PREFEITURA MUNICIPAL DE FOZ DO IGUAÇU

Estado do Paraná

www.pmfi.pr.gov.br

Foz do Iguaçu, 08 de dezembro de 2025.

Ofício nº 15736/25 – GAB - GABINETE DO PREFEITO

Assunto: **RESPOSTA AO REQUERIMENTO Nº 815/2025**

Senhor Presidente,

Em atenção ao Requerimento nº 815/2025, de autoria do Nobre Vereador Dr. Ranieri Marchioro, encaminhado pelo Ofício nº 1592/2025-GP, de 24 de novembro de 2025, dessa Casa de Leis, sobre o desempenho dos Guardas Municipais recém-formados desde o início do curso de formação até a presente data, remetemos a manifestação da Secretaria Municipal de Segurança Pública, por meio do Memorando nº 90091, de 7 de dezembro de 2025.

Atenciosamente,

Ao Senhor
PAULO APARECIDO DE SOUZA
Presidente da Câmara Municipal
FOZ DO IGUAÇU – PR

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

PREFEITURA MUNICIPAL DE FOZ DO IGUAÇU

Estado do Paraná

www.pmfi.pr.gov.br

MEMORANDO INTERNO		
Emitente:	SMSP - SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA PÚBLICA	**Data:** 07/12/2025
Destinatário:	SMAD / DIAD / DVCMR - DIVISÃO DE CONTROLE E MONITORAMENTO DOS REQUERIMENTOS LEGISLATIVOS.	**Número:** 90091/2025
Assunto:	R: REQUERIMENTO Nº 815/2025	

Senhora Secretária,

Em atenção ao solicitado através do Memorando Interno nº 87121/2025, referente ao Requerimento nº 815/2025 da Câmara Municipal, seguem as respostas.

1. Indicadores de desempenho e capacitações:

1.1 Quais indicadores de desempenho estão sendo utilizados para avaliar os novos agentes?

A avaliação dos novos guardas municipais baseia-se em indicadores alinhados às normativas internas e ao modelo de policiamento adotado pela Guarda Municipal de Foz do Iguaçu – GMFI. Entre os parâmetros monitorados estão a prontidão para o exercício das funções, incluindo atendimento de ocorrências e cumprimento das determinações superiores; regularidade e qualidade dos registros operacionais; aderência aos protocolos padronizados; desempenho em atividades supervisionadas; capacidade de articulação com a Central de Operações da Guarda Municipal – COPGM; e comportamento funcional conforme as diretrizes disciplinares, considerando que atuam geralmente acompanhados de colegas mais experientes. Também são observadas iniciativa e participação nas rotinas e nas ocorrências.

Após a Escola de Formação, em que o acompanhamento era realizado pelo Centro de Formação e Aperfeiçoamento de Guardas Municipais e Seguranças Patrimoniais – CEFOR e refletiu na classificação final dos novos guardas, as avaliações formais passam a ser coordenadas pelo Diretor da Guarda Municipal, a partir dos relatos formais

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

(memorandos) e comunicações diretas dos Coordenadores da COPGM e demais integrantes das equipes, tanto em relação às percepções sobre o desempenho dos novos guardas quanto a eventuais manifestações destes sobre as suas próprias atividades.

1.2 Além disso, existe previsão de capacitações pós-formação previstas para garantir a qualificação contínua desses novos profissionais?

Há previsão de capacitações complementares pós-formação, conforme cronograma do CEFOR. Essas capacitações abrangem técnicas de abordagem, uso de sistemas tecnológicos como o que substituiu a antiga Ficha de Atendimento a Ocorrência – FAOC (que agora está passando por atualização), atendimento a grupos vulneráveis, comunicação operacional, mediação de conflitos, integração interinstitucional e treinamento de armamento e tiro. Tais atividades ocorrem anualmente, com carga horária mínima de 80 horas teóricas e práticas, para todos os guardas municipais, em atendimento ao convênio com a Polícia Federal para manutenção do porte de arma e às exigências previstas na Lei nº 13.022/2014 – Estatuto Geral das Guardas Municipais. A política institucional orienta-se pela formação continuada e de qualidade, assegurando desenvolvimento profissional permanente.

2. Distribuição e impacto nas ocorrências:

2.1 Como está a distribuição dos novos guardas por turno e área de atuação?

A distribuição dos novos guardas segue planejamento operacional da Diretoria da Guarda Municipal – DIGM, com emprego em todos os turnos e postos. A entrada desse efetivo ampliou a capacidade geral de atendimento às ocorrências. Durante a fase de adaptação, nas viaturas originalmente compostas por dois guardas foi integrado um novo integrante como terceiro membro até o final do ano. Nos setores internos, como a Central de Operações e o videomonitoramento, houve maior alocação de guardas novos, possibilitando que mais servidores antigos fossem direcionados ao serviço externo, fortalecendo a formação de equipes com dois guardas experientes e um novato.

Em anexo, planilha com a escala dos novos guardas municipais referente ao mês de novembro de 2025, acompanhada das explicações necessárias.

2.2 Solicito também uma análise do impacto dessa distribuição nas ocorrências atendidas, para entender como a presença dos novos agentes está influenciando a segurança na comunidade pelo aumento do efetivo.

Embora o efetivo ainda não seja suficiente para atender integralmente todas as demandas (especialmente nos próprios municipais que solicitam cobertura fixa) observamos impacto positivo decorrente da distribuição realizada. Houve ampliação da capacidade de patrulhamento, aumento das rondas e redução do tempo médio de resposta, em razão do

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa
67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

despacho imediato da viatura mais próxima. A presença dos novos guardas contribuiu para maior regularidade na cobertura territorial, intensificação das ações preventivas e maior visibilidade operacional, resultando em intervenções mais ágeis e melhor distribuídas ao longo dos turnos.

3. Taxa de retenção e acompanhamento psicossocial:

3.1 Qual é a taxa de retenção e rotatividade dos novos agentes?

Durante o curso de formação, saíram quatro alunos. Um por perda de liminar que havia permitido o seu ingresso e os demais para assumirem outros cargos públicos.

Após a conclusão da formação, um solicitou exoneração, para assumir outro cargo público na própria Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu.

Quanto à rotatividade relacionada às escalas, informamos que a reorganização geral ocorre mensalmente, e a tabulação do impacto dessas alterações se dá no mês seguinte. Assim, os novos guardas contam, até o momento, apenas com o mês de novembro tabulado (planilha anexa), pois concluíram a formação no final de outubro e o mês de dezembro ainda está em curso.

3.2 Além disso, solicito informações sobre a existência do acompanhamento psicossocial e funcional realizado nas primeiras semanas de atuação destes profissionais, visando garantir sua adaptação e bem-estar.

O acompanhamento psicossocial inclui observação contínua, avaliações periódicas e suporte institucional, garantindo adaptação adequada ao ambiente operacional. Demandas de ordem pessoal, física ou emocional são encaminhadas à Divisão de Gestão de Recursos Humanos – DVGRH da SMSP, que realiza as providências cabíveis ou orienta o servidor quanto ao atendimento especializado.

Os setores operacionais e a DVGRH, diante de qualquer reclamação ou dificuldade de adaptação (seja dos novos em relação ao serviço ou aos colegas mais antigos, seja dos antigos quanto ao desempenho dos recém-ingressos), priorizam orientação, eventual mudança de equipe ou posto de serviço e, quando necessário, encaminhamento à Diretoria de Saúde Ocupacional – DISO ou ao profissional de saúde escolhido pelo servidor.

Porém, até o momento não foram registradas inadaptabilidades ou problemas correlatos.

4. Qual é a avaliação inicial de desempenho individual e coletivo dos novos agentes?

As interações entre as chefias, os guardas mais antigos e os recém-ingressos indicam que estes apresentam boa adaptação às rotinas operacionais, incorporando

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa
67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

adequadamente os protocolos institucionais e demonstrando desempenho compatível com o esperado no período pós-formação.

4.1 Houve uma percepção de melhora no moral da Guarda Municipal com a renovação do efetivo?

Em virtude do pouco tempo transcorrido entre o início dos serviços operacionais e a presente data, ainda não existe estudo específico sobre o tema, mas a percepção dos guardas consultados aponta melhora significativa no moral do efetivo, decorrente da renovação do quadro, do dinamismo acrescido às rotinas de trabalho, do ambiente mais estável e da ampliação da capacidade institucional.

4.2 A integração do novo efetivo com as Turmas anteriores é satisfatória?

A integração tem ocorrido de forma satisfatória, sem registros de conflitos ou dificuldades relacionadas à composição das equipes ou à convivência operacional. A padronização dos procedimentos e a cultura organizacional consolidada facilitam a adaptação, permitindo continuidade operacional e coesão entre os grupos.

Atenciosamente,

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Prefeitura de Foz do Iguaçu 5
Prefeitura de Foz do Iguaçu 6

ESCALA GUARDAS MUNICIPAIS DA 5ª TURMA NOVEMBRO/2025

GM Nº	Dia	Horário	Local
1	03/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
1	10/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
1	20/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
1	28/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
2	03/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
2	10/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
2	20/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
2	28/11/2025	06h30 - 12h30	Área 9
3	28/11/2025	06h - 12h	Guarita
3	03/11/2025	06h - 12h	UPA Porto Meira
3	20/11/2025	06h - 12h	UPA Porto Meira
3	10/11/2025	07h - 13h	Curso
4	03/11/2025	00h - 06h	Atestado Médico
4	10/11/2025	00h30 - 06h30	Curso
4	20/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
4	28/11/2025	07h - 13h	Supervisor Operacional
5	03/11/2025	08h - 14h	CREAS POP
5	10/11/2025	08h - 14h	CREAS POP
5	20/11/2025	18h - 24h	UPA Porto Meira
5	28/11/2025	19h - 01h	Trânsito 1
6	28/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
6	03/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
6	10/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
6	20/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
7	10/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
7	03/11/2025	00h - 06h	TTU
7	20/11/2025	00h30 - 06h30	TTU
7	28/11/2025	06h - 12h	Área 2
8	03/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
8	10/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
8	20/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
8	28/11/2025	18h30 - 00h30	Área 2
9	28/11/2025	12h30 - 18h30	Área 9
9	03/11/2025	18h - 24h	TTU
9	10/11/2025	18h - 24h	TTU

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

GM Nº	Dia	Horário	Local
9	20/11/2025	18h - 24h	TTU
10	03/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
10	10/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
10	20/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
10	28/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
11	20/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
11	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
11	10/11/2025	06h - 12h	Radioperadores de Dia
11	03/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM
12	03/11/2025	18h - 24h	TTU
12	10/11/2025	18h - 24h	TTU
12	20/11/2025	18h - 24h	TTU
12	28/11/2025	18h30 - 00h30	Área 4
13	03/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
13	10/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
13	20/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
13	28/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
14	03/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
14	10/11/2025	00h - 06h	UPA Porto Meira
14	20/11/2025	00h30 - 06h30	UPA Porto Meira
14	28/11/2025	06h - 12h	Área 9
15	28/11/2025	00h - 06h	Área 1
15	03/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
15	10/11/2025	06h - 12h	Curso
15	20/11/2025	07h - 13h	UPA Morumbi
16	10/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
16	28/11/2025	00h - 06h	Área 1
16	03/11/2025	00h - 06h	TTU
16	20/11/2025	06h - 12h	TTU
17	28/11/2025	12h - 18h	Maria da Penha VTR 1
17	03/11/2025	18h - 24h	UPA Porto Meira
17	10/11/2025	18h - 24h	UPA Porto Meira
17	20/11/2025	18h - 24h	UPA Porto Meira
18	03/11/2025	00h - 06h	Licença Matrimonial
18	10/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
18	20/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

GM Nº	Dia	Horário	Local
18	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
19	03/11/2025	12h - 18h	Guarita
19	28/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
19	20/11/2025	12h - 18h	Radioperadores de Dia
19	10/11/2025	13h - 19h	Curso
20	03/11/2025	12h - 18h	UPA Porto Meira
20	10/11/2025	12h - 18h	UPA Porto Meira
20	20/11/2025	12h - 18h	UPA Porto Meira
20	28/11/2025	12h30 - 18h30	Supervisor Operacional
21	10/11/2025	12h - 18h	Guarita
21	03/11/2025	12h - 18h	UPA Jd. Palmeiras
21	20/11/2025	12h - 18h	UPA Jd. Palmeiras
21	28/11/2025	18h30 - 00h30	Maria da Penha VTR 1
22	03/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
22	10/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
22	28/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
22	20/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM
23	28/11/2025	06h - 12h	Área 3
23	20/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
23	03/11/2025	08h - 14h	CREAS POP
23	10/11/2025	08h - 14h	CREAS POP
24	03/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
24	28/11/2025	00h - 06h	Supervisor Operacional
24	10/11/2025	06h - 12h	UPA Porto Meira
24	20/11/2025	18h30 - 00h30	UPA Porto Meira
25	10/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
25	20/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
25	03/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
25	28/11/2025	12h30 - 18h30	Trânsito 1
26	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
26	03/11/2025	06h - 12h	Radioperadores de Dia
26	20/11/2025	06h - 12h	Radioperadores de Dia
26	10/11/2025	07h - 13h	Curso
27	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
27	10/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM
27	20/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

GM Nº	Dia	Horário	Local
27	03/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
28	10/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
28	03/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
28	20/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
28	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
29	28/11/2025	06h - 12h	Atestado Médico
29	03/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
29	20/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
29	10/11/2025	07h - 13h	Curso
30	10/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
30	03/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
30	20/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
30	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
31	03/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
31	10/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
31	20/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
31	28/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
32	28/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
32	03/11/2025	18h - 24h	UPA Morumbi
32	10/11/2025	18h - 24h	UPA Morumbi
32	20/11/2025	18h - 24h	UPA Morumbi
33	03/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
33	10/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
33	20/11/2025	18h - 24h	UPA Jd. Palmeiras
33	28/11/2025	18h30 - 00h30	Área 9
34	03/11/2025	12h - 18h	UPA Porto Meira
34	10/11/2025	12h - 18h	UPA Porto Meira
34	20/11/2025	12h - 18h	UPA Porto Meira
34	28/11/2025	12h30 - 18h30	Área 4
35	10/11/2025	06h - 12h	Folga Semanal
35	20/11/2025	12h - 18h	UPA Morumbi
35	03/11/2025	18h - 24h	UPA Porto Meira
35	10/11/2025	18h - 24h	UPA Porto Meira
36	10/11/2025	00h - 06h	Atestado Médico
36	03/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
36	28/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

GM Nº	Dia	Horário	Local
36	20/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM
37	03/11/2025	00h - 06h	UPA Jd. Palmeiras
37	20/11/2025	12h - 18h	UPA Jd. Palmeiras
37	28/11/2025	12h - 18h	UPA Jd. Palmeiras
37	03/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
38	10/11/2025	00h - 06h	Curso
38	10/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
38	28/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
38	20/11/2025	07h - 13h	Radioperadores de Dia
39	03/11/2025	06h - 12h	Guarita
39	28/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
39	20/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM
39	28/11/2025	12h - 18h	Área 1
40	03/11/2025	06h - 12h	TTU
40	10/11/2025	06h - 12h	TTU
40	20/11/2025	06h - 12h	TTU
40	03/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
41	10/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
41	20/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
41	28/11/2025	18h - 24h	Monitoramento (GGIM)
41	28/11/2025	18h30 - 00h30	Maria da Penha VTR 1
42	03/11/2025	12h - 18h	TTU
42	10/11/2025	12h - 18h	TTU
42	20/11/2025	12h - 18h	TTU
42	28/11/2025	12h30 - 18h30	Área 2
43	03/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
43	10/11/2025	06h - 12h	UPA Morumbi
43	03/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
43	20/11/2025	12h - 18h	UPA Morumbi
44	28/11/2025	07h - 13h	Supervisor Operacional
44	10/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
44	20/11/2025	12h - 18h	Telefonista COPGM
44	28/11/2025	12h - 18h	Telefonista COPGM
45	03/11/2025	06h - 12h	TTU
45	10/11/2025	06h - 12h	TTU
45	20/11/2025	06h - 12h	TTU

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

GM Nº	Dia	Horário	Local
45	10/11/2025	07h - 13h	Curso
46	28/11/2025	06h - 12h	Trânsito 1
46	03/11/2025	06h - 12h	UPA Porto Meira
46	20/11/2025	06h - 12h	UPA Porto Meira
46	28/11/2025	18h - 24h	Área 1
47	10/11/2025	06h - 12h	Folga Semanal
47	03/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
47	10/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
47	20/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
48	28/11/2025	00h - 06h	Área 4
48	03/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
48	20/11/2025	00h - 06h	Monitoramento (GGIM)
48	28/11/2025	06h30 - 12h30	Monitoramento (GGIM)
49	20/11/2025	06h - 12h	Atestado Médico
49	20/11/2025	12h - 18h	Guarita
49	03/11/2025	12h - 18h	UPA Morumbi
49	10/11/2025	13h - 19h	Curso
50	28/11/2025	06h - 12h	Atestado Médico
50	03/11/2025	06h - 12h	Telefonista COPGM
50	10/11/2025	07h - 13h	Curso
50	10/11/2025	07h - 13h	Curso
51	10/11/2025	06h - 12h	Folga Semanal
51	03/11/2025	06h - 12h	Monitoramento (GGIM)
51	20/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
51	28/11/2025	12h - 18h	Monitoramento (GGIM)
52	28/11/2025	00h - 06h	Trânsito 1
52	03/11/2025	00h - 06h	UPA Jd. Palmeiras
52	20/11/2025	00h - 06h	UPA Jd. Palmeiras
52	28/11/2025	00h30 - 06h30	Área 4
53	10/11/2025	00h - 06h	Folga Semanal
53	28/11/2025	00h - 06h	Trânsito 2
53	03/11/2025	06h - 12h	UPA Jd. Palmeiras
53	20/11/2025	20h - 02h	UPA Jd. Palmeiras
54	03/11/2025	12h - 18h	TTU
54	10/11/2025	12h - 18h	TTU
54	20/11/2025	12h - 18h	TTU

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

GM Nº	Dia	Horário	Local
54	28/11/2025	18h30 - 00h30	Área 6
55	28/11/2025	18h - 24h	Área 3
55	03/11/2025	18h - 24h	UPA Morumbi
55	10/11/2025	18h - 24h	UPA Morumbi
55	20/11/2025	18h - 24h	UPA Morumbi

1. A escala operacional passa por uma mudança ampla (incluindo ajustes de horários e, quando necessário, de locais de atuação) uma vez por mês. Considerando que a nova turma iniciou suas atividades operacionais em novembro de 2025 (por terem concluído a Escola de Formação no final de outubro), e que as tabulações estatísticas são elaboradas no mês subsequente ao período trabalhado, ainda não há séries mensais disponíveis para comparação.

2. Para fins de análise, normalmente adotamos o princípio de que o guarda municipal no mesmo local durante todo o mês. Porém, tendo em vista que podem ocorrer alterações pontuais por motivos específicos, consideramos que a seleção de uma escala por semana é suficiente para produzir uma média representativa da alternância de postos ao longo do período de um mês.

3. Para fins de apresentação da tabela, os nomes dos guardas municipais foram convertidos em números, uma vez que não há necessidade de identificação nominal para este tipo de análise e, adicionalmente, a medida contribui para a preservação da individualidade dos servidores.

4. Nos locais “Área”, “Trânsito” e “Supervisor Operacional”, que se referem a equipes com viaturas, os novos guardas municipais estão atuando na condição de terceiros integrantes. Após a conclusão do período de adaptação, essa configuração deixará de ser necessária, o que permitirá a ampliação das duplas motorizadas.

5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Autenticado com senha por UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO - DIRETOR DA GUARDA MUNICIPAL - 08/12/2025 às 10:37:45 e Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães - SECRETARIO MUNICIPAL DE SEGURANÇA PUBLICA - 08/12/2025 às 10:48:42
Documento Código: 5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **MEMORANDO INTERNO**

Número: **90.091/2025**

Assunto: **R: REQUERIMENTO Nº 815/2025**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa
e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
5e481375-dea0-4b41-bd26-3d010eada1aa

Hash do Documento

0B926E120168271D29B244845AF22423F41229662184005E871F59C8FB5ACE75

Anexos

ESCALAS GMS 5ª TURMA NOV2025.pdf - **0d0bb75b-f98f-46e8-ba56-fc4842485b86**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 08/12/2025 é(são) :

UBIRAJARA PIGATTO RIBEIRO (Signatário) - CPF: ***23738968** em 08/12/2025 10:37:45 - OK
Tipo: Assinatura Eletrônica

Paulo Sergio Castello Branco Tinoco Guimarães (Signatário) - CPF: ***45812753** em 08/12/2025 10:48:42 - OK
Tipo: Assinatura Eletrônica

A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo, produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Autenticado com certificado digital por JOAQUIM SILVA E LUNA - PREFEITO MUNICIPAL - 08/12/2025 às 16:13:19
Documento Código: 67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb - consulta à autenticidade em
https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/RP/SIDPublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Tipo: **OFÍCIO**

Número: **15.736/2025**

Assunto: **RESPOSTA AO REQUERIMENTO Nº 815/2025**

O documento acima foi proposto para assinatura eletrônica na plataforma **SID** de assinaturas.
Para verificar as assinaturas clique no link:

https://sistemas.pmfi.pr.gov.br/rp/sidpublico/verificar?codigo=67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação:
67072447-1461-4932-8df1-06d31a18ffbb

Hash do Documento

EB95777CB71480556C9343D282811EE92FA9EB624F374993FFCE0EDDC0183B4C

Anexos

REQ 815-2025.pdf - **d78c3e8a-914b-4492-ab6a-7c830519778c**
RESPOSTA REQ 815-2025 - MEMORANDO INTERNO- Nº 90091-2025 - SMSP.pdf - **8795f576-9f4b-40c2-878b-344b7f12374d**

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 09/12/2025 é(são) :

JOAQUIM SILVA E LUNA (Signatário) - CPF: ***86476734** em 08/12/2025 16:13:19 - OK
Tipo: Assinatura Digital

A ASSINATURA ELETRÔNICA DESTE DOCUMENTO ESTÁ AMPARADA PELO:

DECRETO Nº 28.900, DE 20 DE JANEIRO DE 2021.

LEI Nº 4536 , DE 4 DE SETEMBRO DE 2017.

Autoriza a utilização do meio eletrônico para a gestão dos processos administrativos e de documentos de arquivo , produzidos nos termos das Leis nºs 3.971, de 17 de abril de 2012 e 4.057, de 19 de dezembro de 2012, no âmbito dos órgãos da Administração Pública Direta , Autárquica e Fundacional do Município de Foz do Iguaçu.