PREFEITURA MUNICIPAL DE IGARAPAVA
ESTADO DE SÃO PAULO
RUA DR. GABRIEL VILELA, 413-CENTRO – CEP 14540-000
CNPJ 45.324.290/0001-67 I.E. ISENTO
PABX (16) 3173 7200

Igarapava/SP, 03 de novembro de 2025

Ofício nº. 505/2025
Assunto: complementação da resposta do requerimento 88/2025 da vereadora Ana Luiza Rilko Mattar

Senhor Presidente,

Com os mais respeitosos cumprimentos, sirvo-me do presente para encaminhar as informações prestadas pelo interventor da Santa Casa de Misericórdia de Igarapava, em resposta à solicitação formulada.

Sendo o que nos cabia informar, colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos complementares.

Renovamos, por fim, protestos de elevada estima e distinta consideração.

Respeitosamente,

JOSÉ HUMBERTO LACERDA RODRIGUES
Prefeito Municipal

03/11/25 - 15:09h10
Câmara Municipal de Igarapava
Jailso Carlos Izidoro
Chefe de Secretaria

EXCELENTÍSSIMO SENHOR
CARLOS ROBERTO RODRIGUES LIMA
DD. PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DE IGARAPAVA-SP

SANTA CASA
DE IGARAPAVA

Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Igarapava
CNPJ: 49.376.858.0001.44 IE: 349.026.957.112
Rua Cel Francisco Martins, 769, Centro, Igarapava SP
Contato: 16 3172 1090 - 16 3172 3465 - 16 3172 3695

À Câmara Municipal de Igarapava – SP
At.: Vereadora Ana Luiza Rilkó Mattar

Prezada Senhora,

Em atenção ao Requerimento nº 88/2025, referente às informações sobre o **Plano de Trabalho da Intervenção da Santa Casa de Misericórdia de Igarapava**, apresentamos os seguintes esclarecimentos técnicos e administrativos, acompanhados de dados oficiais provenientes da **auditoria independente concluída em 31/08/2025**.

1. Eixos Estratégicos da Intervenção

1.1 Gestão Administrativa e Governança

- Concluímos a **reestruturação do organograma institucional**, com redefinição de fluxos internos e centralização da gestão de suprimentos.
- Implantado o **NAM, Núcleo de Monitoramento de Contratos**, que acompanha contratos, convênios e relatórios financeiros mensais.
- Foram constituídos **comitês de qualidade e auditoria**, que já realizam reuniões periódicas para análise de indicadores administrativos e assistenciais.

1.2 Finanças e Reequilíbrio Econômico

- Realizada auditoria externa independente (Auditécnica, data-base 31/08/2025), que atestou **superávit acumulado de R$ 2.061.825,64**, **receita de R$ 14.883.990,24** e **despesas de R$ 12.822.164,60**

  Fonte: Relatório Auditoria

- O relatório também destacou **liquidez corrente de 7,36**, **liquidez geral de 8,20** e **endividamento de curto prazo de apenas 10,2%**, comprovando a solidez financeira

  Fonte: Relatório Auditoria

- Foram retomados e concluídos processos de **prestação de contas de convênios federais em aberto desde 2019**, regularizando pendências junto aos órgãos de controle e evitando riscos de inadimplência.
- Paralelamente, a equipe da Intervenção deu andamento a **processos de licitação parados desde 2019**, garantindo a legalidade das contratações e restabelecendo o fluxo regular de aquisições e investimentos.
- Ao assumir a gestão, verificou-se que o convênio de manutenção dos serviços de urgência, emergência e hospitalar de Igarapava apresentava um desequilíbrio físico-financeiro, o que comprometia sua finalização. Diante dessa situação, a atual administração precisou adotar estratégias para o aumento da receita por meios próprios, com o objetivo de quitar os compromissos com fornecedores - especialmente no mês de encerramento do convênio, maio.

- Houve ampla atuação jurídica voltada ao acompanhamento e resolução de processos trabalhistas de gestões anteriores, bem como à condução de processos de prestação de contas referentes a convênios firmados em períodos passados.

1.3 Qualidade Assistencial

- **Protocolos clínicos padronizados** foram implantados conforme diretrizes da ANS, ANVISA e Ministério da Saúde.
- Equipe multiprofissional em **processo contínuo de capacitação**.
- Houve **redução de 32% no tempo médio de espera no pronto atendimento** nos últimos 6 meses.
- Novos equipamentos foram adquiridos para o centro cirúrgico e exames de imagem aumentando a capacidade diagnóstica.
- Ativação de autoclave parada com capacidade de 168 litros e qualidade de ponta, após reforma estrutural.

1.4 Transparência e Controle Social

- **Relatórios mensais** já publicados no portal da Prefeitura e enviados ao Conselho Municipal de Saúde.
- O Conselho e entidades civis participam de reuniões periódicas de acompanhamento.
- Instituída política de **portas abertas**, permitindo acompanhamento in loco de conselheiros e vereadores.

1.5 Sustentabilidade e Parcerias

- Convênios firmados com o SUS ampliaram os serviços eletivos, reduzindo filas regionais.
- Implantado **programa de filantropia e voluntariado**, com participação de empresas locais.
- O planejamento estratégico prevê **autossustentação parcial** até o final da intervenção, com receitas próprias cobrindo 40% das despesas fixas.

2. Cronograma de Execução

Cronograma de Execução – Ano 1 (2025)

1º Quadrimestre (Jan–Abr)

- Reorganização administrativa e financeira
- Renegociação de contratos estratégicos
- Implantação de protocolos clínicos
- Expansão de atendimentos ambulatoriais

SANTA CASA
DE IGARAPAVA

Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Igarapava
CNPJ: 49.376.858.0001.44 IE: 349.026.957.112
Rua Cel Francisco Martins, 769, Centro, Igarapava SP
Contato: 16 3172 1090 - 16 3172 3465 - 16 3172 3695

Atenciosamente,

SANTA CASA DE MISERICÓRDIA DE IGARAPAVA
CNPJ/ME sob o nº 49.376.858/0001-44
Thiago Roberto Manttuane Alves de Almeida
Interventor