públicos e dos cidadãos.

Os Valores da Administração Municipal

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

1. **Ética;**
2. **Excelência;**
3. **Inovação;**
4. **Respeito;**
5. **Participação;**
6. **Transparência;**
7. **Criatividade;**
8. **Sustentabilidade;**
9. **Proatividade; e**
10. **Comprometimento.**

Fonte: Equipe de Elaboração

No processo de validação fora avaliado se havia itens desnecessários, ou ainda se os valores são capazes de inspirar e se podem ser praticados por todos.

Os Eixos Temáticos

Os Eixos Temáticos na construção do PPA são considerados centrais nas quais são distribuídas as diretrizes estratégicas da Gestão Municipal. Os Eixos Temáticos facilitam a integração das ações governamentais e ajudam a entender as inter-relações das diversas áreas administrativas. A divisão nestas temáticas também ajuda no monitoramento e na avaliação dos resultados por eixo, o que permite agir pontualmente e corrigir o curso das políticas públicas.

No contexto dos Eixos Temáticos, definiram-se com clareza os Programas do PPA, por conseguinte seus Objetivos, Metas, Indicadores e Ações.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 5: Eixos Temáticos



Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Na definição dos Eixos Temáticos também foram definidos os principais temas, sem querer esgotar, mas sinalizar as questões chaves e impactantes dentro dos mesmos e as transversalidades existentes.

Eixo: Economia, Meio Ambiente e Sustentabilidade

Temas:

- Agronegócio;
- Indústria;
- Comércio e Serviços;
- Economia criativa e solidária;
- Turismo;
- Cooperativismo e Associativismo;
- Recuperação de áreas degradadas;
- Plano de Manejo;
- Educação Ambiental;
- Gestão de resíduos sólidos; e
- Fiscalização e licenciamento ambiental.

Eixo: Segurança, Assistência Social e Cidadania

Temas:

- Segurança e responsabilidade no trânsito;
- Tecnologias da informação & comunicação na segurança pública municipal;
- Comitê integrado de segurança;
- Segurança Alimentar;
- Apoio Socioassistencial às pessoas em situações de violação de direitos;
- Trabalho infantil;
- Inclusão Produtiva;
- Acolhimento e serviços especializados para mulheres em situação de risco e vítimas de violência;

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

- Inclusão, diversidade e representatividade dos grupos minoritários;
- Gestão e Fortalecimento do SUAS;
- Proteção Social;
- Cadastro Único;
- Controle Social e Cidadania; e
- Conselho Tutelar.

Eixo: Gestão Pública e Governança

Temas:

- Responsabilidade fiscal e eficiência do gasto público;
- Parcerias Público-Privada e Institucionais;
- Desburocratização e aperfeiçoamento digital dos serviços públicos;
- Valorização e capacitação profissional do servidor público; e
- Fortalecimento da participação da sociedade na Gestão Pública.

Eixo: Saúde e Bem-Estar

Temas:

- Atenção básica em saúde;
- Saúde da família;
- Vigilância em saúde;
- Assistência farmacêutica básica;
- Promoção da saúde;
- Saúde Mental; e
- Mortalidade infantil e materna.

Eixo: Educação, Ciência, Tecnologia & Inovação

Temas:

- Educação Básica;
- Educação Superior;
- Ciência, Tecnologia e Inovação; e
- Educação empreendedora e financeira.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Eixo: Cultura, Esporte e Lazer

Temas:

- Qualidade de Vida;
- Desporto, Lazer e Cultura;
- Iniciação Esportiva;
- Esporte de Rendimento;
- Eventos culturais e esportivos;
- Valorização e fomento à cultura local;
- Formação Cultural; e
- Bibliotecas e Museus públicos.

Eixo: Infraestrutura e Mobilidade

Temas:

- Habitação;
- Infraestrutura de urbanização das vias públicas;
- Construção e reforma de prédios e espaços públicos;
- Iluminação dos espaços públicos;
- Integração dos modais de transportes;
- Integração dos transportes coletivos urbanos; e
- Recuperação de estradas vicinais.

As Diretrizes Estratégicas

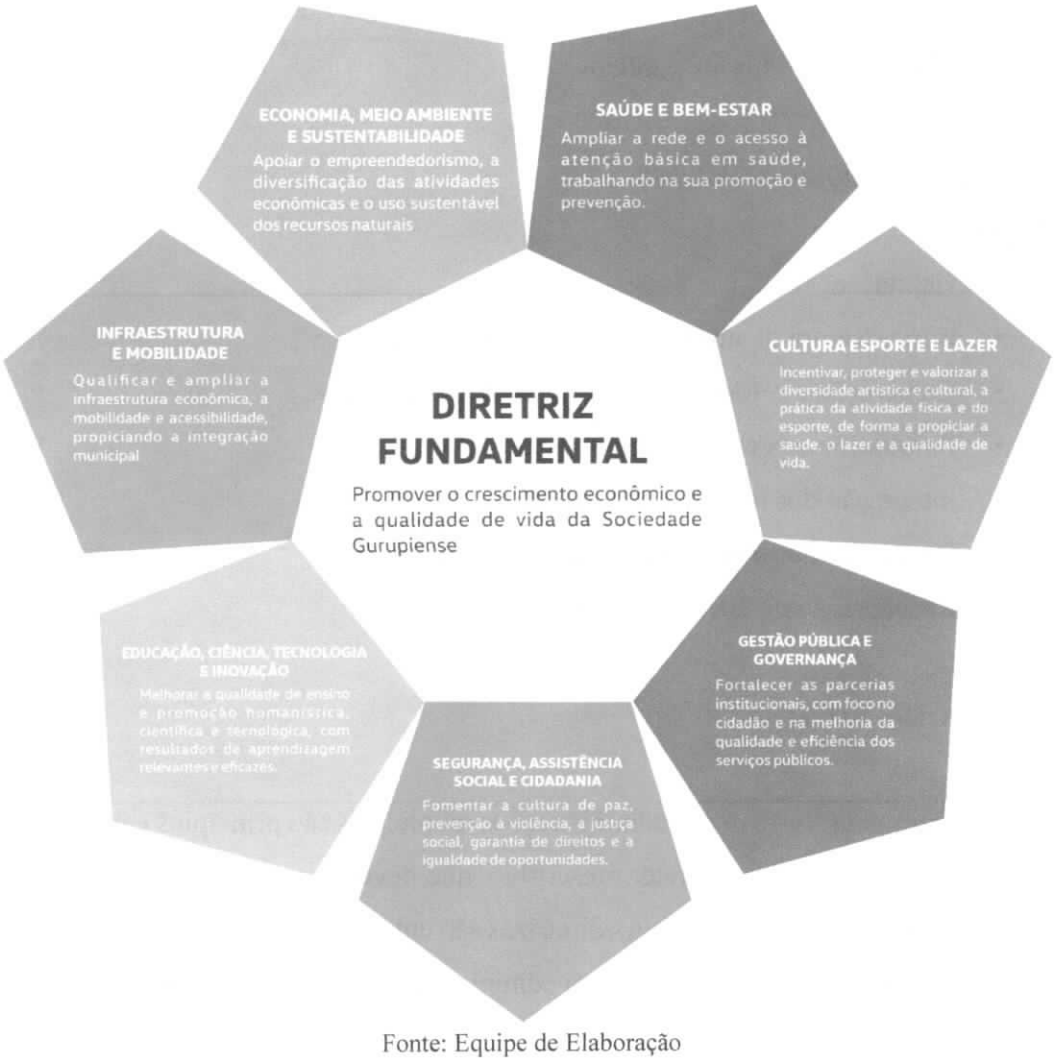
As diretrizes para a gestão nas administrações municipais são princípios e conceitos traduzidos em comandos práticos, de caráter prescritivo, que deverão ser seguidas por todos os Órgãos e Entidades da Gestão Municipal. As diretrizes são entendidas como os objetivos gerais do PPA, apresentam os resultados globais que a administração municipal quer alcançar em provimento à sociedade.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Segundo Oliveira (2007), as diretrizes estratégicas são "as linhas de conduta definida para os caminhos, que levam até os objetivos da organização. São normas de procedimentos que determinam a meta a ser cumprida. (OLIVEIRA, 2007).

As Diretrizes ainda possuem a materialidade imperiosa para guiar a identificação de desafios e orientações para o município alcançar seu futuro desejado. Suas descrições não podem se configurar como uma vontade, esperança ou expectativa, mas antes de tudo devem ser plausíveis e viáveis.

Figura 6: Diretrizes Estratégicas da Gestão Municipal - Gurupi

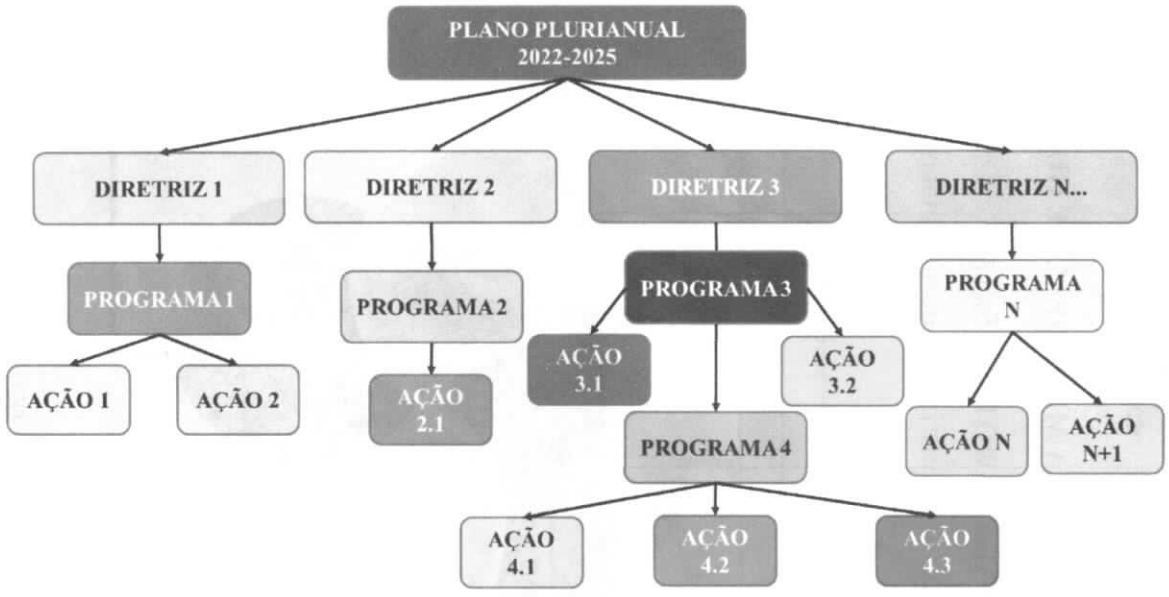


Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

A definição das diretrizes estratégicas norteou a produção dos programas do PPA, que são as unidades básicas do plano, consistindo numa forma especial de organizar tudo que será feito pela administração municipal, destinando-se a solucionar um problema, uma carência ou uma demanda do município. Contribuem para uma diretriz do plano e são compostos por uma ou mais ações necessárias e suficientes para a solução do problema enfrentado.

Figura 7: Diretrizes Estratégicas e os Programas do PPA



Fonte: Elaboração do Autor.

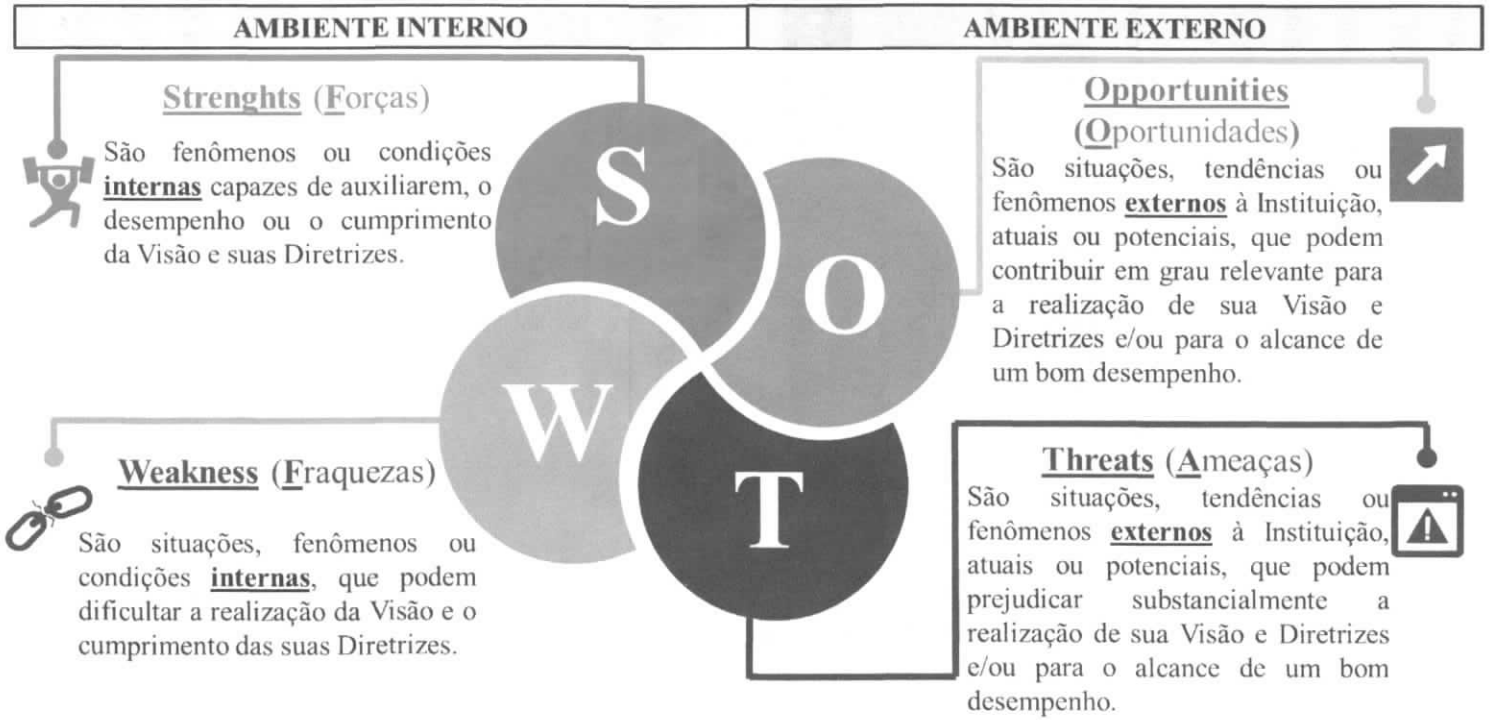
A Análise Estratégica

É uma análise da situação atual e potencial do município, considerando o horizonte temporal do PPA, ou seja, 4 anos (2022-2025). Na análise estratégica foram avaliadas as características internas atuais (forças e fraquezas), combinadas com uma avaliação das variáveis externas relevantes (oportunidades e ameaças), que podem comprometer ou auxiliar, o alcance do futuro desejado, expresso na Visão de Futuro e no cumprimento das Diretrizes Estratégicas.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

A metodologia utilizada para a análise estratégica foi a Matriz SWOT, cuja função é cruzar as oportunidades e as ameaças externas às Instituições com seus pontos fortes e fracos. Esse cruzamento forma uma matriz com quatro células e para cada célula haverá uma indicação de que rumo tomar.

Figura 8: Matriz SWOT



Fonte: Adaptado de ENAP/DF

Além da avaliação do ambiente externo, que resultou na matriz das variáveis externas naquele determinado recorte temporal, construiu-se e analisou-se os cenários como indicativo de possibilidades futuras das diversas combinações de variáveis e seus prováveis comportamentos.

SWOT – Ambiente Interno

Forças

Tabela 1: Ambiente Interno - Forças

Item	Importância	Intensidade	Tendência	Pontuação
Atendimento prestado pelos servidores públicos	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
Centro Comercial e de Serviços Regional	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
Agronegócio	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
O povo/ hospitaleiro/ calor humano	Importante	Média	Melhora	36
Ofertas de trabalho e oportunidades de negócios	Totalmente importante	Média	Melhora	60
Polo Macrorregional de Ensino Superior	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
Equilíbrio Fiscal	Totalmente importante	Muito forte	Mantém	75
Aterro sanitário	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
Localização e centralidade geográfica municipal	Importante	Média	Mantém	27
Agricultura Familiar	Importante	Média	Melhora	36
Estrutura Hoteleira	Muito importante	Forte	Mantém	48
Qualidade de Vida	Totalmente importante	Forte	Melhora	80
Logística	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
Polo regional de turismo de negócios, saúde e educação	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Melhor carnaval do Tocantins	Muito importante	Forte	Melhora	64
Distrito Agroindustrial	Muito importante	Muito forte	Melhora	80
Inova e Startups Gurupi	Muito importante	Forte	Melhora	64
Maior número de mestres e doutores por 1000/ habitantes da Região Norte	Totalmente importante	Muito forte	Melhora muito	125
Ampla Rede Bancária	Muito importante	Forte	Mantém	48
Rede Hospitalar	Totalmente importante	Muito forte	Melhora	100
Oferta de Mão de Obra Especializada	Importante	Média	Melhora	36
Pontuação geral das suas Forças			→	**1579**

Fonte: Equipe de Elaboração

SWOT – Ambiente Interno

Fraquezas

Tabela 2: Ambiente Interno - Fraquezas

Item	Importância	Intensidade	Tendência	Pontuação
Déficit Habitacional	Totalmente importante	Forte	Piora	80
Desemprego	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Violência Urbana	Importante	Forte	Piora muito	60
Deficiência na Qualidade do Pavimento Urbano	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Baixa Drenagem Urbana	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Pobreza Urbana	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
RHD	Totalmente importante	Muito forte	Mantém	75

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Falha de execução do programa de resíduos sólidos	Muito importante	Forte	Piora muito	80
Ocupação irregular de áreas públicas	Muito importante	Forte	Piora muito	80
Baixo índice de arborização urbana	Muito importante	Forte	Piora	64
Insuficiência de espaços/parques públicos integrados a natureza	Totalmente importante	Muito forte	Piora	100
Falta de instrumentos de gestão de unidades de conservação e bacias hidrográficas	Totalmente importante	Forte	Piora	80
Baixos resultados educacionais nas avaliações externas	Totalmente importante	Muito forte	Mantém	75
Deficiência na Promoção da Atenção Básica de Saúde	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Insuficiência da assistência farmacêutica	Muito importante	Forte	Piora	64
Deficiência da Assistência da média e alta complexidade de saúde	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Atraso tecnológico da gestão e operacionalização da Gestão Municipal	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Deficiência na Vigilância em Saúde	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Deficiência na fiscalização ambiental	Totalmente importante	Muito forte	Piora muito	125
Insuficiência da oferta dos serviços de assistência social	Totalmente importante	Forte	Piora muito	100
Incipiência no fomento a cultura e turismo	Muito importante	Forte	Melhora	32
Tecnologia, comunicação e informação Institucional deficiente	Totalmente importante	Muito forte	Mantém	75
Pontuação geral das suas Fraquezas			→	**2090**

Fonte: Equipe de Elaboração

SWOT – Ambiente Externo

Oportunidades

Tabela 3: Ambiente Externo - Oportunidades

Item	Importância	Urgência	Tendência	Pontuação
Parcerias Institucionais (Públicas e Privadas)	Totalmente importante	Pra ontem	Melhora muito	125
Desenvolvimento Tecnológico & Inovação	Totalmente importante	Muito urgente	Melhora	80
Crescimento do Agronegócio e valorização das commodities agrícolas	Totalmente importante	Urgente	Melhora	60
Hospital Geral de Gurupi (Construção e ampliação)	Totalmente importante	Urgente	Melhora muito	75
Implantação do terminal de cargas e crescimento do Transporte Ferroviário	Muito importante	Urgente	Melhora	48
Emendas Parlamentares e Recursos Extra Orçamentários (Federal e Estadual)	Totalmente importante	Urgente	Melhora	60
Cidade Centro de Desenvolvimento Regional - Ministério da Educação/Centro de Gestão e Estudos Estratégicos	Totalmente importante	Muito urgente	Melhora	80
Ampliação das Agroindústrias	Totalmente importante	Urgente	Melhora muito	75
Desvalorização cambial para a cadeia do agronegócio	Muito importante	Urgente	Melhora	48
Disponibilidade de crédito das Instituições Financeiras	Totalmente importante	Urgente	Melhora	60
Recursos disponíveis a captação	Totalmente importante	Pra ontem	Melhora muito	125
Pavimentação da Rodovia Transbananal	Importante	Urgente	Mantém	27
Alça viária BR-242 interligando a BR-153	Totalmente importante	Urgente	Melhora	60
Duplicação e praça de pedágio da Rodovia Transbrasiliana – BR-153	Muito importante	Muito urgente	Melhora	64
Operacionalização do pátio multimodal de Gurupi	Muito importante	Urgente	Melhora muito	60
Pontuação geral das suas Oportunidades			→	**1047**

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

SWOT – Ambiente Externo

Ameaças

Tabela 4: Ambiente Externo - Ameaças

Item	Importância	Urgência	Tendência	Pontuação
Pandemia	Totalmente importante	Pra ontem	Melhora	50
Redução e/ou Fim do Auxilio Emergencial	Totalmente importante	Pra ontem	Piora muito	125
Queda da Arrecadação Federal e Estadual	Totalmente importante	Pra ontem	Piora muito	125
Insuficiência/limitação de eficácia das Vacinas	Totalmente importante	Pra ontem	Piora muito	125
Dificuldade de Acesso, elevação dos juros e Renegociação ao Crédito	Totalmente importante	Muito urgente	Piora	80
Cenário político hostil	Totalmente importante	Pra ontem	Piora muito	125
Desequilíbrio cambial	Muito importante	Muito urgente	Piora muito	80
Não cumprimento na liberação dos recursos financeiros	Totalmente importante	Muito urgente	Melhora	40
Parcerias Institucionais Onerosas	Importante	Nada urgente	Melhora	6
Insuficiência/falta de recursos para conclusão e aparelhamento do Hospital Geral de Gurupi	Totalmente importante	Urgente	Melhora muito	15
Pontuação geral das suas Ameaças			→	**771**

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Tabela 5: Os 5 Principais Fatores Internos e Externos

Tabela 5: Fatores internos

	1.1 Top 5 Forças	525	1.2 Top 5 Fraquezas	625
1	Maior número de mestres e doutores por 1000/ habitantes da Região Norte	125	Desemprego	125
2	Atendimento prestado pelos servidores públicos	100	Deficiência na Qualidade do Pavimento Urbano	125
3	Centro Comercial e de Serviços Regional	100	Baixa Drenagem Urbana	125
4	Agronegócio	100	Pobreza Urbana	125
5	Polo Macrorregional de Ensino Superior	100	Deficiência na Promoção da Atenção Básica de Saúde	125

Tabela 6: Fatores externos

	2.1 Top 5 Oportunidades	485	2.2 Top 5 Ameaças	580
1	Parcerias Institucionais (Públicas e Privadas)	125	Redução e/ou Fim do Auxílio Emergencial	125
2	Recursos disponíveis a captação	125	Queda da Arrecadação Federal e Estadual	125
3	Desenvolvimento Tecnológico & Inovação	80	Insuficiência/limitação de eficácia das Vacinas	125
4	Cidade Centro de Desenvolvimento Regional - Ministério da Educação/Centro de Gestão e Estudos Estratégicos	80	Cenário político hostil	125
5	Hospital Geral de Gurupi (Construção e ampliação)	75	Dificuldade de acesso, elevação dos juros e Renegociação ao Crédito	80

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Resultados SWOT

Figura 9: Índice de favorabilidade - SWOT



Fonte: Equipe de Elaboração

(*) O índice de favorabilidade é calculado subtraindo as notas das forças e oportunidades pelas notas das fraquezas e ameaças. Por isso ela aponta para um percentual que varia de -200% a +200% indicando o equilíbrio do ambiente da Instituição. Sua fórmula é IF = (((Forças + Oportunidades) - (Fraquezas + Ameaças)) / ((Forças + Oportunidades) + (Fraquezas + Ameaças))) x 2

Tabela 7: Fatores Internos e Externos

Forças	29%	Suas forças estão mais baixas que as suas fraquezas, que tal pensar em planos de ação para ter notas melhores em relação a esse item?
Fraquezas	38%	Suas fraquezas estão maiores que as suas forças, esse é um sinal de alerta clássico de que existem pontos de melhoria na Instituição, crie planos de ação para reduzir estas fraquezas.
Oportunidades	19%	Você tem mais oportunidades do que ameaças e isso indica um futuro promissor, só falta você alinhar quais forças vão otimizar as chances delas acontecerem de fato.
Ameaças	14%	Suas ameaças estão mais baixas do que suas oportunidades, mas ainda assim vale a pena analisar as suas ameaças mais relevantes e criar planos de ações para elas.

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

As Análises dos Cenários

A equipe de planejamento construiu cenários (arbitrados) que servirão como instrumentos de extrapolação do futuro. A humanidade tem a necessidade em conhecer os motivadores das incertezas, nos diversos aspectos da vida em sociedade, com um desejo intrínseco de controlar.

As rápidas transformações ampliam o horizonte de indecisões, dessa forma, muitas vezes tomar decisões estão ambientadas em cenários de conhecimento limitado das consequências futuras, que nos leva a elaboração de cenários das possíveis repercussões das definições pretéritas e em curso.

O tempo, disse Machado de Assis: "matamos o tempo e o tempo nos enterra", é variável que se altera com uma frequência, como nunca dantes vista, obrigando os tomadores de decisões a fornecer um parecer cada vez mais em menos tempo, ou seja, os gestores com informações limitadas/parciais precisam determinar medidas, algumas complexas, sem a avaliação completa da repercussão das suas decisões. Sendo assim, é imperiosa a identificação de probabilidades de sucesso e/ou fracassos, no decorrer da gestão e, preferencialmente, monitorando e controlando os processos geradores. A mais utilizada forma de se prover a informação requerida para uso em processos decisórios é a utilização de cenários (GODET; ROUBELAT, 1996; GAUSEMEIER; FINK; SCHLAKE, 1998).

A elaboração e a gestão dos cenários são imprescindíveis em todo o processo de planejamento, e, referenciado em suas projeções, devem ser realizados ajustes e correções, para o seu aprimoramento e, principalmente, o alcance de metas e objetivos de forma mais assertiva.

A técnica de cenários nos permite explorar futuros possíveis e não projetar o futuro em função do passado, devem conter particularidades que possam estimular, no caso o poder público municipal, a identificar oportunidades e espaços de crescimento e/ou proteção contra as ameaças.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Os vetores explorados são:

i. O político;
ii. O econômico;
iii. A saúde;
iv. O social;
v. O educacional;
vi. O meio ambiente;
vii. O legal e institucional; e
viii. A infraestrutura e logística.

Os espaços geográficos abordados são:

i. Brasil;
ii. Tocantins; e
iii. Gurupi.

Foram gerados quatro cenários:

- Verde;
- Cinza;
- Amarelo; e
- Roxo.

Sendo o Cenário Verde, considerado o otimista, situação ideal e sua ocorrência possibilitará ótimos ganhos; O Cenário Roxo foi considerado o pessimista, o pior cenário onde os acontecimentos sucessivos impactará negativamente no alcance da Visão e das Diretrizes, acarretando perdas; O Cenário Cinza, o inercial, projetado com maior probabilidade de ocorrência, um meio termo entre o otimista e o pessimista; e o Cenário Amarelo, o compensatório, o mais próximo geograficamente e institucionalmente da Instituição, mitigam as ameaças dos fatores externos e a limitação das oportunidades (geograficamente e Institucionalmente) a Instituição. Cada cenário foi descrito e avaliado de acordo com os vetores ((i) político; (ii) econômico; (iii) saúde; (iv) social; (v) educacional; (vi) meio ambiente; (vii) legal e institucional; e (viii) infraestrutura e logística) e aspectos geográficos (Brasil, Tocantins e Gurupi).

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Tabela 8: Análise de Cenários – Aspectos Políticos

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Político	A conjuntura política nacional estabilizada, comportamento colaborativo entre os poderes e as esferas de governo. Alinhamento Institucional com o Governo do Estado e relação harmoniosa e cooperativa com o legislativo municipal.	A conjuntura política nacional com cooperação temporária e/ou pontual entre os poderes e as esferas de Governo. Alinhamento circunstancial com o Governo do Estado e o legislativo municipal.	A conjuntura política nacional instável, comportamento conflituoso entre os poderes e as esferas de Governo. Alinhamento institucional com o Governo do Estado e relação harmoniosa e cooperativa com o legislativo municipal.	A conjuntura política nacional instável, comportamento conflituoso entre os poderes e as esferas de Governo. Desalinhamento Institucional com o Governo do Estado e relação desarmoniosa e concorrente com o legislativo municipal.

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Tabela 9: Análise de Cenários – Aspectos Econômicos

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Econômico	Aumento da confiança nos agentes econômicos. Retomada do crescimento, devido ao mercado interno e externo com coordenação entre os vários agentes, diálogo entre o governo e o setor privado onde um apoia iniciativas e investimentos do outro. Aumento da empregabilidade e da formalidade da economia. Estabilidade fiscal, controle inflacionário, aumento da disponibilidade de crédito para investimento e consumo. Contínua expansão da economia tocantinense, com crescimento superior à média nacional, diversificação e adensamento das cadeias produtivas. O mercado local com vigorosa expansão e diversificação, crescente influência	Baixos níveis de confiança dos agentes econômicos, comprometendo o processo de recuperação econômica. Investimentos públicos em baixos níveis e os privados concentrados em setores estratégicos e intensos de capital e conforme os fluxos das cadeias produtivas das suas matrizes. Geração de emprego e renda em ritmo lento e insuficiente, com a "uberização" da economia. Arrocho fiscal e severos cortes de despesas, aumento da tributação, inflação sob controle, aumento dos juros reais e maior rigor na avaliação de risco para investimento e consumo. Expansão do agronegócio e adensamento das cadeias produtivas correlatas ao	Recuperação econômica internacional, notadamente o crescimento da China, demandando de forma crescente commodities agrícolas e minerais, favorecendo o agronegócio e o setor mineral. Aumento do investimento direto e indireto internacional. Investimentos públicos em níveis críticos, mercado interno com baixo dinamismo, geração de emprego e renda comprometidos e determinado pela informalidade e "uberização". Arrocho fiscal e cortes orçamentários, inflação controlada, juros reais altos e elevação das exigências para a tomada de crédito. Crescimento moderado da economia tocantinense, concentrado no	Perda de confiança dos agentes econômicos. Estagnação econômica, por retração do mercado interno e baixo crescimento do mercado externo. Descoordenação de investimentos públicos e privados. Aumento do desemprego e informalidade da economia. Desequilíbrio fiscal crescente, inflação persistente, notadamente de gêneros alimentícios, combustíveis e administrados pelo governo. Retração do crédito e aumento dos juros reais para o investimento e o consumo. Estagnação da economia tocantinense, reflexo do desempenho nacional, produtividade agropecuária estacionada, especialização em setores de baixa agregação de

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	regional. Intensa inserção no município da conectividade das atividades econômicas, habilitando novos negócios, formas de relacionamento empresarial e ampliação dos pequenos negócios na economia digital.	setor, crescimento superior à média nacional, mas moderadamente. O mercado local, confirmando sua influência regional, mas com concentração em maiores empresas e instabilidade nos micros e pequenos negócios. Aceleração da conectividade das atividades econômicas, com importantes barreiras (financeiras, tecnológicas, formação, expertise), a inserção dos pequenos negócios notadamente.	agronegócio e setor de serviços, com baixa especialidades, produtividade econômica estacionada. O mercado local concentrado nas maiores empresas, surgimento de negócios relacionados a inovação e desenvolvimento tecnológico, crescente influência regional. Aceleração da conectividade e baixo aproveitamento dos pequenos negócios locais da economia digital, potencial para as startups.	valor e frágeis cadeias produtivas. O mercado local desaquecido, com o aumento da inadimplência e fechamento de negócios. Severas barreiras no município a inserção da conectividade das atividades com a ampliação do fosso econômico dos pequenos negócios na economia digital.

Fonte: Equipe de Elaboração

Tabela 10: Análise de Cenários – Aspectos de Saúde

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Saúde	Melhoria e aceleração das medidas de combate ao Covid-19, limitando substancialmente o prolongamento e a magnitude da crise sanitária, determinando o desaparecimento das "ondas" de contaminação. Vacinação em massa da população e de forma permanente, eficácia das vacinas, aperfeiçoamento do tratamento, vacinação para crianças e adolescentes; o Governo Federal assume a coordenação e planejamento do processo da pandemia, adequando-o frente à realidade. Aperfeiçoamento, valorização e investimento no Sistema Único de Saúde (SUS); adoção de saudáveis hábitos sociais sanitários; valorização da	Atraso e dificuldade de implementação das medidas de combate ao Covid-19, prolongando os efeitos da crise sanitária, mas limitando em intensidade e extensão das "ondas" de contaminação. Vacinação em massa para a população adulta e idosa, eficácia das vacinas, aperfeiçoamento do tratamento, coordenação e planejamento na condução da pandemia de forma ineficiente entre as esferas de governo, determinando custos elevados, sobrecarga no sistema de saúde, perdas humanas significativas e de sequelados. Valorização social e política do Sistema Único de Saúde (SUS), mas com contínua restrição de investimentos e capacidade de	Atraso e dificuldade de implementação das medidas de combate ao Covid-19, prolongando os efeitos da crise sanitária, mas limitando a intensidade e extensão de novas "ondas" de contaminação. Vacinação em massa para a população adulta e idosa, eficácia das vacinas, alta mortalidade em casos de UTI e UTI com intubação. Coordenação e planejamento na condução da pandemia de forma ineficiente determinando custos elevados, sobrecarga no sistema de saúde, perdas humanas significativas e de sequelados. Valorização social do Sistema Único de Saúde (SUS), com alta escassez de investimentos e capacidade de atendimento,	Atraso e impossibilidade de implementação de todas as medidas de combate ao Covid-19, intensificando a magnitude e o prolongamento da crise sanitária, provocando "ondas" sucessivas de infecção. Recorde mundial de número de mortes por Covid-19, pessoas com sequelas e recuperação comprometida, vacinação lenta e limitação de eficácia devido ao surgimento de novas variantes. Ação descoordenada e planejamento ineficiente entre as esferas de Governo. Sucateamento do Sistema Único de Saúde (SUS); hábitos sanitários sociais que desrespeitam a saúde coletiva, desvalorização da atenção básica de saúde e práticas de prevenção

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	atenção básica de saúde e práticas de prevenção em saúde. No âmbito estadual, a contínua aproximação e aprofundamento das ações de saúde do Estado e municípios; conclusão e aparelhamento do Hospital Geral de Gurupi, ampliando as especialidades de atendimento para a região. Na atenção básica, ampliação das parcerias e emendas parlamentares para um amplo programa de atenção básica e campanhas preventivas de agravos à saúde.	atendimento, permanência de numerosa população com hábitos sanitários que desrespeitam a saúde coletiva. Maior atenção à saúde básica e preventiva, mas ainda insuficientes para reverter o quadro crescente de pessoas com comorbidades. No âmbito estadual aproximação e aprofundamento pontuais das ações de saúde do Estado e municípios; conclusão da Primeira Etapa e aparelhamento do Hospital Geral de Gurupi, melhorando as condições de atendimento aos usuários, sem ampliar as especialidades de atendimento para a região. Na atenção básica, ampliação das parcerias e emendas parlamentares para a manutenção dos serviços de atenção básica de saúde.	permanência de numerosa população com hábitos sanitários que desrespeitam a saúde coletiva. Maior atenção à saúde básica e preventiva, mas ainda insuficientes para reverter o quadro crescente de pessoas com comorbidades. No âmbito estadual independência nas ações de saúde do Estado e municípios; atraso na conclusão da Primeira Etapa e descontinuidade das próximas etapas de construção, aparelhamento do Hospital Geral de Gurupi, melhorando as condições de atendimento aos usuários, sem ampliar as especialidades de atendimento para a região. Na atenção básica, ampliação das parcerias e emendas parlamentares para a manutenção dos serviços de atenção básica de saúde.	em saúde, agravando o quadro de pessoas com comorbidades. No âmbito estadual o descolamento das ações de saúde do Estado e municípios; paralisação das obras de construção/ampliação do Hospital Geral de Gurupi, limitando às especialidades já existentes. Na atenção básica, redução dos repasses do Ministério da Saúde e dificuldades de parcerias e emendas parlamentares, deteriorando os programas de saúde básica e ações preventivas de saúde.

Fonte: Equipe de Elaboração

Tabela 11: Análise de Cenários – Aspectos Sociais

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Social	Ampliação dos usuários e tempo de permanência da sociedade nas redes digitais, aumentando a qualidade da informação e limitando a contaminação por fake news e/ou narrativas mentirosas. Ampliação do trabalho remoto e híbrido, melhorando a qualidade do trabalho e do bem-estar do trabalhador. Ampliação e inovação nas práticas de solidariedade, proteção e convivência social; diminuição da polarização social e tensões políticas. Redução do desemprego e da pobreza, ligeira redução das desigualdades sociais, regionais e aumento da renda média. Inclusão social via mercado de trabalho, pela ampliação da	Ampliação dos usuários e tempo de permanência da sociedade nas redes digitais, a qualidade da informação muitas vezes duvidosa, uso crescente de fake news e/ou narrativas mentirosas. Diminuição do trabalho remoto e ampliação do trabalho híbrido, com a ampliação da responsabilização do trabalho e com resultados ainda incertos para o bem-estar do trabalhador. Inovação nas práticas de solidariedade, proteção e convivência social, mas com reduzido alcance, concentrados em temáticos e/ou regiões bem específicas; permanência da polarização social e tensões políticas. Redução do desemprego,	Ampliação dos usuários e tempo de permanência da sociedade nas redes digitais, melhoria da qualidade da informação, mas com o uso recorrente de fake news e/ou narrativas mentirosas. Diminuição do trabalho remoto e híbrido, mas os remanescentes com ampliação da responsabilização do trabalho e com resultados ainda incertos para o bem-estar do trabalhador. Inovação nas práticas de solidariedade, proteção e convivência social, mas com reduzido alcance, concentrados em temáticos e/ou regiões bem específicas; ampliação da polarização social e tensões políticas. Redução do desemprego,	Ampliação reduzida e dificuldade da sociedade ao acesso às redes digitais, consumo degradado de informações e aumento do uso das fake news e/ou narrativas mentirosas. Dificuldade em estabelecer o trabalho remoto e híbrido em virtude da cultura, estrutura disponível, dificuldade de estabelecer metas e ampliação da exploração do trabalho. Ampliação da individualização e impessoalidade da sociedade, diminuição da proteção e convivência social; crescimento da polarização social, tensões políticas e violência de gênero e minorias. Crescimento do desemprego e da pobreza,

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	qualificação e/ou requalificação profissional e ampliação dos programas sociais de renda mínima. Crescimento do mercado de trabalho estadual, ampliação da qualificação profissional em parceria com o setor privado e paraestatal, continuidade dos programas assistenciais para as famílias de baixa renda, ampliação e qualificação dos programas e projetos de atendimento às comunidades e pessoas em situação de vulnerabilidade e violência. No município, a requalificação dos programas e parcerias com Instituições e Sociedade para o acolhimento e serviços para cidadãos em vulnerabilidade social, desenvolvimento de iniciativas de economia solidária e criativa.	mas leve queda da pobreza, crescimento das desigualdades sociais e assimetrias regionais e estagnação da renda média. Inclusão social via mercado de trabalho, cada vez mais dificultada e restritiva, pelo obstáculo da qualificação e/ou requalificação profissional, programas sociais de renda mínima reduzidos em número de pessoas beneficiadas e congelamento do repasse financeiro. Crescimento moderado do mercado de trabalho estadual, insuficiente qualificação profissional e alta limitação de estabelecer parceria com o setor privado e paraestatal, continuidade, mas com redução do volume de pessoas atendidas nos programas assistenciais, mantidos os programas e projetos de atendimento às comunidades e pessoas em situação de vulnerabilidade e violência. No município, requalificação dos programas e parcerias com Instituições e Sociedade para o	mas permanecendo altos níveis de pobreza, crescimento das desigualdades sociais e assimetrias regionais e estagnação da renda média. Inclusão social via mercado de trabalho, cada vez mais dificultada e restritiva pelo obstáculo da qualificação e/ou requalificação profissional, programas sociais de renda mínima reduzidos em número de pessoas beneficiadas e congelamento do repasse financeiro. Crescimento moderado do mercado de trabalho estadual, determinando a ampliação da qualificação profissional via estabelecimento de parceria com o setor privado e paraestatal, continuidade, mas com redução do volume de pessoas atendidas nos programas assistenciais, mantidos os programas e projetos de atendimento às comunidades e pessoas em situação de vulnerabilidade e violência. No município, requalificação dos programas e parcerias com	ampliação da concentração de riquezas sociais, setoriais e regionais, queda da renda média. Exclusão social por dificuldade de inserção no mercado de trabalho, devido à baixa qualificação e ao avanço tecnológico. Instabilidade do mercado de trabalho estadual, dificuldade da qualificação profissional em parceria com o setor privado e paraestatal, descontinuidade dos programas assistenciais para as famílias de baixa renda, redução dos projetos de qualificação de atendimento às comunidades e pessoas em situação de vulnerabilidade e violência. No município, dificuldade em requalificar os programas e parcerias com Instituições e Sociedade para o acolhimento e serviços para cidadãos em vulnerabilidade social, incapacidade de implementar projetos de economia solidária e criativa.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

		acolhimento e serviços para cidadãos em vulnerabilidade social, projetos pilotos de desenvolvimento de iniciativas de economia solidária e criativa.	Instituições e Sociedade para o acolhimento e serviços para cidadãos em vulnerabilidade social, projetos pilotos de desenvolvimento de iniciativas de economia solidária e criativa.	

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Tabela 12: Análise de Cenários – Aspectos Educacionais

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Educacional	Ampliação, diversificação e democratização da Educação à distância (EAD) e do Ensino Híbrido, notadamente no ensino superior, pós-graduação, mas também no ensino médio, com ampliação da qualidade de ensino e amplo monitoramento das estruturas e qualidade educacional; maior crescimento do número de alunos matriculados presencialmente no ensino superior e pós-graduação, mantendo o interesse e qualidade de ensino. Rápida mitigação da defasagem no ensino em razão da pandemia, notadamente no Ensino Fundamental. Ampliação do investimento público na infraestrutura de equipamentos e acesso à internet de fibra ótica e/ou	Ampliação, diversificação e democratização da Educação à distância (EAD) e do Ensino Híbrido, notadamente no ensino superior, pós-graduação, mas também no ensino médio, com reduzida/marginal ampliação da qualidade de ensino; monitoramento das estruturas e qualidade educacional, ineficiente, estagnação do número de alunos matriculados presencialmente no ensino superior e pós-graduação, com queda na qualidade da sua infraestrutura e educação. Lenta mitigação da defasagem no ensino em razão da pandemia, notadamente no Ensino Fundamental. Queda do investimento público na infraestrutura de equipamentos e	Ampliação, diversificação e democratização da Educação à distância (EAD) e do Ensino Híbrido, notadamente no ensino superior, pós-graduação, mas também no ensino médio, com estagnação da qualidade de ensino, monitoramento das estruturas e qualidade educacional, ineficiente, redução do número de alunos matriculados presencialmente no ensino superior e pós-graduação, com queda na qualidade da sua infraestrutura e educação. Lenta mitigação da defasagem no ensino em razão da pandemia, notadamente no Ensino Fundamental. Queda do investimento público na infraestrutura de equipamentos e acesso à internet de fibra ótica e/ou	Ampliação e diversificação da Educação à distância (EAD) e do Ensino Híbrido, notadamente no ensino superior, pós-graduação, mas também no ensino médio, com perda de qualidade, deficiente avaliação das Instituições, decréscimo do número de alunos matriculados presencialmente no ensino superior e pós-graduação. Ampliação da defasagem no ensino em razão da pandemia, notadamente no Ensino Fundamental. Queda significativa do investimento público na infraestrutura de equipamentos e acesso à internet de fibra ótica e/ou banda larga nas escolas públicas. Inexistência de programa de capacitação para docentes e técnicos nas metodologias e

	banda larga nas escolas públicas. Amplo programa de capacitação para docentes e técnicos nas metodologias e plataformas educacionais em EaD. Ampliação e surgimento de negócios estimulados por novos formatos de ensino/aprendizagem. As desigualdades educacionais não são ampliadas. O governo federal mantém o nível orçamentário e financeiro das Instituições de Ensino Superior e Tecnológicos. O governo estadual amplia a oferta de escolas de tempo integral e militar e o reaparelhamento das escolas de ensino médio com equipamentos e internet com qualidade e estabilidade. Capacitação dos professores e técnicos nos novos formatos ensino/aprendizagem e ferramentas tecnológicas. Melhoria da avaliação institucional e aprendizagem da UnirG, ampliação dos cursos à distância e híbridos da Universidade de Gurupi. Redução da distorção de	acesso à internet de fibra ótica e/ou banda larga nas escolas públicas. Programa de capacitação para docentes e técnicos nas metodologias e plataformas educacionais em EaD, insuficientes e mal distribuídos. Ampliação e surgimento de negócios estimulados por novos formatos de ensino/aprendizagem, o que requer mais cuidado com a financeirização e comercialização da educação, bem como soluções educacionais e tecnológicas inapropriadas. As desigualdades educacionais são ampliadas. O governo federal reduz o nível orçamentário e financeiro das Instituições de Ensino Superior e Tecnológicos, ao mínimo necessário para seu funcionamento. O governo estadual amplia a oferta de escolas de tempo integral e militar, nos principais municípios do Estado, com insuficiente reaparelhamento das escolas de ensino médio com equipamentos e	banda larga nas escolas públicas. Programa de capacitação para docentes e técnicos nas metodologias e plataformas educacionais em EaD, insuficientes e mal distribuídos. Ampliação e surgimento de negócios estimulados por novos formatos de ensino/aprendizagem, promovendo inovação tecnológica e educacional. As desigualdades educacionais são ampliadas. O governo federal reduz o nível orçamentário e financeiro das Instituições de Ensino Superior e Tecnológicos, ao mínimo necessário para seu funcionamento. O governo estadual amplia a oferta de escolas de tempo integral e militar, nos grandes e médios municípios do Estado, melhorando seu aparelhamento e/ou reaparelhamento com equipamentos e internet com qualidade e estabilidade. Capacitação dos professores e técnicos nos novos formatos	plataformas educacionais em EaD. Ampliação e surgimento de negócios estimulados por novos formatos de ensino/aprendizagem, com a financeirização e busca desenfreada pelo lucro e retorno financeiro na educação. As desigualdades educacionais são severamente ampliadas. O governo federal reduz drasticamente o nível orçamentário e financeiro das Instituições de Ensino Superior e Tecnológicos. O governo estadual não amplia a oferta de escolas de tempo integral e militar e mantém inalterado o projeto de reaparelhamento das escolas de ensino médio com equipamentos e internet. O governo estadual não apresenta um programa de capacitação dos professores e técnicos nos novos formatos ensino/aprendizagem e ferramentas tecnológicas. A nota de avaliação institucional e aprendizagem da UnirG, apresenta queda, necessidade de fechamento de cursos e recrudescimento na

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	notas do Ideb do município em relação ao Estado e conectividade nas escolas do ensino básico municipal.	internet com qualidade e estabilidade. Capacitação dos professores e técnicos nos novos formatos ensino/aprendizagem e ferramentas tecnológicas, não sistemática, esporádica e insuficiente. Manutenção da nota de avaliação institucional e aprendizagem da Unirg, ampliação dos cursos à distância e híbridos do centro universitário. Não crescimento da distorção de notas do Ideb do município em relação ao Estado e conectividade das escolas do ensino básico municipal restrito algumas escolas piloto.	ensino/aprendizagem e ferramentas tecnológicas, não sistemática, esporádica e insuficiente. Manutenção da nota da avaliação institucional e aprendizagem da UnirG, ampliação dos cursos à distância e híbridos da Universidade de Gurupi. Crescimento da distorção de notas do Ideb do município em relação ao Estado e conectividade das escolas do ensino básico municipal ampliadas para todas as unidades.	política de expansão para outras cidades, e o não aproveitamento da oportunidade do crescimento dos cursos à distância e híbridos da Universidade de Gurupi. Aumento da distorção de notas do Ideb do município em relação ao Estado e sem possibilidade de conectividade das escolas do ensino básico municipal.

Fonte: Equipe de Elaboração

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Tabela 13: Análise de Cenários – Aspectos Ambientais

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Meio Ambiente	Política Ambiental eficaz, harmonizada e indutora da mudança (proatividade) no controle e fiscalização ambiental, ampliação da racionalidade na demanda por recursos hídricos, aceleração do crescimento no mercado de carbono, retomada das políticas ambientais de prevenção/mitigação das mudanças climáticas; valorização da sustentabilidade ambiental; redução do risco de o país ser acometido por eventos extremos climáticos; o país volta a ter relevância internacional nas três agendas ambientais: azul (recursos hídricos), verde (recursos florestais) e marrom (desenvolvimento urbano); Crescimento do consumo	Política ambiental com eficiência pontual e alcance limitado a algumas áreas de interesse, no controle e fiscalização ambiental, moderada racionalidade na demanda por recursos hídricos, mercado de carbono subaproveitado, oposição internacional à execução de políticas ambientais de prevenção/mitigação das mudanças climáticas; negligenciamento do valor tangível e intangível da sustentabilidade ambiental; ocorrências pontuais de eventos extremos climáticos; o país reduz sua relevância internacional nas três agendas ambientais: azul (recursos hídricos), verde (recursos florestais) e marrom	Política ambiental restritiva, desorganizada (dispersa e pontual) e ineficaz. Moderada racionalidade na demanda por recursos hídricos, mercado de carbono subaproveitado, oposição internacional à execução de políticas ambientais de prevenção/mitigação das mudanças climáticas; aumento da percepção social ao valor tangível e intangível da sustentabilidade ambiental; ocorrências pontuais de eventos extremos climáticos; o país reduz sua relevância internacional nas três agendas ambientais: azul (recursos hídricos), verde (recursos florestais) e marrom (desenvolvimento urbano); moderado crescimento do	Política ambiental restritiva, desorganizada (dispersa e pontual) e ineficaz. Irracionalidade no uso dos recursos hídricos, negação da importância do mercado de carbono, oposição internacional à execução de políticas ambientais de prevenção/mitigação das mudanças climáticas no país; negligenciamento do valor tangível e intangível da sustentabilidade ambiental; elevação do risco de o país ser acometido por eventos extremos climáticos; o país perde relevância internacional nas três agendas ambientais: azul (recursos hídricos), verde (recursos florestais) e marrom (desenvolvimento urbano); Crescimento do consumo

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	consciente e reciclagem; ampliação de negócios, pesquisas, inovação e tecnologias na reciclagem, recuperação, certificação, preservação e energias alternativas. Redução significativa das queimadas e desmatamentos ilegais e adoção de boas práticas no manejo do fogo e conservação de solos. O órgão ambiental estadual amplia a eficiência no licenciamento ambiental e fiscalização, estabelecimento de parcerias internacionais com governos e instituições multilaterais e do terceiro setor. O município implanta projeto de recuperação dos recursos hídricos com resultados muito importantes, bem como o aumento da eficiência na execução do programa de resíduos sólidos e implantação de instrumentos de gestão de unidades de conservação e bacias hidrográficas.	(desenvolvimento urbano); moderado crescimento do consumo motivado principalmente pela restrição do crescimento econômico, reciclagem amplia mais por fatores sociais do que por políticas ambientais; parcial aproveitamento das oportunidades dos negócios, pesquisas, inovação e tecnologias na reciclagem, recuperação, certificação, preservação e energias alternativas. Manutenção de queimadas e desmatamentos ilegais em patamares elevados, ampliação do uso das técnicas de manutenção e preservação dos solos. O órgão ambiental estadual, avança nos serviços digitais de licenciamento ambiental diminuindo o tempo de espera e fiscalização continua insuficiente e reativa, aproveitamento das oportunidades para o estabelecimento de parcerias internacionais com governos e instituições multilaterais e do terceiro setor. O município	consumo motivado principalmente pela restrição do crescimento econômico, reciclagem amplia mais por fatores sociais do que por políticas ambientais; parcial aproveitamento das oportunidades dos negócios, pesquisas, inovação e tecnologias na reciclagem, recuperação, certificação, preservação e energias alternativas. Redução de queimadas e desmatamentos, ampliação do uso das técnicas de manutenção e preservação dos solos. O órgão ambiental estadual, avança nos serviços digitais de licenciamento ambiental diminuindo o tempo de espera, a fiscalização é ampliada, mas ainda com perfil reativo, aproveitamento das oportunidades para o estabelecimento de parcerias internacionais com governos e instituições multilaterais e do terceiro setor. O município implanta projeto piloto de recuperação dos recursos hídricos, mitigando a gravidade do	desenfreado, reciclagem amplia mais por fatores sociais do que por políticas ambientais; não aproveitamento das oportunidades dos negócios, pesquisas, inovação e tecnologias na reciclagem, recuperação, certificação, preservação e energias alternativas. Aumento significativo das queimadas e desmatamentos ilegais e esgotamento dos solos por uso predatório. O órgão ambiental estadual amplia a burocracia e o tempo no licenciamento ambiental e fiscalização negligente, não aproveitamento das oportunidades para o estabelecimento de parcerias internacionais com governos e instituições multilaterais e do terceiro setor. O município não implanta projeto de recuperação dos recursos hídricos, aumentando a gravidade do problema, ineficiência na execução do programa de resíduos sólidos e ausência de instrumentos de gestão

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

		implanta projeto piloto de recuperação dos recursos hídricos, mitigando a gravidade do problema na região de abrangência, execução do programa de resíduos sólidos de forma mais eficiente e participativa e criação de instrumentos de gestão de unidades de conservação e bacias hidrográficas e execução de projeto piloto.	problema na região de abrangência, execução do programa de resíduos sólidos de forma mais eficiente e participativa e criação de instrumentos de gestão de unidades de conservação e bacias hidrográficas e execução de projeto piloto.	de unidades de conservação e bacias hidrográficas.

Fonte: Equipe de Elaboração

Tabela 14: Análise de Cenários – Aspectos Legais e Institucionais

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Legal e Institucional	Reforma tributária com aprovação de um modelo que considerou a justiça e a eficiência tributária entre os entes federados, setores econômicos e pessoas físicas; reforma administrativa com a aprovação progressiva do fim dos privilégios na escalada superior do serviço público e do ambiente político. Satisfação da sociedade com os serviços ofertados pelo setor público em razão da melhoria da gestão, eficiência, transparência, segurança jurídica, estabilidade e previsibilidade das políticas públicas, em razão da aproximação dos governos com a população. Fortalecimento e operacionalização das parceiras público-privada (PPP). As políticas e ações públicas baseadas	Sem aprovação da reforma tributária, com a manutenção da ineficiência e injustiça tributária; sem aprovação da reforma administrativa com a manutenção dos privilégios na escalada superior do serviço público e do ambiente político. Crescente insatisfação da sociedade com os serviços ofertados pelo setor público, mesmo com a melhoria da transparência, em razão da disponibilidade de informações on-line, crescimento da insegurança jurídica, instabilidade e imprevisibilidade das políticas públicas. Fortalecimento e operacionalização parcial das parceiras público-privada (PPP). As políticas e ações públicas baseadas em dados e evidências,	Sem aprovação da reforma tributária, com a manutenção da ineficiência e injustiça tributária; sem aprovação da reforma administrativa, com a manutenção dos privilégios na escalada superior do serviço público e do ambiente político. Crescente insatisfação da sociedade com os serviços ofertados pelo setor público, mesmo com a melhoria da transparência, em razão da disponibilidade de informações on-line, crescimento da insegurança jurídica, instabilidade e imprevisibilidade das políticas públicas. Fortalecimento e operacionalização parcial das parceiras público-privada (PPP). As políticas e ações públicas baseadas em dados e evidências,	Sem aprovação da reforma tributária, ampliando a distorção tributária; sem reforma administrativa mantendo os privilégios na escalada superior do serviço público e do ambiente político. Crescente insatisfação da sociedade com os serviços ofertados pelo setor público em razão da gestão ineficiente, obscuridade, insegurança jurídica, instabilidade das políticas públicas. O processo de operacionalização das parceiras público-privada (PPP) não avança. As políticas e ações públicas baseadas em achismos, sem comprovação científica. Estagnação da oferta e reduzida integração dos serviços públicos digitais.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	em dados e evidências, com a crescente utilização de big data e inteligência artificial. Ampliação da oferta e integração dos serviços públicos digitais. Ampla confiança do empresariado no setor público, com elevação dos investimentos, trajetória benigna para o equilíbrio fiscal, estabilização do endividamento público e privado e estrutura de projetos públicos de desenvolvimento regional. Crescimento do investimento público em conectividade e redefinição/adequação dos espaços públicos. Governo Estadual melhora sua situação fiscal, amplia o investimento, a oferta de serviços públicos digitais e integrados e ampliação das parcerias com os municípios. A Prefeitura Municipal mantém o equilíbrio fiscal e a segurança da trajetória das contas públicas municipal, ampliação da oferta de serviços públicos, inclusive digitais, com o	com a crescente utilização de big data e inteligência artificial. Ampliação da oferta e parcial integração dos serviços públicos digitais. Baixa confiança do empresariado no setor público, com queda dos investimentos, elevação do desequilíbrio fiscal, endividamento público e privado crescente e estrutura de projetos públicos de desenvolvimento regional concorrentes entre os Estados, acirrando a competição entre ambos. Queda do investimento público em conectividade e manutenção da configuração dos espaços públicos. Governo Estadual mantém sua situação fiscal, manutenção do investimento programado, notadamente de financiamento, a oferta de serviços públicos digitais ampliadas, mas com baixa integração entre si, manutenção das parcerias com os municípios. A Prefeitura Municipal mantém o equilíbrio fiscal, mas com	com a crescente utilização de big data e inteligência artificial. Ampliação da oferta e parcial integração dos serviços públicos digitais. Baixa confiança do empresariado no setor público, com queda dos investimentos, elevação do desequilíbrio fiscal, endividamento público e privado crescente e estrutura de projetos públicos de desenvolvimento regional concorrentes entre os Estados, acirrando a competição entre ambos. Queda do investimento público em conectividade e manutenção da configuração dos espaços públicos. Governo Estadual mantém sua situação fiscal, mas, com queda do nível de investimento programado, notadamente de financiamento, a oferta de serviços públicos digitais ampliadas e a integração entre si, crescimento das parcerias com os municípios, numa melhor composição de responsabilidades e recursos. A Prefeitura Municipal	Perda de confiança do empresariado no setor público, com queda dos investimentos, trajetória de descontrole fiscal, endividamento público descontrolado e privado com trajetória ascendente e ausência de projetos públicos de desenvolvimento regional. Não investimento público em conectividade e manutenção da configuração dos espaços públicos. Governo Estadual piora sua situação fiscal, queda do investimento (recursos próprios e de financiamento), baixa oferta de serviços públicos digitais e desintegrados, parcerias com os municípios baseadas exclusivamente em alianças políticas. A Prefeitura Municipal deteriora sua situação fiscal, ampliando a insegurança da trajetória das contas públicas municipais, serviços digitais mantidos em baixa oferta, inclusive desconhecidos pela maioria da população, crescente

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	reconhecimento da sociedade na aprovação da administração, refletindo em maior investimento privado e arrecadação tributária.	dificuldades de manutenção da trajetória de equilíbrio das contas públicas municipais, ampliação reduzida da oferta de serviços públicos, inclusive digitais, com baixo adensamento e integração, mas a manutenção da confiança da sociedade na aprovação da administração, mantém em níveis altos, refletindo maior investimento privado e arrecadação tributária com crescimento moderado.	mantém o equilíbrio fiscal, mas com dificuldades de manutenção da trajetória de equilíbrio das contas públicas municipais, manutenção da oferta de serviços públicos e troca de serviços presenciais por digitais, em forma de pilotos, até a transição completa, manutenção da confiança da sociedade na aprovação da administração, refletindo maior investimento privado e arrecadação tributária com crescimento superior imediatamente aos anos anteriores.	insatisfação da sociedade na condução da administração, refletindo em queda do investimento privado e diminuição da arrecadação tributária.

Fonte: Equipe de Elaboração

ANÁLISE DE CENÁRIOS – 4 ANOS - 2022-2025				
ASPECTOS DE ANÁLISE	**CRITÉRIO A (Otimista) Cenário Verde**	**CRITÉRIO B (Tendencial) Cenário Cinza**	**CRITÉRIO C (Compensatório) Cenário Amarelo**	**CRITÉRIO D (Pessimista) Cenário Roxo**
Infraestrutura e Logística	Busca por fontes alternativas de recursos energéticos; alto investimento em infraestrutura econômica e forte retomada dos investimentos privados em concessões públicas e parcerias público-privadas; aumento significativo da demanda por energia; Readequação dos espaços públicos; ampliação do investimento público e privado em conectividade (fibra ótica e internet 5G), manutenção dos contratos de conservação, recuperação e manutenção das rodovias federais. Implantação do terminal multimodal da FNS, ampliação e readequação dos aeroportos regionais. O governo estadual amplia seu nível de investimento, notadamente pela ampliação dos financiamentos, estabelecimento	Busca por fontes alternativas de recursos energéticos e manutenção das formas convencionais e predatória; significativa queda no investimento em infraestrutura econômica do poder público e moderados investimentos privados em concessões públicas e parcerias público-privadas; estagnação da demanda por energia; manutenção da configuração dos espaços públicos; queda do investimento público em conectividade e privado concentrado nas grandes cidades (fibra ótica e internet 5G), redução, com a concentração nas rodovias de maior fluxo, dos contratos de manutenção dos contratos de conservação, recuperação e manutenção das rodovias federais. Implantação do terminal multimodal da FNS,	Busca por fontes alternativas de recursos energéticos e manutenção das formas convencionais e predatória; significativa queda no investimento em infraestrutura econômica do poder público e aceleração do crescimento em investimentos privados em concessões públicas e parcerias público-privadas; estagnação da demanda por energia; manutenção da configuração dos espaços públicos; queda do investimento público em conectividade e privado concentrado nas grandes cidades (fibra ótica e internet 5G), redução, com a concentração nas rodovias de maior fluxo, dos contratos de manutenção dos contratos de conservação, recuperação e manutenção das rodovias federais. Implantação do terminal multimodal da FNS,	Busca por fontes convencionais e predatória de recursos energéticos; significativa queda no investimento em infraestrutura econômica e queda dos investimentos privados em concessões públicas e parcerias público-privadas; estagnação da demanda por energia; manutenção da configuração dos espaços públicos; queda do investimento público em conectividade e privado concentrado nas grandes cidades (fibra ótica e internet 5G), rompimento dos contratos de manutenção dos contratos de conservação, recuperação e manutenção das rodovias federais. Ausência do terminal multimodal da FNS, deterioração dos aeroportos regionais. O governo estadual reduz seu nível de investimento,

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

	de concessões públicas para rodovias estaduais, reforma de rodovias, conforme novas exigências de tráfego, término da rodovia trevo da praia. No município a recuperação da pavimentação urbana e ampliação da galeria de águas pluviais. Aumento crescente da rede de saneamento da concessionária de água e esgoto.	deterioração dos aeroportos regionais. O governo estadual reduz seu nível de investimento, notadamente pela não concretização dos financiamentos, amplia as concessões públicas para rodovias estaduais, desacelera as reformas de rodovias, em descompasso com as novas exigências de tráfego, ritmo lento na pavimentação da rodovia trevo da praia. No município a manutenção básica da pavimentação urbana e a permanência crônica da falta de galerias pluviais. Ampliação da rede de saneamento da concessionária de água e esgoto.	ampliação e readequação dos aeroportos regionais, via concessões. O governo estadual reduz seu nível de investimento, notadamente pela não concretização dos financiamentos, amplia a operacionalização das concessões públicas para rodovias estaduais, ritmo desacelerado das reformas de rodovias; conclusão da pavimentação da rodovia trevo da praia. No município a manutenção básica da pavimentação urbana e a permanência crônica da falta de galerias pluviais. Ampliação da rede de saneamento da concessionária de água e esgoto.	notadamente pela não concretização dos financiamentos, não consegue operacionalizar as concessões públicas para rodovias estaduais, paralisação das reformas de rodovias, conforme novas exigências de tráfego, não conclusão da rodovia trevo da praia. No município a deterioração da pavimentação urbana e a permanência crônica da falta de galerias pluviais. estagnação da rede de saneamento da concessionária de água e esgoto.

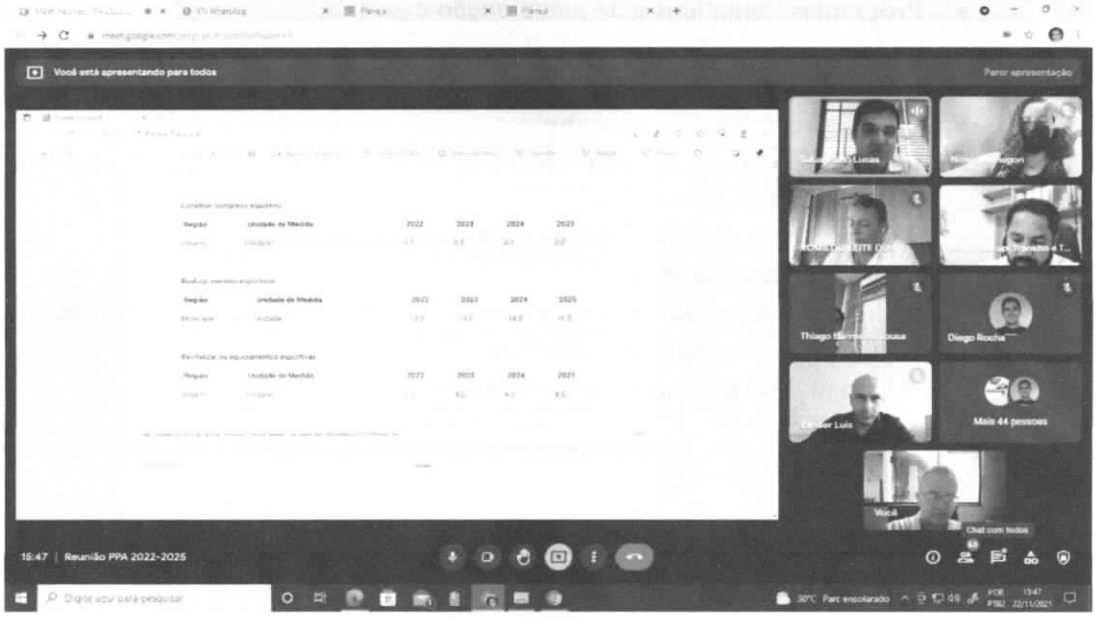
PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Da Elaboração do PPA 2022-2025

O processo de construção do PPA 2022-2025 fora elaborado com a participação ampla do corpo técnico de todas as Unidades da Administração Direta e Indireta, dos Gestores, Secretários, Presidentes e da Prefeita Municipal. O trabalho, em todas as suas etapas, teve o acompanhamento técnico da Secretaria de Estado do Planejamento e Orçamento, parceria instituída para o desenvolvimento, acompanhamento e treinamento das equipes, para a implementação de uma nova forma de elaboração do PPA do município.

Nas primeiras etapas de desenvolvimento dos trabalhos as reuniões foram realizadas, em plataformas on-line, sempre considerando a concepção teórica da construção do PPA, para depois avançar nos processos de debates e consolidações das informações.

Figura 10: Reunião On-line de Elaboração do PPA 2022-2025



Fonte: Equipe de Elaboração

As equipes ainda foram capacitadas, num curso presencial, com carga horária de 40 horas. O conteúdo do curso estabeleceu a conexão com o conhecimento teórico e prático, bem como a

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

orientação do Sistema Planeja, sistema esse, cedido pelo Governo do Estado do Tocantins para ser a ferramenta de inserção e organização das informações de Planejamento e Orçamento.

- **Conteúdo do Curso**

- **Parte I: Desenvolvimento Teórico**
  - Políticas Públicas;
  - O Plano Plurianual;
  - A Lei de Diretrizes Orçamentárias e Orçamentária Anual;
  - O ciclo de gestão do PPA;
  - PPA – elementos essenciais;
  - Etapas da elaboração do PPA;
  - Consultas Públicas;
  - Levantamento dos objetivos e ações setoriais; e restrições ao planejamento e orçamento;

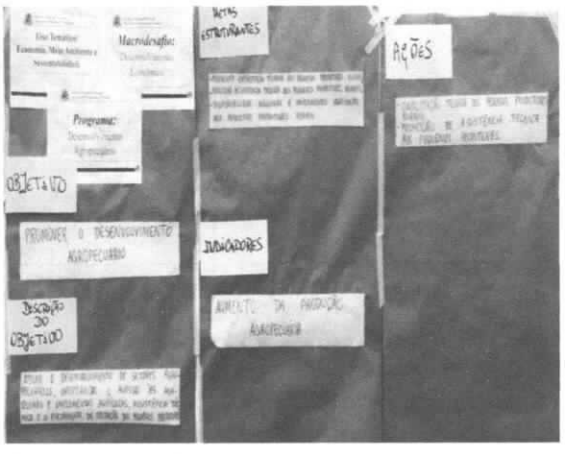
- **Parte II: Desenvolvimento Prático - Elaborando o PPA 2022-2025**
  - Programas: temáticos e de manutenção e gestão;
  - Objetivos: conceito e exemplos;
  - Metas Estruturantes: conceito e exemplos;
  - Indicadores: conceito e exemplos;
  - Exercício Prático: divisão em grupos e elaboração dos objetivos, metas estruturantes e indicadores;
  - Avaliação dos objetivos, metas e indicadores elaborados;
  - Ações: conceitos e atributos;
  - Exercício Prático: divisão em grupos e elaboração das ações e seus atributos
  - Avaliação das ações e seus atributos; e
  - O Sistema Planeja: acesso e usabilidade.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 11: Curso de Capacitação para a Elaboração do PPA 2022-2025







Fonte: Equipe de Elaboração

As equipes de planejamento dos órgãos setoriais passaram a se reunir sistematicamente para construírem as propostas das Unidades, sempre de acordo com a metodologia e as orientações técnicas, dessa forma destacamos o amplo envolvimento dos servidores no processo de construção da proposta apresentada.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 12: Reuniões das Equipes para a Elaboração do PPA 2022-2025



Fonte: Equipe de Elaboração

A cada nova formulação, os conteúdos eram debatidos, ajustados e complementados, buscando sempre o consenso e a maior clareza na formulação dos atributos solicitados para a composição dos objetivos, metas, indicadores e ações.

Por fim, novas rodadas de discussões foram realizadas, agora presencialmente, com todas as Unidades para a consolidação das informações e inserção no Sistema Planeja.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 13: Reuniões de Alinhamento das Equipes para a Elaboração do PPA 2022-2025



Fonte: Equipe de Elaboração

É mister destacar que o PPA 2022-2025 é de construção coletiva, envolvendo não só o corpo técnico, mas o corpo gestor e a participação da sociedade, como passamos a versar.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Da Consulta Pública

A participação social tem sido importante método de atuação nas gestões públicas e pode ser entendido como mobilização da sociedade para debater, colaborar e propor ideias que conduzam o poder público a maior efetividade e responsabilização.

O art. 19 da Declaração Universal de Direitos Humanos (1948) estabelece que:

> *"Todo ser humano tem o direito de liberdade de opinião e expressão; esse direito inclui a liberdade de expressar opiniões sem sofrer interferência e de pesquisar, receber e transmitir informações e ideias através de qualquer mídia e sem restrição de fronteiras". (ONU, 1948).*

Segundo o Banco Interamericano de Desenvolvimento, as Consultas Públicas são:

> *"(...) processo de mão dupla. Não se trata simplesmente da condução de reuniões formais ou audiências públicas, mas sim de um processo que envolve duas ações: informar e ouvir. A consulta é o meio pelo qual um projeto engaja as pessoas e comunidades (...). É uma etapa essencial que pode determinar o êxito ou fracasso de qualquer projeto ou programa. (BID, 2013, p. 6)"*

A Consulta Pública é um dos instrumentos da metodologia de elaboração do PPA, conforme dispõe o inciso I do parágrafo único do art. 48 da Lei Complementar 101, de 4 de maio de 2000:

> "....
> *I – incentivo à participação popular e realização de audiências públicas, durante os processos de elaboração e discussão dos planos, lei de diretrizes orçamentárias e orçamentos;"*(incluído pela Lei Complementar nº 131, de 2009).

Em razão da pandemia de SARS-CoV 2, as consultas públicas não foram realizadas da forma presencial, optou-se por fazer uma consulta pública on-line, no aplicativo Colab, tendo sido necessário o download do aplicativo e realização de breve cadastro.

A consulta pública foi realizada no período de 18/10/2021 a 28/10/2021, com a participação de 460 respondentes, o que atendeu a margem de erro e nível de confiança estabelecido para a pesquisa.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Segundo estimativas do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), para a população residente nos municípios brasileiros, com data de referência de 1° de julho de 2021, Gurupi tem uma estimativa populacional de 88.428 pessoas. A margem de erro, representa quantos pontos percentuais as respostas irão variar em relação às respostas obtidas com a amostra. Na pesquisa trabalhamos com uma margem de erro de 5% percentuais, o nível de confiança fora de 95%, significa o grau de certeza de que o valor obtido ao pesquisar a amostra representa toda a população, dentro da margem de erro estabelecida. Considerando o tamanho da população, a margem de erro e o nível de confiança, o tamanho da amostra necessária seria de 383 respondentes. Sendo assim, os resultados são representativos do conjunto da população, aliás, até melhorou-se a margem de erro, de 5% para 4.5%, mantendo o nível de confiança em 95%, o que nos dá a segurança da qualidade da participação.

A consulta pública apresentou os seguintes resultados:

Eixo Temático:

Economia, Meio Ambiente e Sustentabilidade

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Atrair e estimular a ampliação dos empreendimentos industriais no município, inclusive de base tecnológica, agroindustriais, de serviços, de atividades comerciais, de armazenamento e de logística	233	50.65%
Apoiar a economia sustentável e criativa, para estimular o desenvolvimento socioeconômico	120	26.09%
Regularizar e incentivar a produção da agricultura familiar para aumentar a venda e distribuição pelo programa de aquisição de alimentos e feiras livres	69	15.00%
Facilitar os processos de regularização ambiental	25	5.43%
Fortalecer a Gestão Integrada de Resíduos Sólidos	13	2.83%

Gráfico 1: Economia, Meio Ambiente e Sustentabilidade

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315



Fonte: Colab

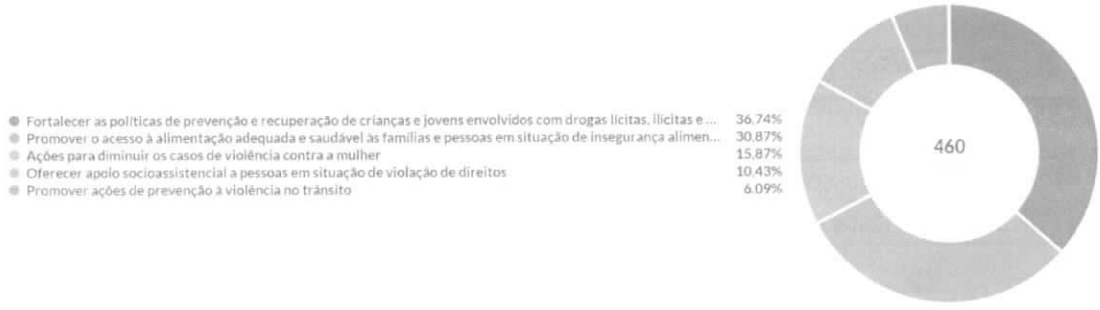
Eixo Temático:

Segurança, Assistência Social e Cidadania:

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Fortalecer as políticas de prevenção e recuperação de crianças e jovens envolvidos com drogas lícitas, ilícitas e prostituição.	169	36.74%
Promover o acesso à alimentação adequada e saudável às famílias e pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional	142	30.87%
Ações para diminuir os casos de violência contra a mulher	73	15.87%
Oferecer apoio socioassistencial a pessoas em situação de violação de direitos	48	10.43%
Promover ações de prevenção à violência no trânsito	28	6.09%

Gráfico 2: Segurança, Assistência Social e Cidadania



Fonte: Colab

Eixo Temático:

Gestão Pública e Governança:

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Equilibrar as finanças públicas, buscar maior eficiência nos gastos, garantir os direitos dos servidores e oferecer maior segurança aos credores	200	43.48%
Aumentar a participação social, a transparência e a gestão democrática dos recursos públicos	85	18.48%
Criar parcerias com empresas e organizações do terceiro setor para prestação de serviços e investimentos	69	15.00%
Fortalecer parcerias com o governo federal e estadual para prestação de serviços e investimentos públicos	69	15.00%
Ampliar a oferta de serviços públicos digitais aos cidadãos	37	8.04%

Gráfico 3: Segurança, Assistência Social e Cidadania



Fonte: Colab

Eixo Temático:

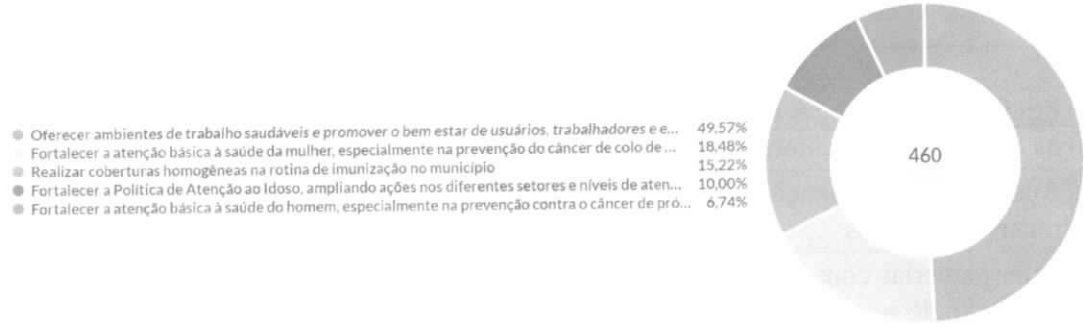
Saúde e Bem-Estar:

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Oferecer ambientes de trabalho saudáveis e promover o bem estar de usuários, trabalhadores e estudantes	228	49.57%
Fortalecer a atenção básica à saúde da mulher, especialmente na prevenção do câncer de colo de útero e mama	85	18.48%
Realizar coberturas homogêneas na rotina de imunização no município	70	15.22%
Fortalecer a Política de Atenção ao Idoso, ampliando ações nos diferentes setores e níveis de atenção	46	10.00%
Fortalecer a atenção básica à saúde do homem, especialmente na prevenção contra o câncer de próstata	31	6.74%

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Gráfico 4: Saúde e Bem-Estar



Fonte: Colab

Eixo Temático:

Educação, Ciência, Tecnologia & Inovação:

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Valorizar os profissionais da Educação	162	35.22%
Qualificar os profissionais da educação para o uso das tecnologias da informação e comunicação (TIC) e o conhecimento das linguagens midiáticas e da cultura digital	122	26.52%
Adaptar e equipar as Unidades Escolares para melhorar a qualidade dos espaços físicos e o aprendizado	94	20.43%
Captar recursos junto aos principais órgãos financiadores da Ciência, Tecnologia e Inovação	72	15.65%
Atualizar e expandir o acervo bibliográfico (físico e digital) das Unidades Escolares	10	2.17%

Gráfico 5: Educação, Ciência, Tecnologia & Inovação



Fonte: Colab

Eixo Temático:

Cultura, Esporte e Lazer:

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Apoiar os eventos esportivos e as condições de prática de esporte nos parques, praças e academias ao ar livre	198	43.04%
Ampliar e qualificar a oferta de equipamentos esportivos, culturais e de lazer	106	23.04%
Apoiar a economia criativa, para estimular o desenvolvimento socioeconômico	96	20.87%
Incentivar os grupos artísticos, viabilizar suas produções, bem como a circulação de seus produtos	41	8.91%
Organizar o Carnaval de Gurupi valorizando os artistas regionais e apoiando os blocos carnavalescos	19	4.13%

Gráfico 6: Cultura, Esporte e Lazer



Fonte: Colab

Eixo Temático:

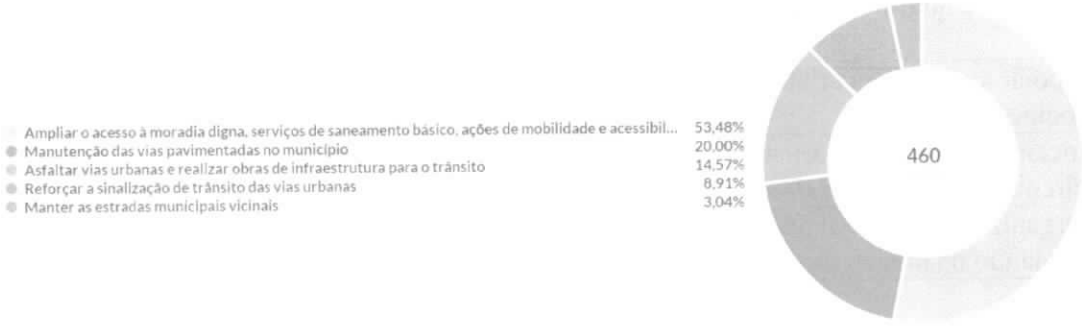
Infraestrutura e Mobilidade:

Qual opção você considera mais importante?

Opções	Número	Percentual
Ampliar o acesso à moradia digna, serviços de saneamento básico, ações de mobilidade e acessibilidade urbana	246	53.48%
Manutenção das vias pavimentadas no município	92	20.00%

Asfaltar vias urbanas e realizar obras de infraestrutura para o trânsito	67	14.57%
Reforçar a sinalização de trânsito das vias urbanas	41	8.91%
Manter as estradas municipais vicinais	14	3.04%

Gráfico 7: Infraestrutura e Mobilidade



Fonte: Colab

Os resultados da consulta pública tornaram-se parte integrante da construção do PPA 2022-2025, de todas as Unidades, refletindo na priorização das suas ações.

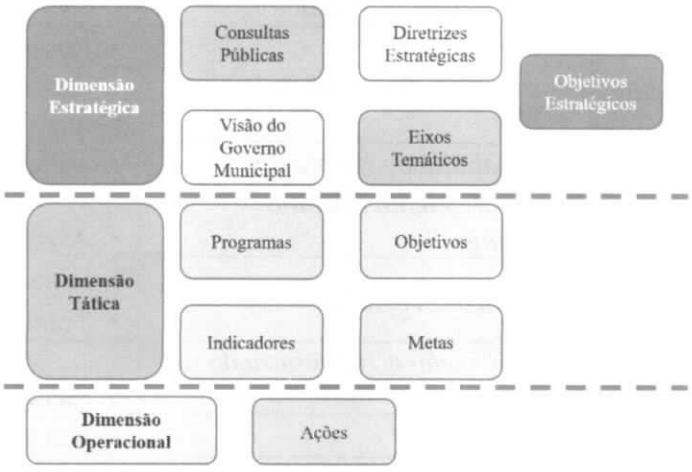
Da Estrutura Metodológica e Organização do Plano Plurianual 2022-2025

Os Eixos Temáticos são grupos compostos por Macrodesafios. São esferas do PPA divididas de acordo com temas reunidos por especialidades, assim organizados para caracterizar as áreas de atuação da gestão pública.

Os Macrodesafios podem ser entendidos como conjuntos de Programas Temáticos. São esferas de organização do PPA que agrupam programas temáticos de áreas finalísticas.

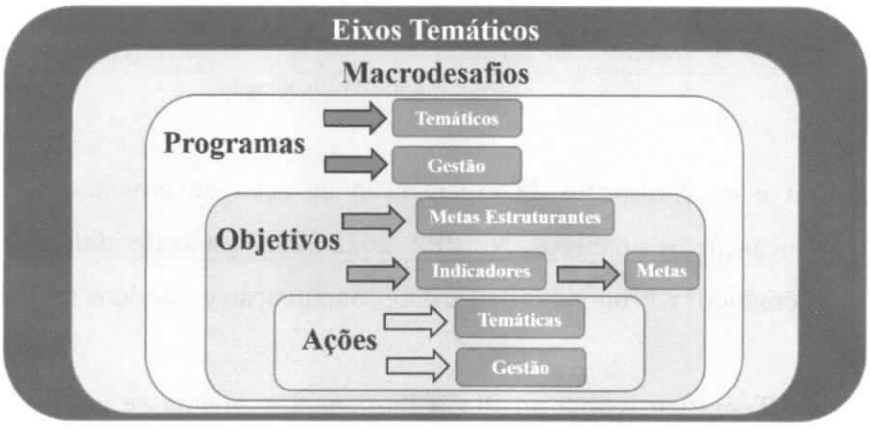
PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 14: Dimensões Estratégica, Tática e Operacional do PPA 2022-2025



Fonte: Equipe da Elaboração

Figura 15: Desdobramento do PPA 2022-2025



Fonte: Equipe da Elaboração

A estrutura primária do PPA se desdobra em diversos outros níveis, todos indispensáveis para fazer do Plano Plurianual, um sistema completo de Planejamento.

Os Eixos Temáticos são basilares para estrutura do PPA e onde emergem as diretrizes estratégicas da gestão municipal. Os Eixos facilitam a integração, o monitoramento e a avaliação dos resultados, por permitirem uma análise de consistência do próprio PPA.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Tabela 16: Eixos Temáticos, Macrodesafios e Programas Temáticos do PPA 2022-2025

Eixos Temáticos	Macrodesafios	Programas Temáticos
Economia, Meio Ambiente e Sustentabilidade	*Desenvolvimento Econômico*	• Desenvolvimento Agropecuário;
		• Desenvolvimento da Indústria, Comércio e Serviços
	Sustentabilidade Ambiental	• Meio Ambiente
Segurança, Assistência Social e Cidadania	*Desenvolvimento Social e Cidadania*	• Assistência Social e Cidadania
	Segurança e Trânsito	• Segurança Pública;
		• Trânsito Seguro e Responsável.
Gestão Pública e Governança	*Modernização e Humanização da Gestão Pública*	• Planejamento, Finanças e Gestão
Saúde e Bem-Estar	*Saúde*	• Saúde
Educação, Ciência, Tecnologia & Inovação	*Educação*	• Educação de Qualidade;
		• Educação Superior.
	Conhecimento e Inovação	• Gurupi Científico e Tecnológico.
Cultura, Esporte e Lazer	*Arte e Cultura*	• Arte e Cultura.
	Esporte e Lazer	• Esporte e Lazer.
Infraestrutura e Mobilidade	*Desenvolvimento da Infraestrutura Urbana e Rural*	• Infraestrutura Pública;
		• Infraestrutura Viária e Logística.
	Mobilidade Urbana	• Mobilidade Urbana

Fonte: Equipe da Elaboração

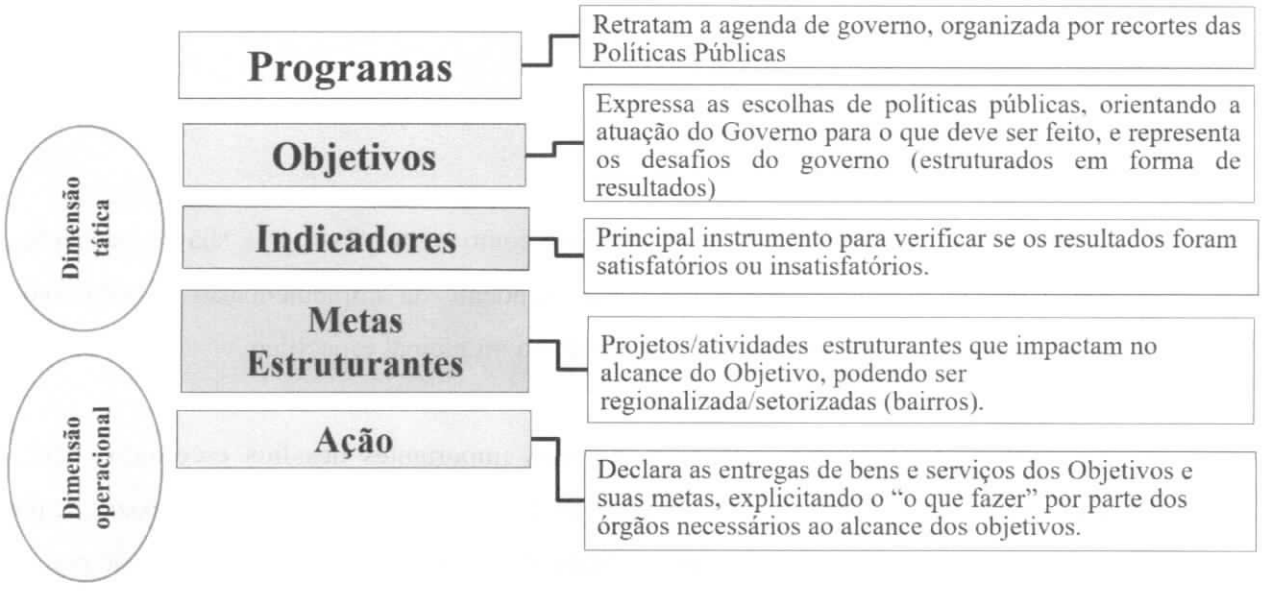
O **Programa** é o instrumento de organização da ação governamental para enfrentar um problema e alcançar os objetivos. No PPA 2022-2025, estão divididos em duas categorias: Programas Temáticos e Programas de Gestão, Manutenção e Serviços ao Município.

O **Programa Temático** retrata no Plano Plurianual a agenda de governo organizada pelos Temas das Políticas Públicas e orienta a ação governamental. Sua abrangência representa os desafios e organiza a gestão, o monitoramento, a avaliação, as transversalidades, as multissetorialidades e a territorialidade. Os **Programas Temáticos** são da Gestão Municipal, não havendo responsáveis. As Unidades Setoriais serão responsáveis por Objetivos.

Os Programas de Gestão, Manutenção e Serviços ao Município: São os que agregam as ações e recursos de suporte administrativo para o funcionamento dos Órgãos. É o instrumento

do PPA que classifica um conjunto de ações destinadas ao apoio, à gestão e à manutenção da atuação governamental, bem como as ações que não foram tratadas nos Programas Temáticos por meio de suas iniciativas. O Programa de Gestão, Manutenção e Serviço ao Município não possui objetivos e somente será incluído, excluído e modificado por lei de alteração do PPA.

Figura 16: Estrutura Tática

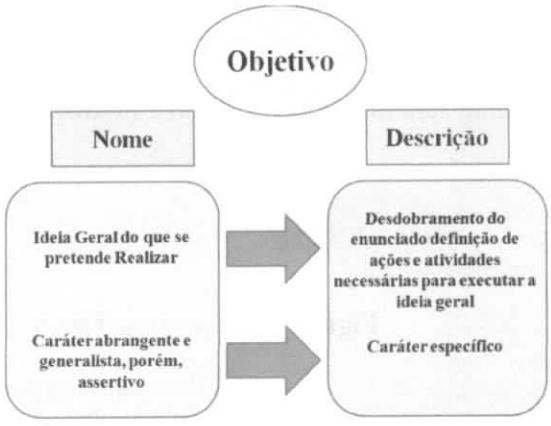


Fonte: Equipe da Elaboração

O **Objetivo** é o propósito de realizar algo. É aonde se quer chegar. É ele que fornece a direção do que se deseja e deve fazer, e serve como guia para que as políticas sejam realizadas. Expressa o resultado positivo que se espera alcançar com o Programa e será acompanhado por indicadores e metas qualitativas ou quantitativas. A descrição é o detalhamento do enunciado do objetivo. Traz em si o desenvolvimento do escopo que o objetivo pretende atingir, discorrendo em seu texto as ações que podem ser realizadas através do objetivo proposto. A descrição define e explica o que vem a ser o objetivo propriamente dito.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

Figura 17: Relação entre Nome e Descrição de um Objetivo



Fonte: Equipe da Elaboração

Cada Objetivo terá um Órgão do Município como responsável pela sua coordenação, cujas atividades impactam de maneira mais contundente na implementação do Objetivo. Cada Objetivo do PPA está vinculado a um programa municipal específico.

As **metas estruturantes** expressam os mais importantes desafios escolhidos pela gestão municipal a serem enfrentados no período do PPA, em cada área, e serem capazes de provocar mudanças no patamar atual da política. Além disso, devem ser factíveis dentro do período de 4 anos, considerando a previsão de recursos e o desenvolvimento dos meios necessários à sua execução.

Os Indicadores permitem aferir, periodicamente, o alcance do objetivo de um programa ou a oferta de seus produtos, auxiliando o seu monitoramento e avaliação. Os indicadores, representam de forma quantitativa, dentro de uma organização, a evolução e o desempenho dos seus resultados, qualidade dos produtos e serviços, participação e motivação de seus colaboradores.

Do ponto de vista de políticas públicas, os indicadores são instrumentos que permitem identificar e medir aspectos relacionados a um determinado conceito, fenômeno, problema ou

resultado de uma intervenção na realidade. A principal finalidade de um indicador é traduzir, de forma mensurável, determinado aspecto de uma realidade dada (situação social) ou construída (ação de governo), de maneira a tornar operacional a sua observação e avaliação. (MPOG, 2010, pág. 23).

As **ações orçamentárias** são desdobramentos dos objetivos estratégicos de governo. São as ações encarregadas de apresentar as intenções finais do PPA. Através delas, têm-se uma verdadeira ideia do que de fato será implementado durante os quatro anos de administração.

Figura 18: Desdobramento lógico/sequencial do PPA até o nível da Ação



Fonte: Equipe de elaboração

As ações são iniciativas de governo que visam cumprir os objetivos expressos no PPA e que possuem relação com despesas de capital (investimento). Expressam temáticas relacionadas às atividades finalísticas dos órgãos. As ações temáticas devem corresponder à grande maioria das ações previstas no PPA, organizando e definindo os esforços finais para a execução do PPA, através das inúmeras áreas de atuação da gestão pública, tais como: saúde, educação, infraestrutura, transporte, segurança pública, desenvolvimento regional e tantas outras.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

A metodologia de elaboração desse PPA 2022-2025 destaca, desde o princípio, a necessidade de se trabalhar de forma intensa em um maior ordenamento das políticas públicas municipal; reconhecendo as severas limitações orçamentárias dos entes federativos. O planejamento funciona ou deve funcionar como uma ferramenta indutora na condução e implementação de programas e ações para o alcance das diretrizes estratégicas.

O ordenamento jurídico brasileiro, regido pelo Art. 165, inciso I da Constituição Federal e normas complementares, consagra o Plano Plurianual como o instrumento normativo para que os gestores municipais materializem, ou seja, tornem realidade o planejamento formal dos seus programas e ações.

Por fim, destacamos a qualidade da participação, o reconhecimento e o envolvimento dos gestores estratégicos da Prefeitura Municipal de Gurupi, das equipes técnicas setoriais de planejamento, orçamento e contabilidade, bem como da parceria institucional com a Secretaria Estadual de Planejamento e Orçamento, na Elaboração do PPA 2022-2025.

PREFEITURA DE GURUPI
RUA 1 ENTRE GOIÁS E MARANHÃO
CENTRO ADM. KM 405, BR 242
TELEFONE: 3301-4315

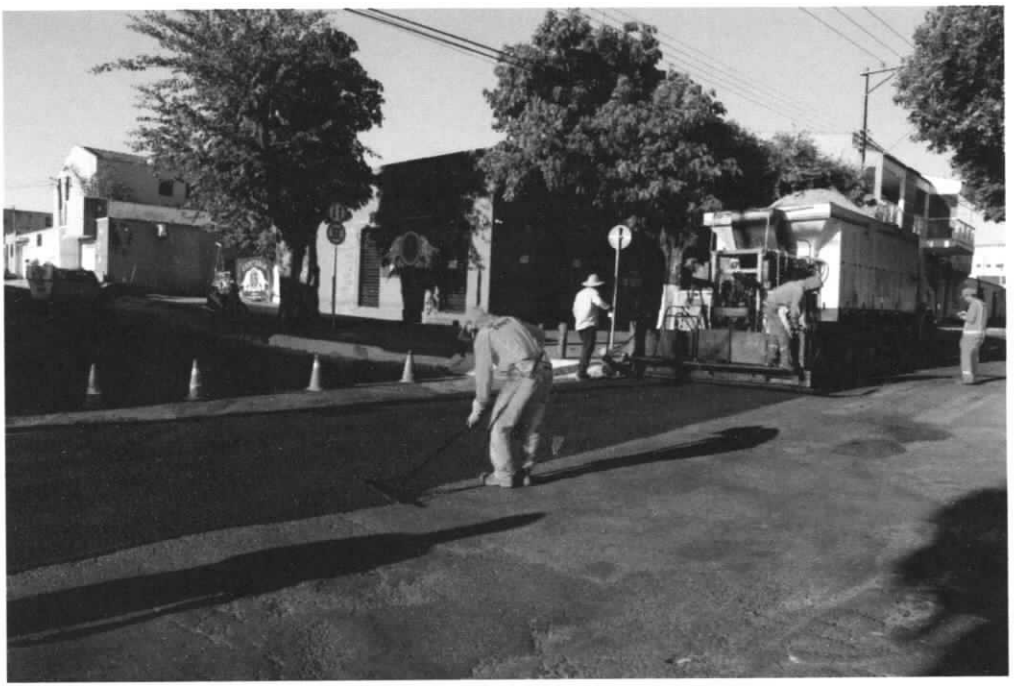
PPA

PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 – 2025

ANEXO II

PROJETO DE LEI Nº 35
Eixos Temáticos e Programas Temáticos



PPA

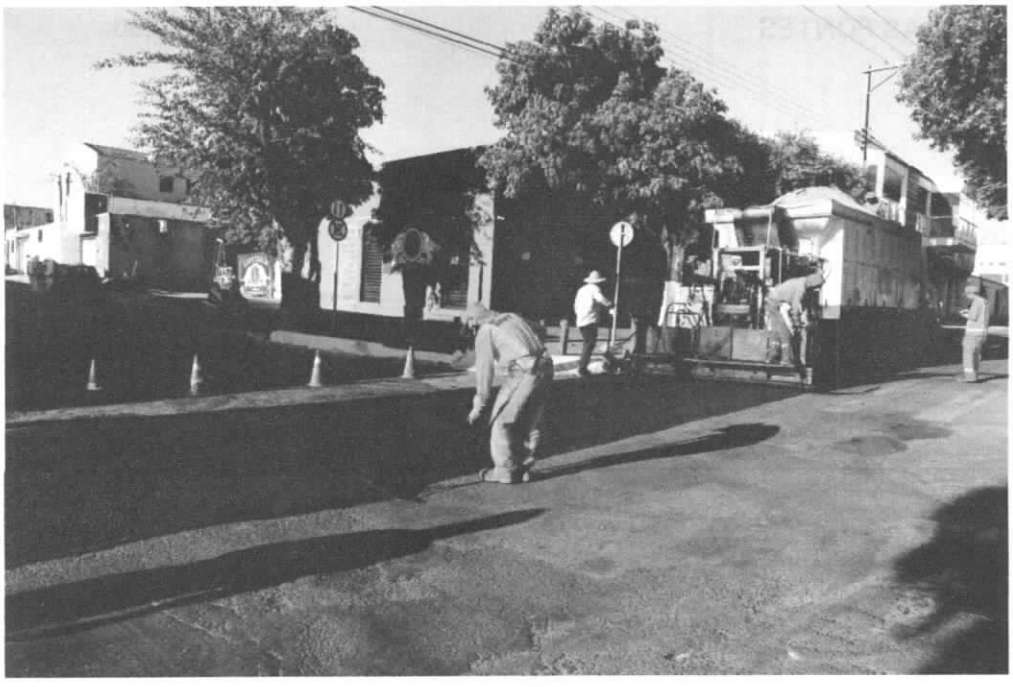
PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 - 2025

ANEXO II

PROJETO DE LEI Nº 35

Eixos Temáticos e Programas Temáticos



Cultura, Esporte e Lazer

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	14.224.500,00	59.759.097,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	2.200.000,00	9.242.505,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.942.630,00	8.161.258,00
TODAS AS FONTES	**18.367.130,00**	**77.162.860,00**

PROGRAMA - 0001 | ESPORTE E LAZER

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	255.000,00	1.071.290,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	13.024.500,00	54.717.730,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	2.000.000,00	8.402.277,00
TODAS AS FONTES	**15.279.500,00**	**64.191.298,00**

OBJETIVO: PROMOVER A PRÁTICA DE ESPORTE E LAZER

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE JUVENTUDE E ESPORTES

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de participantes atendidos pelos eventos esportivos e de lazer.	Unidade	7000.0	10000.0

METAS

Revitalizar os equipamentos esportivos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1.0	4.0	6.0	8.0

Construir complexo esportivo

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	2.0	0.0	0.0	0.0

Realizar eventos esportivos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	10.0	12.0	14.0	16.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

2015 - Fortalecimento do esporte amador e de alto rendimento

2083 - Realização de eventos esportivos e lazer

PROGRAMA - 0002 | ARTE E CULTURA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	1.200.000,00	5.041.366,00
1.701.0000.000 - *Outras Transferências de* Convênios ou Repasses dos Estados	200.000,00	840.228,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.687.630,00	7.089.968,00
TODAS AS FONTES	**3.087.630,00**	**12.971.562,00**

Arte e Cultura

OBJETIVO: PROMOVER A DIVERSIFICAÇÃO DAS MANIFESTAÇÕES CULTURAIS

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Eventos culturais realizados	Unidade	5.0	7.0

METAS

Realizar a feira gastronômica municipal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Melhorar a estrutura do museu Benjamim Rodrigues

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Realizar o festival de música cristã

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Realizar o carnaval de Gurupi

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Apoiar os eventos artísticos culturais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	4.0	4.0	4.0	4.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1033 - Realização de eventos culturais

1038 - Estruturação das unidades de cultura municipal

3029 - Melhoria da estrutura da cultura local

4065 - Promoção da cultura local

Economia, Meio Ambiente e Sustentabilidade

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	2.515.500,00	10.567.964,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	1.140.000,00	4.789.298,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	5.745.000,00	24.135.542,00
TODAS AS FONTES	**9.400.500,00**	**39.492.804,00**

PROGRAMA - 0012 | MEIO AMBIENTE

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	630.500,00	2.648.818,00
TODAS AS FONTES	**630.500,00**	**2.648.818,00**

Meio Ambiente

OBJETIVO: PROMOVER A EDUCAÇÃO AMBIENTAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de pessoas 06 a 69 anos atendidos em processos formativos nas temáticas do meio ambiente, sustentabilidade e desenvolvimento sustentável	Unidade	300.0	350.0

METAS

Participantes em campanhas de educação ambiental

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	350.0	400.0	450.0	500.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

2071 - Capacitação e difusão do conhecimento ambiental

OBJETIVO: CONSERVAR E VALORIZAR O MEIO AMBIENTE

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Índice de sucesso ao atendimento a população	Porcentagem	0.0	25.0
Percentual de adesão de empreendimentos no município ao PGRS Digital	Porcentagem	0.0	25.0
Percentual de hectares de nascentes e áreas degradadas recuperadas	Porcentagem	0.0	15.0

METAS

Implantar o plano municipal de recuperação de nascentes e áreas públicas degradas

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	15.0	30.0	45.0	60.0

Elaborar o plano diretor de arborização urbana.

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Porcentagem	25.0	25.0	25.0	25.0

Implantar o sistema municipal de gerenciamento de resíduos sólidos em formato digital (PGRS digital).

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	25.0	25.0	25.0	5.0

Estruturar a Defesa Civil municipal.

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	25.0	25.0	25.0	25.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1037 - Estruturaração do sistema de segurança para prevenção, controle e combate a desastres naturais e incêndios florestais

1050 - Gerenciamento de Resíduos

2008 - Revitalização de rios, córregos, matas ciliares e nascentes

3023 - Estruturação do Viveiro de Mudas e trilhas ecológicas

Meio Ambiente

OBJETIVO: FORTALECER DA CAPACIDADE INSTITUCIONAL DO ÓRGÃO AMBIENTAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de fiscalizações/monitoramento ambiental	Unidade	170.0	200.0
Número de processos ambientais analisados	Unidade	350.0	400.0

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de servidores do órgão ambiental capacitados	Porcentagem	0.0	50.0

METAS

Modernizar a Infraestrutura do Órgão Ambiental

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Ampliar a Fiscalização e Monitoramento Ambiental

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	200.0	250.0	300.0	350.0

Ampliar Capacidade de Análise de Processos Ambientais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	400.0	450.0	500.0	550.0

Capacitar a Equipe Técnica do Órgão Ambiental

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	50.0	70.0	80.0	90.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1029 - Elaboração e aprimoramento dos Instrumentos de gestão ambiental

2007 - Qualificação profissional

2011 - Fiscalização, inspeção e licenciamento ambiental

PROGRAMA - 0010 | DESENVOLVIMENTO AGROPECUÁRIO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.225.000,00	5.146.395,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	140.000,00	588.159,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	5.745.000,00	24.135.542,00
TODAS AS FONTES	**7.110.000,00**	**29.870.096,00**

Desenvolvimento Agropecuário

OBJETIVO: INCENTIVAR A INOVAÇÃO E ADENSAMENTO NA CADEIA PRODUTIVA DO AGRONEGÓCIO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Taxa de crescimento das Exportações do Agronegócio	Taxa	0.0	1.0

METAS

Parceria com Instituição de Ensino para difusão e inovação no agronegócio

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	3.0	1.0	1.0	1.0

Banco de dados dos produtores

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	70.0	80.0	90.0	

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1046 - Difusão de Inovações no Agronegócio

2103 - Fomento à instalação e ampliação de agroindústrias para agregação de valor ao produto agropecuário

OBJETIVO: PROMOVER O DESENVOLVIMENTO AGROPECUÁRIO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de Produtores Assistidos	Unidade	400.0	400.0
Taxa de crescimento da produção agrícola	Taxa	0.0	5.0

METAS

Apoio a agricultura familiar com fornecimento de insumos modernos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Rural	Tonelada	210.0	210.0	210.0	210.0

Disponibilizar horas máquinas e implementos agrícolas

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Rural	Hora	2500.0	2500.0	2500.0	2500.0

Capacitar os agricultores familiares para a produção sustentável

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Rural	Unidade	300.0	300.0	300.0	300.0

Implantar agroindústria de pequeno porte

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	1.0	1.0	1.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1028 - Estruturação da agropecuária

1052 - Realização de eventos da agropecuária, aquicultura e pesca

2019 - Defesa e Inspeção Sanitária

2066 - Capacitação e apoio técnico e gerencial no meio rural, pesqueiro e aquícola

PROGRAMA - 0011 | DESENVOLVIMENTO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	660.000,00	2.772.752,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	1.000.000,00	4.201.139,00
TODAS AS FONTES	**1.660.000,00**	**6.973.890,00**

OBJETIVO: FOMENTAR A PROMOÇÃO COMERCIAL DE BENS E SERVIÇOS MUNICIPAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Saldo de Empregos no Comércio	Unidade	780.0	1000.0
Saldo de Empregos no setor de Serviços	Unidade	800.0	1000.0

METAS

Elaborar uma agenda de melhorias e competitividade do comércio e serviços

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Saldo de emprego no setor de Serviços

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1000.0	1200.0	1500.0	1800.0

Saldo de emprego no Comércio

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1000.0	1200.0	1500.0	1800.0

Regularizar os comerciantes camelódromos, feiras e mercado

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Porcentagem	30.0	30.0	40.0	0.0

Número de atendimentos realizados pela sala do empreendedor

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	200.0	250.0	400.0	450.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1005 - Implantação da agenda de melhorias e competitividade do comércio e serviços

2073 - Atração de empreendimentos comerciais e serviços de base tecnológica

2110 - Capacitação e apoio técnico e gerencial em Comércio e Serviços

OBJETIVO: PROMOVER A IMPLANTAÇÃO, DIVERSIFICAÇÃO E AGREGAÇÃO DE VALOR DA INDÚSTRIA GURUPIENSE

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Participação da Indústria no Valor Adicionado do PIB	Porcentagem	4.0	4.0
Percentual de resolução de área em situação irregular	Porcentagem	0.0	30.0

METAS

Seminário para apresentação das potencialidades do Município para investidores

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	3.0	4.0	5.0	5.0

Prospectar Startup indústria 4.0

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	2.0	2.0	2.0

Implantar o Parque Industrial 2

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Porcentagem	20.0	30.0	40.0	10.0

Resolução de áreas em situação irregular

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Porcentagem	30.0	50.0	20.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1031 - Estruturação do Distrito Industrial

2078 - Promoção das Oportunidades e Potencialidades de Negócios em Gurupi

2109 - Fortalecimento da governança institucional e suporte aos empreendedores

Desenvolvimento da Indústria, Comércio e Serviços

OBJETIVO: INCENTIVAR A ECONOMIA CIRCULAR E CRIATIVA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MEIO AMBIENTE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de boas práticas identificadas e disseminadas	Unidade	0.0	5.0

METAS

Realização de evento de economia circular e criativa

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Capacitação do empreendedor para oportunidade de investimento em economia circular e criativa

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	40.0	40.0	40.0	40.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

2104 - Promoção da economia circular, criativa e solidária

Desenvolvimento da Indústria, Comércio e Serviços

OBJETIVO: ESTIMULAR O TURISMO E O ECOTURISMO, COMO VETORES DO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Crescimento das visitas de turistas à cidade	Porcentagem	0.0	3.0
Percentual de Ocupação Hoteleira	Porcentagem	0.0	3.0
Quantidade de prestadores de serviço qualificados	Unidade	0.0	0.0

METAS

Ação de divulgação de oportunidade de negócio e destino turístico

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	2.0	3.0	4.0

Qualificar prestador de serviço do turismo

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	0.0	100.0	150.0	200.0

Ampliar a ocupação hoteleira

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	3.0	5.0	5.0	5.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1041 - Modernização e adequação da infraestrutura turística

2034 - Capacitação dos prestadores de serviço do turismo

2068 - Promoção da atividade turística

Educação, Ciência, Tecnologia & Inovação

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	250.000,00	1.050.285,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.721.500,00	7.232.260,00
1.552.0000.000 - *Transferências de Recursos do* FNDE Referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE)	1.052.500,00	4.421.698,00
1.500.1001.101 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Manutenção e Desenvolvimento do Ensino	8.430.400,00	35.417.279,00
1.540.0000.000 - Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos	15.397.000,00	64.684.932,00
1.799.9019.004 - Outras Vinculações Legais - Recursos Próprios - Autarquias - UNIRG	8.500.000,00	35.709.679,00
1.550.0000.000 - Transferência do Salário-Educação	870.500,00	3.657.091,00
1.570.3110.000 - Transferências do Governo Federal Referentes a Convênios e Instrumentos Congêneres Vinculados á Educação - Identificação das Transferências Decorrentes de Emendas Parlamentares Individuais	17.631.000,00	74.070.275,00
1.702.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Municípios	3.780.000,00	15.880.304,00
1.540.1070.214 - Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos - Identificação do Percentual Aplicado no Pagamento da Remuneração dos Profissionais da Educação Básica em Efetivo Exercício	37.203.000,00	156.294.961,00

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.553.0000.000 - TRANSFERENCIA DE RECURSOS DO FNDE REFERENTE AO PROGRAMA NACIONAL DE APOIO AO TRANSPORTE ESCOLAR (PNATE)	21.700,00	91.165,00
1.569.0000.000 - Outras Transferências de Recursos do FNDE	220.000,00	924.251,00
1.576.0000.000 - Transferências de Recursos dos Estados para programas de educação	630.000,00	2.646.717,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	1.000,00	4.201,00
TODAS AS FONTES	**95.708.600,00**	**402.085.098,00**

PROGRAMA - 0015 | GURUPI CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	250.000,00	1.050.285,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	722.500,00	3.035.323,00
TODAS AS FONTES	**972.500,00**	**4.085.607,00**

Gurupi Científico e Tecnológico

OBJETIVO: FOMENTAR O DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO E DE INOVAÇÃO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de usuários distintos que acessam os pontos de acesso público wi-fi instalados	Unidade	0.0	1000.0
Percentual de empregos no setor de TICs	Porcentagem	0.0	1.0
Percentual do número de serviços digitais implantados	Unidade	0.0	25.0

METAS

Fortalecimento do Centro de Desenvolvimento Regional da Região Sul

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	2.0	2.0	2.0

Projetos e Ações do InovaGurupi

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	10.0	10.0	10.0	10.0

Números pessoas conectados aos pontos de acesso público

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1000.0	5000.0	10000.0	15000.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1004 - Promoção da prefeitura digital

1040 - Universalização do acesso a internet

2064 - Fortalecimento da atuação do ecossistema gurupiense de C,T& I

PROGRAMA - 0013 | EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	999.000,00	4.196.938,00
1.552.0000.000 - Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE)	1.052.500,00	4.421.698,00
1.500.1001.101 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Manutenção e Desenvolvimento do Ensino	8.430.400,00	35.417.279,00
1.540.0000.000 - Transferências do FUNDEB - *Impostos e Transferências de Impostos*	15.397.000,00	64.684.932,00
1.550.0000.000 - Transferência do Salário-Educação	870.500,00	3.657.091,00
1.570.3110.000 - Transferências do Governo Federal Referentes a Convênios e Instrumentos Congêneres Vinculados á Educação - Identificação das Transferências Decorrentes de Emendas Parlamentares Individuais	17.631.000,00	74.070.275,00
1.540.1070.214 - Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos - Identificação do Percentual Aplicado no Pagamento da Remuneração dos Profissionais da Educação Básica em Efetivo Exercício	37.203.000,00	156.294.961,00
1.553.0000.000 - TRANSFERENCIA DE RECURSOS DO FNDE REFERENTE AO PROGRAMA NACIONAL DE APOIO AO TRANSPORTE ESCOLAR (PNATE)	21.700,00	91.165,00
1.569.0000.000 - Outras Transferências de Recursos do FNDE	220.000,00	924.251,00
1.576.0000.000 - Transferências de Recursos dos Estados para programas de educação	630.000,00	2.646.717,00
TODAS AS FONTES	**82.455.100,00**	**346.405.307,00**

OBJETIVO: PROMOVER A EDUCAÇÃO INFANTIL, BÁSICA, ESPECIAL E PARA JOVENS E ADULTOS DE QUALIDADE E INOVADORA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Aumentar o Índice do Sistema de Avaliação da Educação de Gurupi (SAEG) nos anos finais	Índice	3.5	5.2
Aumentar o Índice do Sistema de Avaliação da Educação de Gurupi (SAEG) *nos anos iniciais*	Índice	4.9	6.0
Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) nos anos finais	Índice	4.6	5.2
Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) nos anos Iniciais	Índice	5.6	6.0

METAS

Reforma das Unidades Escolares

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	3.0	3.0	3.0	3.0

Aquisição de computadores para os professores

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	600.0	100.0	100.0	100.0

Aumentar o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) nos anos Iniciais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Índice	6.0	6.0	6.4	6.8

Índice de evasão escolar

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Índice	4.0	3.0	2.0	1.5

Aumentar o Índice do Sistema de Avaliação da Educação de Gurupi (SAEG) nos anos iniciais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Índice	6.0	6.2	6.4	6.8

Aumentar o Índice do Sistema de Avaliação da Educação de Gurupi (SAEG) nos anos finais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Índice	5.2	5.6	6.0	6.2

Aumentar o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) nos anos finais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Índice	5.2	5.6	6.0	6.2

Índice de distorção idade-série

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Índice	14.0	13.0	10.0	9.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1002 - Aparelhamento dos Equipamentos Educacionais das Creches

1003 - Promoção de Eventos Educacionais, Culturais e Esportivos na Educação Especial

1007 - Promoção de Eventos Educacionais, Culturais e Esportivos para a Educação Infantil

1009 - Promoção de Eventos Educacionais, Culturais e Esportivos na Educação Básica

1012 - Estruturação dos Equipamentos de Educação Infantil

1013 - Estruturação dos Equipamentos de Educação Básica

1018 - Estruturação dos Equipamentos das Creches

1019 - Aparelhamento dos Equipamentos Educacionais da Educação Infantil

1025 - Aparelhamento dos Equipamentos Educacionais da Educação Básica

1026 - Estruturação do Transporte Escolar para a Educação Infantil

1032 - Implementação de ações educativas para a educação básica mediadas pelas tecnologias digitais de informação e comunicação (TDIC)

1043 - Promoção de Eventos Educacionais, Culturais e Esportivos na Educação de

Jovens e Adultos

1044 - Promoção de Eventos Educacionais, Culturais e Esportivos nas Creches

1047 - Estruturação do Transporte Escolar para a Educação Básica

1049 - Implementação de ações educativas para educação infantil mediadas pelas tecnologias digitais de informação e comunicação (TDIC)

2003 - Reforço alimentar e nutricional para a Educação Infantil

2010 - Remuneração dos Profissionais das Creches

2018 - Reforço alimentar e nutricional para a Educação Básica

2065 - Remuneração dos Profissionais da Educação Infantil

2067 - Remuneração dos Profissionais da Educação para Jovens e Adultos (EJA)

2080 - Remuneração dos Profissionais da Educação Básica

2081 - Remuneração dos Profissionais da Educação Especial

Educação de Qualidade

OBJETIVO: VALORIZAR OS PROFISSIONAIS E SERVIDORES DA EDUCAÇÃO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de absenteísmo dos profissionais e servidores da educação	Porcentagem	7.8	6.8
Percentual de profissionais e servidores da educação capacitados	Porcentagem	0.0	80.0

METAS

Capacitação dos profissionais e servidores da educação

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	80.0	85.0	90.0	95.0

Reduzir o percentual de absenteísmo

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	6.8	5.8	4.8	3.8

Concessão de licença para capacitação remunerada

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	8.0	8.0	8.0	8.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

2048 - Promoção da saúde dos profissionais e servidores das Creches

2060 - Promoção da saúde dos profissionais e servidores da educação infantil

2062 - Formação Continuada dos Profissionais e Servidores da Educação Infantil

2069 - Promoção da saúde dos profissionais e servidores da educação especial

2070 - Promoção da saúde dos profissionais e servidores da educação de Jovens e Adultos

2074 - Formação Continuada dos Profissionais e Servidores das Creches

2075 - Formação Continuada dos Profissionais e Servidores da Educação Básica

2076 - Formação Continuada dos Profissionais e Servidores da Educação Especial

2099 - Desenvolvimento profissional do magistério

2105 - Promoção da saúde dos profissionais e servidores da educação básica

2107 - Formação Continuada dos Profissionais e Servidores da Educação de Jovens e Adultos

OBJETIVO: FORTALECER A GESTÃO EDUCACIONAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual das Escolas com gestão compartilhada e prestação de contas aprovadas	Porcentagem	0.0	60.0
Percentual de Recursos Pagos da Secretaria Municipal da Educação	Porcentagem	100.0	100.0
Total de Gestores da Educação Capacitados	Unidade	0.0	26.0

METAS

Intercâmbio de formação de gestores escolares

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	2.0	2.0

Capacitação dos gestores escolares

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	26.0	26.0	26.0	26.0

Implantação da Gestão Compartilhada

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	26.0	26.0	26.0	26.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1016 - Valorização das Boas Práticas Educacionais em Creches

1027 - Valorização das Boas Práticas Educacionais na Educação Infantil

1034 - Valorização das Boas Práticas Educacionais na Educação Básica

1035 - Valorização das Boas Práticas Educacionais na Educação Especial

1036 - Valorização das Boas Práticas Educacionais na Educação de Jovens e Adultos

2004 - Modernização e formação da gestão administrativa, financeira e pedagógica na Educação Infantil

2016 - Modernização e formação da gestão administrativa, financeira e pedagógica da Creche

2045 - Descentralização de recursos à gestão escolar da Creche

2051 - Gestão democrática na Educação Infantil

2052 - Descentralização de recursos à gestão escolar da Educação Básica

2053 - Descentralização de recursos à gestão escolar da Educação Especial

2054 - Descentralização de recursos à gestão escolar da Educação de Jovens e Adultos

2055 - Gestão democrática na Educação Básica

2056 - Gestão democrática na Educação para Jovens e Adultos

2058 - Modernização e formação da gestão administrativa, financeira e pedagógica na Educação Especial

2072 - Modernização e formação da gestão administrativa, financeira e pedagógica na Educação Basica

2077 - Gestão democrática na Educação Especial

2100 - Descentralização de recursos à gestão escolar da Educação Infantil

2106 - Modernização e formação da gestão administrativa, financeira e pedagógica na Educação para Jovens e Adultos

PROGRAMA - 0014 | EDUCAÇÃO SUPERIOR

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.799.9019.004 - Outras Vinculações Legais - Recursos Próprios - Autarquias - UNIRG	8.500.000,00	35.709.679,00
1.702.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Municípios	3.780.000,00	15.880.304,00
1.701.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	1.000,00	4.201,00
TODAS AS FONTES	**12.281.000,00**	**51.594.184,00**

Educação Superior

OBJETIVO: PROMOVER O CONHECIMENTO CIENTÍFICO, A FORMAÇÃO DE ENSINO SUPERIOR DE QUALIDADE, A REALIZAÇÃO DE PESQUISAS DE INTERESSE SOCIAL E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A SOCIEDADE

RESPONSÁVEL FUNDAÇÃO UNIRG

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de ofertas de vagas no ensino	Unidade	3400.0	3600.0
Percentual de mestres e doutores no corpo docente das Instituições de Ensino Superior	Porcentagem	35.0	38.0

METAS

Implantação do EAD da IES

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	25.0	25.0	50.0	

Intensificar projetos de Pesquisa

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	10.0	14.0	18.0	22.0

Criar novos cursos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	2.0	2.0	2.0

Implantar os programas Lato Sensu

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	10.0	10.0	10.0	10.0

Implantar os programas Stricto Sensu

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	2.0	2.0	2.0

Intensificar os Projetos de Extensão

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	10.0	10.0	10.0	10.0

Formação continuada de professores

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	10.0	10.0	10.0	10.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3003 - Aparelhamento dos Cursos e Unidades da Unirg

3017 - Estruturação da infraestrutura das Unidades da Unirg

3018 - Capacitação dos Profissionais da Educação e Servidores da Unirg

4014 - Coordenação e administração de unidades de saúde pública

4058 - Desenvolvimento de práticas de extensão universitária, assistência estudantil e cultural

4059 - Fortalecimento de estudos e pesquisas inovadoras

Gestão Pública e Governança

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.802.0000.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	150.000,00	630.171,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	9.809.470,00	41.210.944,00
TODAS AS FONTES	**9.959.470,00**	**41.841.114,00**

PROGRAMA - 0016 | PLANEJAMENTO, FINANÇAS E GESTÃO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.802.0000.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	150.000,00	630.171,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	9.809.470,00	41.210.944,00
TODAS AS FONTES	**9.959.470,00**	**41.841.114,00**

Planejamento, Finanças e Gestão

OBJETIVO: INFORMAR, PROMOVER E DIVULGAR AS AÇÕES E SERVIÇOS DA PREFEITURA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Repercussão positiva das notícias	Porcentagem	0.0	50.0

METAS

Desenvolver campanhas publicitárias

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	15.0	15.0	15.0	15.0

Realizar Oficinas de Comunicação

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	2.0	2.0	2.0

Repercutir as atividades realizadas pelas Secretarias

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	15000.0	15000.0	15000.0	15000.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1010 - Valorização da comunicação

2108 - Comunicação das Ações Estratégicas

OBJETIVO: DESENVOLVER A GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de participantes em capacitação técnico, gerencial e em desenvolvimento humano	Unidade	0.0	40.0

METAS

Cursos de capacitação técnico, gerencial e gestão de pessoas

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	2.0	2.0	2.0

Implantação do Plano de Cargos, Carreiras e Remunerações (PCCR)

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	0.0	1.0	0.0	0.0

Núcleo de apoio psicológico e jurídico para os servidores

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1024 - Estruturação do Núcleo de apoio psicológico e jurídico para os servidores

2079 - Modernização da gestão de recursos humanos

2112 - Capacitação e Treinamento Técnico, Gerencial e de Recursos Humanos

OBJETIVO: APERFEIÇOAR A GESTÃO FISCAL, CONTÁBIL, FINANCEIRA E PATRIMONIAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Índice Firjan de Gestão Fiscal	Índice	0.8311	0.85
Percentual de efetivação da receita tributária própria projetada	Porcentagem	0.0	90.0

METAS

Atualizar a legislação tributária municipal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Georreferenciamento para controle tributário

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	50.0	50.0	0.0	0.0

Campanha Nota Gurupiense Premiada

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Campanha IPTU Premiado

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Construção de estrutura para bens inservíveis

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	20.0	50.0	30.0	0.0

Ofertar serviços digitais ao contribuinte

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	6.0	8.0	9.0	9.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1017 - Estruturação da gestão patrimonial

1020 - Pagamento das obrigações de Pasep

2101 - Aperfeiçoamento da Gestão Tributária

9001 - RESERVA DE CONTINGÊNCIA

OBJETIVO: MODERNIZAR AS POLÍTICAS PÚBLICAS E A TRANSPARÊNCIA GOVERNAMENTAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
A Escala Brasil Transparente – Avaliação 360º	Índice	6.7	6.9
Taxa de Execução dos Programas do PPA (%)	Taxa	0.0	65.0

METAS

Elaborar os planejamentos estratégicos institucionais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	3.0	4.0	3.0

Elaborar o plano estratégico municipal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Realizar auditoria presencial ordinária

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Certificação institucional das boas práticas da Gestão do Regime Próprio de Previdência Social (RPPS)

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Gurupi nos bairros e gestão descentralizada

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	4.0	4.0	4.0	4.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1048 - Gurupi nos bairros e gestão descentralizada

2006 - Modernização da Transparência

2012 - Promoção da Ouvidoria

2057 - Implantação da Gestão de Riscos, Correição, Regularidade e Desempenho na Gestão dos Órgãos do Poder Executivo Municipal

2063 - Implementação da gestão inovadora e voltada para resultados

3013 - Certificação institucional das boas práticas da Gestão do Regime Próprio de Previdência Social (RPPS)

Infraestrutura e Mobilidade

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	26.953.340,00	113.234.718,00
1.802.0000.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	150.000,00	630.171,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	39.658.000,00	166.608.756,00
1.752.0000.000 - Recursos Vinculados ao Trânsito	3.200.000,00	13.443.644,00
1.751.0000.000 - RECURSOS DE CONTRIBUIÇÃO PARA CUSTEIO DO SERVIÇO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA - *COSIP*	3.602.900,00	15.136.282,00
1.754.0000.000 - Recursos de Operações de Crédito	5.332.000,00	22.400.471,00
1.704.0000.000 - Transferências da União Referente a Royalties do Petróleo e Gás Natural	710.000,00	2.982.808,00
1.750.0000.000 - Recursos da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE	290.000,00	1.218.330,00
TODAS AS FONTES	**79.896.240,00**	**335.655.182,00**

PROGRAMA - 0007 | MOBILIDADE URBANA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.020.000,00	4.285.161,00
1.752.0000.000 - Recursos Vinculados ao Trânsito	3.200.000,00	13.443.644,00
TODAS AS FONTES	**4.220.000,00**	**17.728.805,00**

Mobilidade Urbana

OBJETIVO: PROMOVER A REGULAÇÃO DO TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO E INDIVIDUAL

RESPONSÁVEL AGÊNCIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO E TRANSPORTE DE GURUPI

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de satisfação dos usuários do serviço de transporte público.	Porcentagem	0.0	70.0

METAS

Implantar o serviço de transporte coletivo de passageiros

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Regulamentar a lei táxi nº 2402/2018

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Implantar a lei do transporte por aplicativo (APP).

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Modernizar o serviço de vistoria e inspeção veicular

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Taxa	1.0	1.0	1.0	1.0

Implantar serviço aéreo comercial

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3008 - Modernização da infraestrutura de sinalização de trânsito e intervenções de mobilidade

3009 - Estruturação do serviço aéreo

3011 - Subsídio ao transporte público coletivo

3012 - Estruturação do Serviço de Inspeção Veicular

4030 - Regulação e Gestão do Transporte Público Coletivo e Individual

4064 - Desenvolvimento da mobilidade urbana

PROGRAMA - 0003 | INFRAESTRUTURA PÚBLICA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - *Recursos Não Vinculados de* Impostos	22.364.340,00	93.955.693,00
1.802.0000.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	150.000,00	630.171,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	5.000.000,00	21.005.693,00
1.751.0000.000 - RECURSOS DE CONTRIBUIÇÃO PARA CUSTEIO DO SERVIÇO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA - COSIP	3.602.900,00	15.136.282,00
1.754.0000.000 - Recursos de Operações de Crédito	300.000,00	1.260.342,00
TODAS AS FONTES	**31.417.240,00**	**131.988.181,00**

Infraestrutura Pública

OBJETIVO: PROPORCIONAR CONDIÇÕES DIGNAS DE MORADIA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de unidades habitacionais entregues	Unidade	0.0	58.0

METAS

Assistir às Famílias Beneficiadas pelos Programas Habitacionais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	58.0	58.0	58.0	58.0

Produção Habitacional - Faixa 1, 1,5 e 2

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	58.0	58.0	58.0	58.0

Realizar diagnóstico sócio-habitacional

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1014 - Estruturação de Habitação de Interesse Social

Infraestrutura Pública

OBJETIVO: INTENSIFICAR A LIMPEZA PÚBLICA, COLETA, TRATAMENTO E DISPOSIÇÃO FINAL DOS RESÍDUOS SÓLIDOS

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de cobertura de coleta domiciliar de resíduos sólidos	Porcentagem	95.0	97.0

METAS

Cobertura de coleta domiciliar de resíduos sólidos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	100.0	100.0	100.0	100.0

Ampliação da coleta seletiva

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	30.0	10.0	5.0	5.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

2047 - Fortalecimento dos serviços de limpeza urbana

2059 - Expansão dos serviços de coleta, tratamento e disposição final adequada de resíduos sólidos

OBJETIVO: FOMENTAR A REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA E O USO ORDENADO E REGULAR DOS ESPAÇOS URBANOS

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de Regularização Fundiária Urbana	Porcentagem	15000.0	20.0

METAS

Realizar diagnóstico fundiário urbano municipal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Atualizar a legislação urbanística do município

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

2049 - Regularização urbana

OBJETIVO: PROMOVER A INFRAESTRUTURA DE ENERGIA, ESPAÇOS, EQUIPAMENTOS E PRÉDIOS PÚBLICOS

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Total de obras realizadas	Unidade	20.0	20.0

METAS

Estruturar equipamento público

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	5.0	10.0	15.0	20.0

Instalar pontos de iluminação pública

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1000.0	2000.0	2000.0	500.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1015 - Estruturação das Praças Públicas

1021 - Desenvolvimento Energético Municipal

1045 - Estruturação das Edificações e Logradouros Públicos

1051 - Estruturação de cemitério

3004 - Estruturação da Sede da Câmara Municipal

3027 - Cercamento predial

4004 - Revitalização de praças e logradouros públicos

PROGRAMA - 0004 | INFRAESTRUTURA VIÁRIA E LOGÍSTICA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - *Recursos Não Vinculados de* Impostos	3.569.000,00	14.993.864,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	34.658.000,00	145.603.063,00
1.704.0000.000 - Transferências da União Referente a Royalties do Petróleo e Gás Natural	710.000,00	2.982.808,00
1.750.0000.000 - Recursos da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE	290.000,00	1.218.330,00
1.754.0000.000 - Recursos de Operações de Crédito	5.032.000,00	21.140.130,00
TODAS AS FONTES	**44.259.000,00**	**185.938.195,00**

Infraestrutura Viária e Logística

OBJETIVO: QUALIFICAR A INFRAESTRUTURA VIÁRIA E LOGÍSTICA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Quilômetros de vias urbanas pavimentadas conservadas	Quilômetro	80.0	200.0

METAS

Conservar as vias pavimentadas do município.

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Quilômetro	200.0	150.0	150.0	150.0

Conservar as estradas vicinais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Rural	Quilômetro	500.0	500.0	500.0	500.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1011 - Estruturação das vias urbanas

1039 - Restauração e conservação das estradas vicinais

Saúde e Bem-Estar

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.1002.102 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Ações e Serviços Públicos de Saúde	19.992.600,00	83.991.685,00
1.600.0000.000 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	27.134.000,00	113.993.696,00
1.621.0000.000 - Transferência Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Estadual	2.256.400,00	9.479.449,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	0,00	0,00
1.601.0000.000 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS Provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	3.056.300,00	12.839.940,00
TODAS AS FONTES	**52.439.300,00**	**220.304.770,00**

PROGRAMA - 0005 | SAÚDE E BEM-ESTAR

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.1002.102 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Ações e Serviços Públicos de Saúde	19.992.600,00	83.991.685,00

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.600.0000.000 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	27.134.000,00	113.993.696,00
1.621.0000.000 - Transferência Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Estadual	2.256.400,00	9.479.449,00
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	0,00	0,00
1.601.0000.000 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS Provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	3.056.300,00	12.839.940,00
TODAS AS FONTES	**52.439.300,00**	**220.304.770,00**

OBJETIVO: GARANTIR O ACESSO AOS SERVIÇOS DE ATENÇÃO PRIMÁRIA A SAÚDE

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Taxa de cobertura populacional pela equipe da atenção básica	Taxa	78.0	80.0

METAS

Ampliar a cobertura pela estratégia da saúde da família

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	85.0	88.0	89.0	90.0

Ampliar a cobertura dos atendimentos em saúde bucal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Taxa	85.0	88.0	89.0	90.0

Adequar a rede física da infraestrutura das UBS

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	3.0	2.0	0.0	0.0

Ampliar o número das equipes da saúde da família da atenção básica

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	2.0	1.0	1.0

Construir unidade de saúde - UBS

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	0.0	1.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3026 - Estruturação física das unidades básicas de saúde

4003 - Promoção da saúde da família

4056 - Manutenção dos recursos humanos da saúde da família

OBJETIVO: REDUZIR RISCOS E AGRAVOS A SAÚDE DA POPULAÇÃO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Taxa de cobertura populacional pela equipe da atenção básica	Taxa	78.0	80.0
Taxa de cobertura vacinal	Taxa	50.0	75.0

METAS

Reduzir casos de Dengue

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	25.0	25.0	15.0	20.0

Taxa de cobertura vacinal do calendário básico

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	75.0	75.0	75.0	75.0

Realizar as notificações compulsórias

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	90.0	92.0	95.0	100.0

Realizar investigações das notificações da saúde do trabalhador

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	90.0	90.0	95.0	100.0

Assegurar por meio de análises a qualidade da água de consumo humano

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Taxa	100.0	100.0	100.0	100.0

Implantar o sistema integrado de informações no setor de epidemiologia

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

4040 - Fortalecimento da vigilância epidemiológica

4041 - Manutenção dos recursos humanos da vigilância sanitária

4042 - Manutenção dos recursos humanos da vigilância epidemiológica

4057 - Fortalecimento da vigilância sanitária

OBJETIVO: AMPLIAR OS SERVIÇOS DE ESPECIALIDADES EM SAÚDE

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de serviços de saúde ampliados	Porcentagem	14.0	5.0

METAS

Ampliar os serviços de consultas especializadas

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	3.0	3.0	2.0	4.0

Realizar reuniões de matriciamento

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	12.0	12.0	12.0	12.0

Ampliar os serviços de exames

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	2.0	1.0	1.0	1.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3010 - Modernização da infraestrutura de unidades especializadas

4031 - Realização de exames especializados

4032 - Remuneração dos servidores da saúde especializada

4033 - Promoção dos serviços especializados em saúde

OBJETIVO: FORTALECER A REDE DE ATENDIMENTO EM URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Nível de satisfação do usuário e servidores da rede	Porcentagem	50.0	70.0

METAS

Estruturar a Unidade de Pronto Atendimento

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Agilizar o tempo de atendimento na classificação de risco da UPA

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Minuto	20.0	20.0	20.0	20.0

Implantar a contratransferência na UPA

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	100.0	100.0	100.0	100.0

Adquirir ambulâncias para o SAMU

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	0.0	0.0

Qualificar os profissionais da rede de urgência e emergência

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	70.0	80.0	90.0	100.0

Construir a casa de parto

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3015 - Estruturação das unidades de urgência e emergência

4043 - Promoção da rede de urgência e emergência

4044 - Remuneração dos servidores da urgência e emergência

OBJETIVO: ASSEGURAR A OFERTA DE INSUMOS E MEDICAMENTOS PELA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de insumos e medicamento preconizados disponíveis a distribuição	Porcentagem	100.0	100.0

METAS

Manter o estoque de medicamentos preconizados

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	75.0	80.0	90.0	95.0

Manter o estoque de insumos preconizados

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	75.0	80.0	90.0	95.0

Atender as demandas judiciais

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	100.0	100.0	100.0	100.0

Implantar o serviço de orientação ao uso correto de medicamentos e insumos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3014 - Estruturação da assistência farmacêutica

3016 - Aquisição de medicamentos, insumos e serviços de saúde proveniente de sentenças judiciais

4028 - Aquisição de medicamento e insumos para assistência farmacêutica

Segurança, Assistência Social e Cidadania

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.860.100,00	7.814.538,00
1.660.0000.000 - Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	1.238.000,00	5.201.010,00
1.759.0000.240 - Recursos Vinculados a Fundos - Recursos Próprios - Fundos	700.000,00	2.940.797,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	487.000,00	2.045.955,00
TODAS AS FONTES	**4.285.100,00**	**18.002.299,00**

PROGRAMA - 0009 | SEGURANÇA PÚBLICA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	*350.000,00*	1.470.399,00
TODAS AS FONTES	**350.000,00**	**1.470.399,00**

Segurança Pública

OBJETIVO: FORTALECER A SEGURANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

RESPONSÁVEL AGÊNCIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO E TRANSPORTE DE GURUPI

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de danos ao patrimônio público municipal	Porcentagem	0.0	10.0

METAS

Implantar a Guarda Municipal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Reduzir a ocorrência de danos ao patrimônio público municipal

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Porcentagem	10.0	10.0	10.0	10.0

Ampliar ponto de vigilância de videomonitoramento

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	30.0	20.0	2.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3006 - Ampliação e modernização da central de videomonitoramento

3007 - Realização de Concurso da Guarda Municipal

3024 - Estruturação da guarda municipal

4027 - Capacitação continuada dos profissionais da AMTT

PROGRAMA - 0008 | TRÂNSITO SEGURO E RESPONSÁVEL

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	250.000,00	1.050.285,00
TODAS AS FONTES	**250.000,00**	**1.050.285,00**

Trânsito Seguro e Responsável

OBJETIVO: PROPORCIONAR UM TRÂNSITO SEGURO E RESPONSÁVEL

RESPONSÁVEL AGÊNCIA MUNICIPAL DE TRÂNSITO E TRANSPORTE DE GURUPI

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Taxa de acidentes de trânsito com vítimas em Gurupi	Taxa	0.0	10.0

METAS

Reduzir as ocorrências de acidentes de trânsito na cidade

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	10.0	10.0	10.0	10.0

Implantar uma mini cidade de trânsito, para educação infantil

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3005 - Trânsito legal e responsável

3025 - Estruturação e fortalecimento da capacidade institucional da AMTT

3028 - Educação para o Trânsito

PROGRAMA - 0006 | ASSISTÊNCIA SOCIAL, CIDADANIA E INCLUSÃO PRODUTIVA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	1.260.100,00	5.293.855,00
1.660.0000.000 - Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	1.238.000,00	5.201.010,00
1.759.0000.240 - Recursos Vinculados a Fundos - Recursos Próprios - Fundos	700.000,00	2.940.797,00
1.700.0000.000 - Outras Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres de Repasse da União	487.000,00	2.045.955,00
TODAS AS FONTES	**3.685.100,00**	**15.481.616,00**

Assistência Social, Cidadania e Inclusão Produtiva

OBJETIVO: PROMOVER A PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA E ESPECIAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO, ASSISTÊNCIA SOCIAL E PROTEÇÃO A MULHER

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Quantidade de acompanhamentos pelos serviços	Unidade	493.0	493.0
Taxa de indivíduos em vulnerabilidade e risco social	Taxa	23.0	18.0

METAS

Ampliar o Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família – PAIF

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	10.0	10.0	10.0	10.0

Ampliar o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos – SCFV

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	10.0	10.0	10.0	10.0

Atender pessoas com serviço de proteção social especial de média complexidade

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	875.0	875.0	875.0	875.0

Acompanhar pessoas com serviço de proteção social especial de alta complexidade

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	40.0	40.0	40.0	40.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3022 - Estruturação da Rede de Equipamentos Sociais

4001 - Prestação de atendimento socioassistencial especializado de média

complexidade

4011 - Prestação de atendimento socioassistencial básico

4012 - Qualificação dos servidores, apoio técnico e Gestão do Sistema Único da Assistência Social (SUAS)

4060 - Prestação de atendimento socioassistencial especializado de alta complexidade

4063 - Prevenção ao uso de álcool e outras drogas

OBJETIVO: FORTALECER O SISTEMA DE GARANTIA DE DIREITOS E INCLUSÃO SOCIAL

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DO IDOSO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de pessoas atendidas	Unidade	0.0	400.0

METAS

Atendimento em segurança alimentar e nutricional às famílias atendidas nos CRAS's e CREAS

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	7.0	9.0	10.0	14.0

Apoiar os conselhos municipais de assistência e direitos humanos

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Porcentagem	100.0	100.0	100.0	100.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3020 - Estruturação do Conselho Tutelar

3030 - Desenvolvimento turístico para pessoas idosas

4005 - Segurança alimentar e nutricional

4007 - Promoção do Controle Social e Participação Democrática

4038 - Formação Continuada dos Conselheiros Tutelares

4062 - Fortalecimento da garantia dos direitos da criança e do adolescente

OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DE VIDA DO IDOSO

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DO IDOSO

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Número de idosos participantes das atividades	Unidade	20.0	40.0

METAS

Obter o Selo Bronze de reconhecimento à Estratégia Brasil Amigo da Pessoa Idosa

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

Cursos de Capacitação tecnológica

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	1.0	1.0	1.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1008 - Estruturação do Centro de Convivência

1042 - Adesão à Estratégia Brasil Amigo da Pessoa Idosa

2088 - Promoção da qualificação e formação sociocultural do Idoso e dos agentes públicos e sociais

4061 - Promoção da qualidade de vida do idoso

OBJETIVO: DESENVOLVER COMPETÊNCIAS EMPREENDEDORAS EM JOVENS

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DE JUVENTUDE E ESPORTES

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de jovens capacitados inseridos no mercado de trabalho	Porcentagem	0.0	40.0
Percentual de jovens capacitados que empreenderam com negócio próprio	Porcentagem	0.0	2.0

METAS

Construir uma unidade para a capacitação de jovens

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Urbano	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Estruturar o conselho municipal de juventude

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1.0	0.0	0.0	0.0

Capacitação de jovens

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	240.0	300.0	350.0	400.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

1030 - Estruturação do conselho municipal de juventude

2061 - Capacitação para jovens empreendedores

OBJETIVO: PROPORCIONAR A QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E A INCLUSÃO PRODUTIVA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO, ASSISTÊNCIA SOCIAL E PROTEÇÃO A MULHER

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Percentual de pessoas em vulnerabilidade social capacitadas para o mercado de trabalho	Porcentagem	0.0	4.0

METAS

Qualificação profissional de pessoas em situação de vulnerabilidade social

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	1000.0	1000.0	1500.0	1500.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3019 - Estruturação do Centro de Capacitação Profissional

4046 - Qualificação Profissional e Intermediação ao mercado de trabalho

Assistência Social, Cidadania e Inclusão Produtiva

OBJETIVO: GARANTIR RENDA MÍNIMA BÁSICA

RESPONSÁVEL SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO, ASSISTÊNCIA SOCIAL E PROTEÇÃO A MULHER

INDICADORES

Nome	Medida	Índice Atual	Índice Desejado
Taxa de cumprimento de condicionalidades	Taxa	0.0	90.0

METAS

Transferir renda às famílias em situação de extrema pobreza que atendam aos critérios de elegibilidade, conforme cumprimento das condicionalidades

Região	Unidade de Medida	2022	2023	2024	2025
Municipal	Unidade	275.0	350.0	500.0	500.0

AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

3002 - Auxílio às famílias em vulnerabilidade social

PPA

PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 - 2025

ANEXO III

PROJETO DE LEI Nº 35
Programa de manutenção e gestão do município



PPA

PLANO PLURIANUAL

PREFEITURA DE GURUPI 2022 - 2025

ANEXO III

PROJETO DE LEI Nº 35

Programa de manutenção e gestão do município



Manutenção e Gestão

CONSOLIDADO DO EIXO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	63.470.960,00	266.650.303,00
1.799.9019.005 - Outras Vinculações Legais - Recursos Próprios - Autarquias - IPASGU	9.100.000,00	38.230.362,00
1.800.1111.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário) - Benefícios Previdenciários - Poder Executivo - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)	37.560.137,00	157.795.343,00
1.500.1001.101 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Manutenção e Desenvolvimento do Ensino	11.169.500,00	46.924.618,00
1.754.0000.000 - Recursos de Operações de Crédito	564.000,00	2.369.442,00
1.755.0000.000 - Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Direta	50.000,00	210.057,00
1.500.1002.102 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Ações e Serviços Públicos de Saúde	11.985.000,00	50.350.647,00
1.799.9019.004 - Outras Vinculações Legais - Recursos Próprios - Autarquias - UNIRG	83.395.000,00	350.353.958,00
1.802.0000.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	2.446.800,00	10.279.346,00
TODAS AS FONTES	**219.741.397,00**	**923.164.075,00**

PROGRAMA - 0019 | MANUTENÇÃO E GESTÃO DO PODER EXECUTIVO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	53.170.960,00	223.378.575,00
1.799.9019.005 - Outras Vinculações Legais - Recursos Próprios - Autarquias - IPASGU	9.100.000,00	38.230.362,00
1.800.1111.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário) - Benefícios Previdenciários - Poder Executivo - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)	37.560.137,00	157.795.343,00
1.500.1001.101 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Manutenção e Desenvolvimento do Ensino	11.169.500,00	46.924.618,00
1.754.0000.000 - Recursos de Operações de Crédito	564.000,00	2.369.442,00
1.755.0000.000 - Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Direta	50.000,00	210.057,00
1.500.1002.102 - Recursos Não Vinculados de Impostos - Identificação das Despesas com Ações e Serviços Públicos de Saúde	11.985.000,00	50.350.647,00
1.799.9019.004 - Outras Vinculações Legais - Recursos Próprios - Autarquias - UNIRG	83.395.000,00	350.353.958,00
1.802.0000.000 - Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	2.446.800,00	10.279.346,00
TODAS AS FONTES	**209.441.397,00**	**879.892.347,00**

PROGRAMA - 0017 | MANUTENÇÃO E GESTÃO DO PODER LEGISLATIVO

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
1.500.0000.000 - Recursos Não Vinculados de Impostos	10.300.000,00	43.271.728,00
TODAS AS FONTES	**10.300.000,00**	**43.271.728,00**

PROGRAMA - 0018 | RESERVA DE CONTIGÊNCIA

Fonte	Valor 2022 (R$)	Valor 2022-2025 (R$)
TODAS AS FONTES	0,00	0,00